

RECONOCIMIENTO

● Los negocios y la vida según el presidente de Iberia y British Airways, artífice de la fusión de las dos compañías y antiguo alumno de la UMA



Antonio Vázquez, ayer con la rectora de la Universidad de Málaga.

JAVIER ALBIÑANA

Un alumno con muchas horas de vuelo

Encarna Maldonado MÁLAGA

“Evitar el aburrimiento y la tristeza, por muy mal que vengan las cosas”. Esta es la receta para la vida y para los negocios de Antonio Vázquez, presidente de IAG, compañía matriz de Iberia y British Airways, primera empresa por capitalización bursátil de Europa y tercera del mundo.

Antonio Vázquez Romero (Córdoba, 1951) está vinculado a Málaga desde 1968. Aquel año comenzó a estudiar Económicas en una Facultad recién creada. Era “un año malo a rabiar para la universidad”, explicaba ayer tras ser nombrado alumno de honor de la Universidad de Málaga mientras hacía alusión a los *grises* (la policía política del franquismo) pero también al colegio mayor de El Palo en el que residió, al equipo de fútbol en el que jugaba y a la tuna, “la mejor de España porque ganábamos todos

los certámenes”. Fue una época “convulsa” de la que guarda un “magnífico recuerdo” porque aquella sociedad y aquella juventud “querían cambiarlo todo”, frente a las actuales “las adolescencias prolongadas, el acomodo y desinterés por los cambios.

El alumno de honor de la UMA hizo un recorrido por su trayectoria “huyendo del autobombo” pero también de la “humildad artificial”. Recordó cómo compatibilizó en Córdoba el servicio militar con un trabajo parcial en una empresa donde conoció a los consultores de Arthur Andersen. Sobre aquella España en blanco y negro en la que la televisión era un artículo de lujo los *arturos* con su visión cosmopolita del mundo y de los negocios deslumbraron al joven economista de la UMA. Enseguida fue fichado y durante cuatro años aprendió lo que era “el defecto cero y trabajar bajo presión sin perder la sonrisa”.

Después saltó a la gestión. Pri-

mero en Osborne, que le confió su maltrecha filial mexicana. Allí tuvo la “oportunidad”, subrayaba ayer ante su auditorio, de vivir una “grandísima crisis de país” con la inflación al 25%. La segunda oportunidad le vino de vuelta

Antonio Vázquez
Presidente de IAG

Tres años después estamos donde queríamos. Iberia tiene vida para 85 años más”

a España de la mano del grupo Domecq, cuando la bodega jerezana fue vendida.

Esa segunda crisis le proporcionó su gran paso adelante. Fichó por Tabacalera y en 2000 pilotó la fusión con la francesa Seita, dando lugar a Altadis que ocho años después, a través de una oferta

pública de acciones, pasó a la británica Imperial Tobacco. Ayer recordaba que Altadis arrancó con un valor en Bolsa de 3.000 millones y al cierre de la OPA de Tobacco valía 16.000 millones. “Ahí entré en el mundo de las grandes operaciones internacionales y aprendí la importancia de crear valor para los accionistas”.

Justo cuando pensaba dar “un paso atrás” y había cumplido su gran sueño (cantar ópera de frac acompañado por una orquesta) llegó su mejor momento: el consejo de Iberia le ofreció la presidencia de la compañía. El sector aéreo se tambaleaba bajo los efectos del 11-S y el encarecimiento de los combustibles. British Airways había despedido a 28.000 personas, Iberia tenía pérdidas acumuladas de 500 millones y la fusión anunciada de ambas estaba en punto muerto. Vázquez Romero condujo la fusión y ahora IAG, bajo la que se resguardan British Airways, Iberia y Vueling, es la primera compañía aérea de Europa. “Tres años después estamos donde queríamos” e “Iberia tiene vida para 85 años más”.

¿La clave de este recorrido? “sentido de la autoridad”, entendida como saber “levantar a la gente” que forma parte de la compañía, lealtad “que es decir la verdad” y responsabilidad.

Segundo viaje relámpago a Málaga

Antonio Vázquez contaba ayer cómo en su época de *arturo* condujo toda una noche a través de aquella España sin autovías para cantar junto a la tuna de Málaga en un certamen. Ayer volvió a hacer otro viaje relámpago -ahora ya solo de unos minutos y en avión- para

recibir su nombramiento como alumno de honor de la Universidad de Málaga. El vicerrector y presidente de la de Asociación de Antiguos Alumnos de la UMA, Carlos de las Heras, expresó durante la charla almuerzo con Antonio Vázquez el interés de la organización por recuperar el apo-



Antonio Vázquez.

J. ALBIÑANA

yo de los estudiantes que han pasado por la institución académica malagueña para ayudar a los actuales. “Queremos potenciar a los alumnos y que ninguno se quede sin estudiar por no tener beca”, explicó. La charla de Antonio Vázquez Romero se encuadra dentro del Foro Alumni Universidad de Málaga que organiza la asociación.