

Un error arbitral condena a un gran **Málaga** ante el Madrid (3-1) ▶ DP 2 A 5

**Médicos** renuncian volver a la jornada completa al trabajar con la privada ▶ 10

**ENTREVISTA** A FRANCISCO DE LA TORRE / CANDIDATO DEL PP A LAS MUNICIPALES ▶ 6 a 8

## “Mi compromiso es cuatro años pese a que dicen que estaré unos mesecillos”

● Admite la posibilidad de que sean las últimas elecciones, pero rehúsa ser categórico

El alcalde y el síndrome del último minuto **por José Manuel Atencia**



**XVIII FESTIVAL DE CINE ESPAÑOL 48 A 53**



El actor malagueño, ayer, en el Teatro Cervantes.

## “Siempre he hecho lo que he querido”

● Antonio de la Torre recibe el Premio Málaga del Festival de Cine

MARLÚ BÁEZ

9 ANUNCIO DE BENDODO

## El PP promete un plan para que todos los malagueños hablen inglés

18-19 Balcón de Notables

**Teresa Dabán**  
Economista del FMI

“Queda por hacer una consolidación fiscal, que aquí llaman austeridad, inevitable”



**HOY**  
I GUERRA MUNDIAL EN COLOR  
Llévese el 1er DVD por solo 1,95€

**casadiez**  
POR 0,70€ MÁS

14-15 CON LA MAYORÍA DE EDAD MUCHOS NO HALLAN MÁS OPCIÓN QUE LA CALLE



## Menores tutelados, el miedo a cumplir los 18

## MÁLAGA

## BALCÓN DE NOTABLES

TERESA DABÁN SÁNCHEZ. ECONOMISTA DEL FONDO MONETARIO INTERNACIONAL

● Antigua alumna de la Universidad de Málaga, subraya el carácter acomodaticio del español y su falta de ambición para llegar a las grandes instituciones internacionales

## “Queda por hacer una consolidación fiscal, que aquí llaman austeridad, inevitable”

**Q**UIÉN habita tras los hombres de negro? La crisis ha forjado en el imaginario colectivo la mitología de unos seres sin rostro que deciden hasta qué punto estados y ciudadanos tienen que apretarse el cinturón. “Ni todos son hombres ni todos vamos de negro”, dice Teresa Dabán, economista del Fondo Monetario Internacional que desde hace 15 años monitorea economías y controla el cumplimiento de sus compromisos económicos y financieros. Un gato estampado en la blusa que viste pone un contrapunto significativo a cualquier imagen o juicio preconcebido. Una flor morada en el traje, eso sí azul oscuro, revela su proximidad a los pueblos. En este caso Armenia, donde es economista residente del FMI desde hace año y medio y cuyo genocidio recuerda con esa flor en la solapa. Antes de formar parte de esta élite mundial trabajó en el corazón de la maquinaria del Gobierno español que preparó el país para su entrada en el euro. Y antes aún fue alumna de la Universidad de Málaga a la que acude de vez en cuando a dictar conferencias. La última vez el pasado miércoles, dentro del programa que conmemora el 50 aniversario de la Facultad de Económicas.

–¿Por qué tan pocos españoles en instituciones internacionales?

–En mi opinión falta ambición.

–¿No capacidad?

–Ni falta capacidad ni somos discriminados. Creo que la sociedad española valora escasamente la excelencia, la ambición y el esfuerzo, que son importantes para trabajar en corporaciones internacionales públicas y privadas. Puede parecer un poco duro. Cuando empecé a hacer planes para internacionalizar mi carrera profesional y académica algunas reacciones eran de asombro por mi empeño en complicarme la vida cuando en España se vive tan bien.

–¿Se imaginó alguna vez en el FMI cuando era estudiante de Económicas en Málaga?

–Desafortunadamente no. No existía ningún *role model* ni orientación que apuntase a los estudiantes a seguir ese camino.

–Después se fue a Madrid. ¿Ese era el camino de la carrera internacional?

–Tenía claro que me quería dedicar a la macroeconomía y en Andalucía



Teresa Dabán Sánchez, el jueves pasado en el hotel Soho, en el centro de Málaga.

no había oportunidades de trabajo. También fue determinante mi interés en seguir estudios fuera de Málaga y el ánimo que recibí de algunos profesores en la Facultad de Económicas. Fui a estudiar al Banco de España y pasé dos años en el Centro de Estudios Monetarios y Financieros.

–Y luego a la London School of Economics.

–En aquel momento en España, y creo que sigue siendo así en la ac-

tualidad, era fundamental adquirir formación en una universidad de reputación internacional para diferenciarte en el mercado de trabajo en España no había ninguna.

–¿Todavía es necesario?

–Pienso que más. En aquel momento individuos que tenían acceso a posiciones más complejas tenían que tener esa garantía adicional, pero ahora hay que tenerla porque tu ámbito no es tu provincia, tu región

o tu país, sino el mundo y cuanto más diversidad, capacidad y exposición tienes a ambientes diferentes, serás más adaptable y flexible.

–¿Es importante porque da carácter o porque la formación en una universidad periférica es peor?

–No es un problema de periferia, sino de excelencia. Tengo la triste impresión de que las universidades en España no están diseñadas para buscar la excelencia. No hay voca-

ción de excelencia sino de proporcionar formación universitaria a todo el mundo. Se sacrifica la calidad a cambio de la cantidad y, en mi opinión, es un error. Sería mejor un modelo diferenciado con universidades excelentes de acceso restringido a alumnos excepcionales, con gran vocación y proyección, y otras con un perfil más operacional para estudiantes que aspiren a otro tipo de trabajos. Es lamentable porque la educación de calidad en España es una asignatura pendiente.

–El debate sobre educación es casi infinito, las reformas continuas y los resultados mediocres. ¿Cómo se puede mejorar?

–No soy experta, pero es fundamental poner énfasis en valores más allá de los académicos. Hay que ir a una

“ Hay que enseñar a los chicos a resolver problemas, negociar, hablar en público, escribir y expresarse ”

formación más integral que enseñe a los chicos a resolver problemas, a negociar, a hablar en público, a hacer preguntas, a escribir bien, a expresarse con propiedad y a tener un proceso de pensamiento articulado.

–Entre 1991 y 1999 formó parte del equipo de economistas de la oficina presupuestaria de España. Vivió en primera persona la última etapa del PSOE y la primera del PP. ¿Cómo fue ese periodo?

–Estuve en la Dirección General de Planificación, después llamada de Programación y Análisis Económico, que apoyaba la parte macroeconómica de los Presupuestos Generales del Estado en el Ministerio de Economía y Hacienda. Fue una etapa interesante. Se trabajaba en la entrada de España en el euro y todo giraba en torno a las políticas presupuestarias para cumplir con los objetivos de inflación y déficit. Había una gran presión basada en un gran consenso. Fue muy importante que España estuviera en la primera ronda de países que entraron en el euro y no perdiera esa batalla porque hubiera sido un gran chasco institucional y profesional.

–¿Fue fácil?

–No, qué va. Se hizo un esfuerzo de

FOTOGRAFÍAS: YHASMINA GARCÍA

## ENCARNA MALDONADO

consolidación fiscal enorme y muy bueno porque protegió el gasto productivo. España bajó el déficit del siete al 3% en muy poco tiempo.

**–Durante esta crisis se ha culpado mucho al euro y se ha lamentado no tener el mecanismo de la devaluación para salir del atolladero, como se hizo otras veces.**

–Había un gran consenso para que España entrara en el euro. Se pensaba que los beneficios de renunciar a la política monetaria compensarían los costes de perder el tipo de cambio como instrumento de política económica, porque el euro reducía la volatilidad en los tipos de cambio y la inflación. Estaba claro que esto requería unas políticas fiscales y estructurales para disciplinar la economía y hacerla más próxima a la de los países de la zona euro. Ahí quizás, y esta es una valoración bastante personal no del Fondo, la crisis ha sorprendido a España con ese esfuerzo de convergencia sin hacer. Además la crisis ha puesto de manifiesto que los países de la Unión Europea están aún lejos de formar una unión monetaria óptima. Las economías de la UE aún tienen muchas diferencias.

**–Volvamos a Madrid. Era economista del Estado con plaza en el corazón de la política macroeconómica del país, justo donde quería, con lo bien que estaba... Lo deja todo para irse al FMI.**

–Es una cuestión de continua búsqueda. En el Ministerio recibíamos información de las actividades del Fondo, de sus publicaciones y cursos de formación. Decidí que quería aprender más y un verano me fui a Washington a hacer un curso de programación financiera. Me encantó. Aprendí muchísimo. Los problemas macro eran explosivos especialmente en América Latina y Asia.

**–A raíz de la crisis el FMI ha cobrado protagonismo en los países del sur europeo con sus temidos y mitificados hombres de negro.**

–El Fondo tiene dos labores: el monitoreo de las economías de los 188 países que lo forman y la asistencia financiera. Todos los países tienen la obligación de someterse a ese monitoreo. Desde 1958, en que España entra en el Fondo, todos los años se hace un informe, que desafortunadamente parecen haber pasado desapercibidos para la opinión pública española, que parece acabar de descubrir que existíamos. En un contexto de crisis, estos informes cobran un protagonismo inusitado y se habla de los funcionarios del Fondo como los hombres de negro, que como podrá comprobar en mi persona no siempre son hombres ni van de negro. El monitoreo de la economía se ha seguido haciendo en la crisis, pero los mensajes son más incómodos y hay sensibilidad política...

**–¿No pudieron prever la crisis?**

–Predecir crisis es extremadamente difícil. Podemos señalar riesgos, vulnerabilidades y aconsejar medidas preventivas y correctivas. Sí aparecía en los informes del Fondo y de otras agencias internacionales que los países estaban entrando en una situación de desequilibrio, de distinta naturaleza, ya fuese fiscal,

inmobiliario, financiero... Pero se pensaba, y esta es una opinión personal no del Fondo, que los países más avanzados tenían mecanismos para aguantar la crisis y manejarla.

**–Llegamos a creernos que las economías avanzadas habían entrado en una fase expansiva perpetua y que las recesiones cíclicas eran cosas del pasado.**

–La evolución económica desde los años 90 hasta la crisis muestra una gran moderación. Se pensó que era por una mayor prudencia en las políticas monetarias, el crecimiento gradual de las *comodities* [materias primas] y la aparición de China como un país proveedor de *inputs* [productos intermedios o semi fabricados] a precios muy buenos. Esto generó estabilidad, crecimiento y prosperidad... Había crisis pero tenían un impacto más regional. Sin embargo, algunos países empeza-

**to como se pensaba.**

–Amortiguó mucho, pero los ingresos del estado cayeron y el gasto público creció. Se pasó del 2% a un déficit del 5% en un periodo muy corto. Esto que es lo que había que hacer y así lo recomendó el FMI. Cada país tenía que hacerlo según su capacidad, junto con el impulso monetario que la Reserva Federal hizo enseguida, pero que Europa se retrasó porque había dudas, no se sabía cómo afectaría a la inflación... Todo esto ya pasó. Ahora creo que estamos en una situación de estabilidad, con el desafío del legado de daños que ha quedado.

**–¿Que queda por hacer?**

–A pesar de los considerables progresos, queda una consolidación fiscal inevitable. Aquí le llaman austeridad, pero hay que entenderlo desde el punto de vista de la gran expansión del gasto que se produjo a

que los españoles no hablan idiomas. Queda mejorar la capacidad para reestructurar los negocios porque si estamos en un mundo cambiante en que se destruye actividad y empleo rápidamente las empresas tienen que adaptarse, pero ¿cómo lo hacen? En otros países es mucho más fácil, aquí parece ser que no.

**–Habla de que es necesaria mayor flexibilidad, nuevas reglas de juego en el empleo y en la empresa, ¡pero si aquí todos hablamos de recuperación!**

–Creo que hay una gran necesidad de buenas noticias en España y, en general, en Europa.

**–Estamos muy exhaustos.**

–Han sido nueve trimestres de crecimiento negativo devastadores. Después de tantos meses, que exista un crecimiento positivo es muy esperanzador. Motivado por las exportaciones y una mejora genuina de la



Teresa Dabán llama la atención sobre la necesidad de mejorar la educación en España.

**“ Las universidades en España no son excelentes. Se ha sacrificado calidad por cantidad ”**

ron a acumular algunos desequilibrios. La situación fiscal de Grecia era conocida. Su déficit era alto pero se pensaba que era un país que estaba convergiendo, que se acercaba a los estándares europeos y que podría manejar la situación. En España se veía un fuerte crecimiento de la construcción que generaba mucho endeudamiento, pero a la vez la economía española se veía atractiva, con capacidad de atraer unos flujos de capitales y de inmigración muy fuertes. Se pensaba que había instrumentos para manejarla. España entró en la crisis con un superávit fiscal del 2% del PIB y una deuda pública del 35%. Se pensaba que existía espacio para absorber cualquier choque, pero fue una magnitud tan enorme e inesperada.

**–Que el colchón no amortiguó tan-**

**“ El salario real, comparado con la evolución de los precios, está por encima del que había en 2007 ”**

raíz de la crisis. Estábamos aquí [señala con el brazo una altura media], hemos subido aquí [el brazo se dispara arriba] y ahora tenemos que bajar, no sé si al nivel de gasto de antes de la crisis, pero hay que modularlo de forma gradual. Quedan también labores estructurales importantes, que se tenían que haber hecho antes, para que la economía sea más competitiva, productiva y flexible en muchas áreas. La primera el mercado de trabajo.

**–¿No ha sido suficiente la reforma laboral?**

–Los resultados parecen indicar que ha sido muy exitosa, pero tiene que acompañarse de otras medidas ligadas a la formación, que es un problema estructural que ahora se hace más acuciante. Está también el tema de los idiomas. Es muy triste ver

**“ Es muy interesante el debate sobre cómo debe evolucionar el país y la validez institucional del modelo de los 70 ”**

competitividad, es decir sin devaluación del tipo de cambio, lo cual es una gran hazaña. Las condiciones financieras han mejorado, el mercado de trabajo también se ha mejorado y flexibilizado, la conciliación fiscal se está haciendo. Ha ayudado que Europa haya cambiado un poco su dirección, con una actitud más favorable a las expansiones monetaria por parte del Banco Central Europeo, pero hay unos legados muy complicados que se explican en el último informe del Fondo sobre España que recomiendo que lean.

**–¿Que son?**

–Un desempleo muy elevado y mucha deuda, pública y privada. En esas condiciones es difícil conseguir nueva deuda para financiar la inversión. Ese desapalancamiento se tiene que producir de forma gradual.

El sector público tiene que racionalizar el gasto protegiendo las inversiones productivas y la educación. Hay que remover obstáculos al crecimiento de manera que se siga haciendo la consolidación fiscal sin ahogar al sector privado. El Fondo también hace un análisis muy interesante sobre la agenda política para el crecimiento con temas como la reestructuración de la deuda de las empresas, medidas impositivas para mejorar la empleabilidad de quienes tienen menor formación o terminar con la dualidad del mercado de trabajo, tan dañina. No son desafíos nuevos, están ahí desde los 90.

**–Un ejemplo: el personal contratado para los museos Pompidou y Ruso trabaja 33 horas a la semana por un salario bruto mensual de 660 euros. ¿No había otra salida más que la devaluación salarial?**

–El análisis de los salarios en España es un asunto muy complejo. La opinión del Fondo, que se recoge en el informe y con la que yo estoy muy de acuerdo, es que el salario real, el que recibe la gente en euros comparado con la evolución de los precios, está por encima de los salarios que había 2007 en términos reales.

**–¿Qué le parece el escenario político español alumbrado por la crisis que tanto amenaza al bipartidismo clásico?**

–Como FMI no estamos autorizados a hacer ningún tipo de comentario sobre la evolución política de los países. En todo caso me parece muy interesante que la crisis, entendida como un momento de cambio para mejorar, haya dado lugar a un debate importante sobre cómo debe evolucionar el país, cómo se deben gestionar las reglas de juego, sobre la validez institucional del modelo de los años 70. Es fantástico. Es parte esencial del debate democrático.

**–Rodrigo Rato [que fue detenido por blanqueo mientras se realizaba la entrevista] está acusado de corrupción, su sucesor, Dominique Strauss-Kahn de proxenetismo y la actual presidenta, Christine Lagarde, se ha visto involucrada en una causa por corrupción. ¿Afecta a la credibilidad del FMI la situación de sus últimos tres gerentes?**

–No creo. El FMI es una corporación con un consejo consultivo formado por los 188 países miembros agrupados en 24 sillas. Debajo está el *staff* con un código de conducta muy severo. La gerencia es elegida de acuerdo a un proceso muy severo, a propuesta del consejo consultivo y se espera que siga ese código de conducta y tenga una posición de liderazgo e impecabilidad. Respecto al señor Rato no tengo elementos para juzgar. No recuerdo que durante el tiempo que estubo en el Fondo hubiese ningún conflicto. Con respecto al señor Strauss-Kahn lo hubo y la solución fue expedita, su salida del Fondo fue rápida. Respecto a la señora Lagarde mi entendimiento es que no ha sido acusada de nada, sino tan solo convocada como testigo. Creo que ni siquiera está imputada. Ella publicó un comunicado indicando que había facilitado la investigación y me remito a él.

Noticias de la UMA

Buzón de noticias

Sala de Prensa Virtual

Agenda Oficial

EL FONDO MONETARIO INTERNACIONAL, PROTAGONISTA DE ... >>

COMPARTIR 

Generar RSS de la sección

 **Fecha De Publicación:** 14/04/2015

 **Categorías:** portada



**El Fondo Monetario Internacional, protagonista de la nueva ponencia de la IV Tribuna Ateneo-UMA**

**Se celebra mañana miércoles a las 19,30 horas**

Mañana miércoles, 15 de abril, tendrá lugar una nueva conferencia en el marco de la IV Tribuna Ateneo-UMA que esta edición está dedicada al 50 aniversario de la Facultad de Económicas.

En esta ocasión, la representante del Fondo Monetario Internacional Teresa Dabán impartirá una conferencia en la que analizará el origen, la función y los principales desafíos de este organismo internacional.

El encuentro, que será presentado por la catedrática de Economía Aplicada de la UMA Guillermina Martín, se celebrará en el Salón de Actos del Ateneo de Málaga a las 19,30 horas.

El Fondo Monetario Internacional (FMI) promueve la estabilidad financiera y la cooperación monetaria internacional. Asimismo, busca facilitar el comercio internacional, promover un empleo elevado y un crecimiento económico sostenible y reducir la pobreza en el mundo entero. El FMI es administrado por los 188 países miembros a los cuales les rinde cuentas.

**Lugar: Salón de Actos del Ateneo de Málaga (C/ Compañía, 2)**

**Fecha: Miércoles, 15 de abril**

**Hora: 19,30 horas**

**14-04-2015**

ACCESO IDENTIFICADO 

Soy nuevo en la UMA

UMA SOCIAL



Buzón de Noticias

UNIVERSIDAD-EMPRESA

MOVILIDAD

FUTUROS ESTUDIANTES

ESTUDIANTES EXTRANJEROS

 DESTACADOS

Inscripción en HackForGood. Málaga Smartcities

Doctorado. Matrícula en tutela académica

Prueba de acceso mayores de 25 y 45 años

Ayudas para estudiantes en situación de emergencia económica

Convocatorias de movilidad 2015/16

Prácticas, empleo y orientación laboral

Oferta I+D+i UMA

Ver todo

CALENDARIO DE EVENTOS

< **Abril 2015** >

Lu	Ma	Mi	Ju	Vi	Sá	Do
30	31	1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	1	2	3

# AGENDA

<p><b>VARIOS</b></p> <p>16 de abril</p> <p><b>Proyección del documental 'El ...'</b></p> 	<p><b>VARIOS</b></p> <p>16 de abril</p> <p><b>Firma de discos de Auryn</b></p> 	<p><b>VARIOS</b></p> <p>17 de abril</p> <p><b>Proyección del documental 'El ...'</b></p> 	<p><b>VARIOS</b></p> <p>Desde el 10 de abril al 18 de abril</p> <p><b>Eucaristía I Centenario de la ...'</b></p> 
---	--	--	--

**CONFERENCIAS**

## Conferencia Teresa Dabán Sánchez

La charla está enmarcada dentro del programa de la "IV Tribuna Ateneo-UMA: 50 años de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales"

19:30 h. Ateneo de Málaga

Monetario Internacional: Origen, Función y Desafíos"

**TERESA DABÁN SÁNCHEZ**  
Representante del Fondo Monetario Internacional

Presentada por: Guillermina Martín Reyes  
Catedrática de Economía Aplicada de la UMA



## BUSCADOR

Introduzca un término de búsqueda

Málaga (36) Localidad

Tipo de evento Subcategoría

Buscar

**ABRIL**

L	M	X	J	V	S	D
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30		

Teresa Dabán Sánchez, Representante del Fondo Monetario Internacional, impartirá la charla dentro del programa de la "IV Tribuna Ateneo-UMA: 50 años de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales"

El Ateneo de Málaga será el escenario donde tendrá lugar la charla cuya presentación correrá a cargo de Guillermina Martín Rueda, Catedrática de Economía Aplicada de la Universidad de Málaga.

**MÁLAGA**

**LUGAR** Ateneo de Málaga **HORA** 19:30

**FECHA** 15 de abril



© Diario SUR Digital, S. L.

ISSN 2173-0261. Registro Mercantil de Málaga, Tomo 1626, Libro 539, Folio 13, Sección 8, Hoja 19333, Inscripción 1ª C.I.F.: B48583579 Domicilio social en Málaga, Av. Dr. Marañón, 48 Correo electrónico de contacto surdigital@diariosur.es

Copyright © DIARIO SUR DIGITAL, S.L. - Málaga. Incluye contenidos de la empresa citada, del medio SUR, El periódico de Málaga y, en su caso, de otras empresas del grupo de la empresa o de terceros.

**EN CUALQUIER CASO TODOS LOS DERECHOS RESERVADOS:**

Queda prohibida la reproducción, distribución, puesta a disposición, comunicación pública y utilización total o parcial, de los contenidos de esta web, en cualquier forma o modalidad, sin previa, expresa y escrita autorización, incluyendo, en particular, su mera reproducción y/o puesta a disposición como resúmenes, reseñas o revistas de prensa con fines comerciales o directa o indirectamente lucrativos, a la que se manifiesta oposición expresa.

TERESA DABÁN SÁNCHEZ. ECONOMISTA DEL FONDO MONETARIO INTERNACIONAL

● Antigua alumna de la Universidad de Málaga, desmonta el mito de los 'hombres de negro' del FMI y defiende el papel desarrollado por la institución durante la crisis

# “La consolidación fiscal, que aquí llaman austeridad, es inevitable y está por hacer”

Encarna Maldonado MÁLAGA

“Ni todos son hombres ni todos vamos de negro”, dice Teresa Dabán, economista del Fondo Monetario Internacional (FMI) desde hace 15 años. Una flor morada en la solapa del traje, eso sí azul oscuro, en recuerdo del genocidio armenio, revela su proximidad a este país, donde es economista residente del FMI desde hace año y medio. Antes de formar parte de esta élite mundial trabajó en el corazón de la maquinaria que preparó el ingreso de España en el euro. Y antes aún fue alumna de la Universidad de Málaga a la que acude de vez en cuando a dictar conferencias. La última la pasada semana, dentro del programa que conmemora el 50 aniversario de la Facultad de Económicas.

—Entre 1991 y 1999 formó parte del equipo de economistas de la oficina presupuestaria de España. Vivió en primera persona la última etapa del PSOE y la primera del PP. ¿Cómo fue ese periodo?

—Estuve en la Dirección General de Planificación, después llamada de Programación y Análisis Económico, que apoyaba la parte macroeconómica de los Presupuestos Generales del Estado en el Ministerio de Economía y Hacienda. Fue una etapa interesante. Se trabajaba en la entrada de España en el euro y todo giraba en torno a las políticas presupuestarias para cumplir con los objetivos de inflación y déficit. Había una gran presión basada en un gran consenso. Fue muy importante que España estuviera en la primera ronda de países que entraron en el euro y no perdiera esa batalla.

—Durante esta crisis se ha culpado mucho al euro y se ha lamentado no tener el mecanismo de la devaluación para salir del atolladero.

—Había un gran consenso para que España entrara en el euro. Se pensaba que los beneficios de renunciar a la política monetaria compensarían los costes de perder el tipo de cambio como instrumento de política económica, porque el euro reducía la volatilidad en los tipos de cambio y la inflación. Estaba claro que esto requería unas políticas fiscales y estructurales para disciplinar la economía y hacerla más próxima a la de los países de la zona euro. Ahí quizás, y esta es una valoración bastante personal, no del Fondo, la crisis ha sorprendido a España con ese esfuerzo de convergencia sin hacer. Además la crisis ha puesto de manifiesto que los países de la UE están



Teresa Dabán Sánchez, el jueves pasado en el hotel Soho, en el centro de Málaga.

aún lejos de formar una unión monetaria óptima. Las economías de la UE aún tienen muchas diferencias.

—A raíz de la crisis el FMI ha cobrado protagonismo en los países del sur europeo con sus temidos y mitificados hombres de negro.

—El Fondo tiene dos labores: el monitoreo de las economías de los 188 países que lo forman y la asistencia financiera. Todos los países tienen la obligación de someterse a ese monitoreo. Desde 1958, en que España entra en el Fondo, todos los años se hace un informe, que desafortunadamente parecen haber pasado desapercibidos para la opinión pública española, que parece acabar de descubrir que existíamos. En un contexto de crisis, estos informes cobran un protagonismo inusitado y se habla de los funcionarios del FMI como los hombres de negro, que como podrá comprobar en mi persona no siempre son hombres ni van de negro. El monitoreo de la economía se ha seguido haciendo en la crisis, pe-

ro los mensajes son más incómodos y hay sensibilidad política...

—¿Qué queda por hacer?

—A pesar de los considerables progresos, queda una consolidación fiscal inevitable. Aquí le llaman austeridad, pero hay que entenderlo desde el punto de vista de la gran expansión del gasto que se produjo a raíz de la crisis. Estábamos aquí [señala con el brazo una altura media], hemos subido aquí [el brazo se dispara arriba] y ahora tenemos que bajar, no sé si al nivel de gasto de antes de la crisis, pero hay que moderarlo de forma gradual. Quedan también labores estructurales importantes, que se tenían que haber hecho antes, para que la economía sea más competitiva, productiva y flexible en muchas áreas. La primera el mercado de trabajo.

—¿No fue suficiente la reforma laboral?

—Los resultados parecen indicar que ha sido muy exitosa, pero tiene que acompañarse de otras medidas liga-

das a la formación, que es un problema estructural que ahora se hace más acuciante. Está también el tema de los idiomas. Es muy triste ver que los españoles no hablan idiomas. Queda mejorar la capacidad para reestructurar los negocios porque si estamos en un mundo cambiante en que se destruye actividad y empleo rápidamente las empresas tienen que adaptarse, pero ¿cómo lo hacen? En otros países es mucho más fácil, aquí parece ser que no.

—Estamos muy exhaustos.

—Han sido nueve trimestres devastadores. Después de tantos meses, que exista un crecimiento positivo es muy esperanzador. Motivado por las exportaciones y una mejora genuina de la competitividad, es decir sin devaluación del tipo de cambio, lo cual es una gran hazaña. Las condiciones financieras han mejorado, el mercado de trabajo también se ha mejorado y la conciliación fiscal se está haciendo. Ha ayudado que Europa haya cambiado, con una acti-

tud más favorable a las expansión monetaria por parte del Banco Central Europeo, pero hay unos legados muy complicados que se explican en el último informe del Fondo sobre España que recomiendo que lean.

—¿Que son?

—Un desempleo muy elevado y mucha deuda, pública y privada. El sector público tiene que racionalizar el gasto protegiendo las inversiones productivas y la educación. Hay que remover obstáculos al crecimiento de manera que se siga haciendo la consolidación fiscal sin ahogar al sector privado. El Fondo también hace un análisis muy interesante sobre la agenda política para el crecimiento con temas como la reestructuración de la deuda de las empresas, medidas impositivas para mejo-

“ El FMI tiene un código de conducta muy severo y no creo que el escándalo de Rato afecte a su credibilidad”

rar la empleabilidad de quienes tienen menor formación o terminar con la dualidad del mercado de trabajo, tan dañina. No son desafíos nuevos, están ahí desde los 90.

—Rodrigo Rato está acusado de fraude fiscal; su sucesor, Dominique Strauss-Kahn de proxenetismo y la actual presidenta, Christine Lagarde, se ha visto involucrada en una causa por corrupción. ¿Afecta a la credibilidad del FMI?

—No creo. El FMI es una corporación con un consejo consultivo formado por los 188 países miembros agrupados en 24 sillas. Debajo está el staff con un código de conducta muy severo. La gerencia es elegida de acuerdo a un proceso muy severo, a propuesta del consejo consultivo y se espera que siga ese código de conducta y tenga una posición de liderazgo e impecabilidad. Respecto al señor Rato no tengo elementos para juzgar. No recuerdo que durante su etapa en el FMI hubiese ningún conflicto. Con respecto al señor Strauss-Kahn lo hubo y la solución fue expedita: su salida del Fondo fue rápida. Respecto a la señora Lagarde mi entendimiento es que no ha sido acusada de nada, sino tan sólo convocada como testigo. Creo que ni siquiera está imputada. Ella publicó un comunicado indicando que había facilitado la investigación y me remito a él.

## ECONOMÍA

TERESA DABÁN SÁNCHEZ. ECONOMISTA DEL FONDO MONETARIO INTERNACIONAL

● Antigua alumna de la Universidad de Málaga, desmonta el mito de los 'hombres de negro' del FMI y defiende el papel desarrollado por la institución durante la crisis

# “La consolidación fiscal, que aquí llaman austeridad, es inevitable y está por hacer”

Encarna Maldonado MÁLAGA

“Ni todos son hombres ni todos vamos de negro”, dice Teresa Dabán, economista del Fondo Monetario Internacional (FMI) desde hace 15 años. Una flor morada en la solapa del traje, eso sí azul oscuro, en recuerdo del genocidio armenio, revela su proximidad a este país, donde es economista residente del FMI desde hace año y medio. Antes de formar parte de esta élite mundial trabajó en el corazón de la maquinaria que preparó el ingreso de España en el euro. Y antes aún fue alumna de la Universidad de Málaga a la que acude de vez en cuando a dictar conferencias. La última la pasada semana, dentro del programa que conmemora el 50 aniversario de la Facultad de Económicas.

—Entre 1991 y 1999 formó parte del equipo de economistas de la oficina presupuestaria de España. Vivió en primera persona la última etapa del PSOE y la primera del PP. ¿Cómo fue ese periodo?

—Estuve en la Dirección General de Planificación, después llamada de Programación y Análisis Económico, que apoyaba la parte macroeconómica de los Presupuestos Generales del Estado en el Ministerio de Economía y Hacienda. Fue una etapa interesante. Se trabajaba en la entrada de España en el euro y todo giraba en torno a las políticas presupuestarias para cumplir con los objetivos de inflación y déficit. Había una gran presión basada en un gran consenso. Fue muy importante que España estuviera en la primera ronda de países que entraron en el euro y no perdiera esa batalla.

—Durante esta crisis se ha culpado mucho al euro y se ha lamentado no tener el mecanismo de la devaluación para salir del atolladero.

—Había un gran consenso para que España entrara en el euro. Se pensaba que los beneficios de renunciar a la política monetaria compensarían los costes de perder el tipo de cambio como instrumento de política económica, porque el euro reducía la volatilidad en los tipos de cambio y la inflación. Estaba claro que esto requería unas políticas fiscales y estructurales para disciplinar la economía y hacerla más próxima a la de los países de la zona euro. Ahí quizás, y esta es una valoración bastante personal, no del Fondo, la crisis ha sorprendido a España con ese esfuerzo de convergencia sin hacer. Además la crisis ha puesto de manifiesto que los países de la UE están



Teresa Dabán Sánchez, el jueves pasado en el hotel Soho, en el centro de Málaga.

aún lejos de formar una unión monetaria óptima. Las economías de la UE aún tienen muchas diferencias.

—A raíz de la crisis el FMI ha cobrado protagonismo en los países del sur europeo con sus temidos y mitificados hombres de negro.

—El Fondo tiene dos labores: el monitoreo de las economías de los 188 países que lo forman y la asistencia financiera. Todos los países tienen la obligación de someterse a ese monitoreo. Desde 1958, en que España entra en el Fondo, todos los años se hace un informe, que desafortunadamente parecen haber pasado desapercibidos para la opinión pública española, que parece acabar de descubrir que existíamos. En un contexto de crisis, estos informes cobran un protagonismo inusitado y se habla de los funcionarios del FMI como los hombres de negro, que como podrá comprobar en mi persona no siempre son hombres ni van de negro. El monitoreo de la economía se ha seguido haciendo en la crisis, pe-

ro los mensajes son más incómodos y hay sensibilidad política...

—¿Qué queda por hacer?

—A pesar de los considerables progresos, queda una consolidación fiscal inevitable. Aquí le llaman austeridad, pero hay que entenderlo desde el punto de vista de la gran expansión del gasto que se produjo a raíz de la crisis. Estábamos aquí [señala con el brazo una altura media], hemos subido aquí [el brazo se dispara arriba] y ahora tenemos que bajar, no sé si al nivel de gasto de antes de la crisis, pero hay que moderarlo de forma gradual. Quedan también labores estructurales importantes, que se tenían que haber hecho antes, para que la economía sea más competitiva, productiva y flexible en muchas áreas. La primera el mercado de trabajo.

—¿No fue suficiente la reforma laboral?

—Los resultados parecen indicar que ha sido muy exitosa, pero tiene que acompañarse de otras medidas liga-

das a la formación, que es un problema estructural que ahora se hace más acuciante. Está también el tema de los idiomas. Es muy triste ver que los españoles no hablan idiomas. Queda mejorar la capacidad para reestructurar los negocios porque si estamos en un mundo cambiante en que se destruye actividad y empleo rápidamente las empresas tienen que adaptarse, pero ¿cómo lo hacen? En otros países es mucho más fácil, aquí parece ser que no.

—Estamos muy exhaustos.

—Han sido nueve trimestres devastadores. Después de tantos meses, que exista un crecimiento positivo es muy esperanzador. Motivado por las exportaciones y una mejora genuina de la competitividad, es decir sin devaluación del tipo de cambio, lo cual es una gran hazaña. Las condiciones financieras han mejorado, el mercado de trabajo también se ha mejorado y la conciliación fiscal se está haciendo. Ha ayudado que Europa haya cambiado, con una acti-

tud más favorable a las expansión monetaria por parte del Banco Central Europeo, pero hay unos legados muy complicados que se explican en el último informe del Fondo sobre España que recomiendo que lean.

—¿Que son?

—Un desempleo muy elevado y mucha deuda, pública y privada. El sector público tiene que racionalizar el gasto protegiendo las inversiones productivas y la educación. Hay que remover obstáculos al crecimiento de manera que se siga haciendo la consolidación fiscal sin ahogar al sector privado. El Fondo también hace un análisis muy interesante sobre la agenda política para el crecimiento con temas como la reestructuración de la deuda de las empresas, medidas impositivas para mejo-

“ El FMI tiene un código de conducta muy severo y no creo que el escándalo de Rato afecte a su credibilidad”

rar la empleabilidad de quienes tienen menor formación o terminar con la dualidad del mercado de trabajo, tan dañina. No son desafíos nuevos, están ahí desde los 90.

—Rodrigo Rato está acusado de fraude fiscal; su sucesor, Dominique Strauss-Kahn de proxenetismo y la actual presidenta, Christine Lagarde, se ha visto involucrada en una causa por corrupción. ¿Afecta a la credibilidad del FMI?

—No creo. El FMI es una corporación con un consejo consultivo formado por los 188 países miembros agrupados en 24 sillas. Debajo está el staff con un código de conducta muy severo. La gerencia es elegida de acuerdo a un proceso muy severo, a propuesta del consejo consultivo y se espera que siga ese código de conducta y tenga una posición de liderazgo e impecabilidad. Respecto al señor Rato no tengo elementos para juzgar. No recuerdo que durante su etapa en el FMI hubiese ningún conflicto. Con respecto al señor Strauss-Kahn lo hubo y la solución fue expedita: su salida del Fondo fue rápida. Respecto a la señora Lagarde mi entendimiento es que no ha sido acusada de nada, sino tan sólo convocada como testigo. Creo que ni siquiera está imputada. Ella publicó un comunicado indicando que había facilitado la investigación y me remito a él.

TERESA DABÁN SÁNCHEZ. ECONOMISTA DEL FONDO MONETARIO INTERNACIONAL

● Antigua alumna de la Universidad de Málaga, desmonta el mito de los 'hombres de negro' del FMI y defiende el papel desarrollado por la institución durante la crisis

# “La consolidación fiscal, que aquí llaman austeridad, es inevitable y está por hacer”

Encarna Maldonado MÁLAGA

“Ni todos son hombres ni todos vamos de negro”, dice Teresa Dabán, economista del Fondo Monetario Internacional (FMI) desde hace 15 años. Una flor morada en la solapa del traje, eso sí azul oscuro, en recuerdo del genocidio armenio, revela su proximidad a este país, donde es economista residente del FMI desde hace año y medio. Antes de formar parte de esta élite mundial trabajó en el corazón de la maquinaria que preparó el ingreso de España en el euro. Y antes aún fue alumna de la Universidad de Málaga a la que acude de vez en cuando a dictar conferencias. La última la pasada semana, dentro del programa que conmemora el 50 aniversario de la Facultad de Económicas.

—Entre 1991 y 1999 formó parte del equipo de economistas de la oficina presupuestaria de España. Vivió en primera persona la última etapa del PSOE y la primera del PP. ¿Cómo fue ese periodo?

—Estuve en la Dirección General de Planificación, después llamada de Programación y Análisis Económico, que apoyaba la parte macroeconómica de los Presupuestos Generales del Estado en el Ministerio de Economía y Hacienda. Fue una etapa interesante. Se trabajaba en la entrada de España en el euro y todo giraba en torno a las políticas presupuestarias para cumplir con los objetivos de inflación y déficit. Había una gran presión basada en un gran consenso. Fue muy importante que España estuviera en la primera ronda de países que entraron en el euro y no perdiera esa batalla.

—Durante esta crisis se ha culpado mucho al euro y se ha lamentado no tener el mecanismo de la devaluación para salir del atolladero.

—Había un gran consenso para que España entrara en el euro. Se pensaba que los beneficios de renunciar a la política monetaria compensarían los costes de perder el tipo de cambio como instrumento de política económica, porque el euro reducía la volatilidad en los tipos de cambio y la inflación. Estaba claro que esto requería unas políticas fiscales y estructurales para disciplinar la economía y hacerla más próxima a la de los países de la zona euro. Ahí quizás, y esta es una valoración bastante personal, no del Fondo, la crisis ha sorprendido a España con ese esfuerzo de convergencia sin hacer. Además la crisis ha puesto de manifiesto que los países de la UE están



Teresa Dabán Sánchez, el jueves pasado en el hotel Soho, en el centro de Málaga.

aún lejos de formar una unión monetaria óptima. Las economías de la UE aún tienen muchas diferencias.

—A raíz de la crisis el FMI ha cobrado protagonismo en los países del sur europeo con sus temidos y mitificados hombres de negro.

—El Fondo tiene dos labores: el monitoreo de las economías de los 188 países que lo forman y la asistencia financiera. Todos los países tienen la obligación de someterse a ese monitoreo. Desde 1958, en que España entra en el Fondo, todos los años se hace un informe, que desafortunadamente parecen haber pasado desapercibidos para la opinión pública española, que parece acabar de descubrir que existíamos. En un contexto de crisis, estos informes cobran un protagonismo inusitado y se habla de los funcionarios del FMI como los hombres de negro, que como podrá comprobar en mi persona no siempre son hombres ni van de negro. El monitoreo de la economía se ha seguido haciendo en la crisis, pe-

ro los mensajes son más incómodos y hay sensibilidad política...

—¿Qué queda por hacer?

—A pesar de los considerables progresos, queda una consolidación fiscal inevitable. Aquí le llaman austeridad, pero hay que entenderlo desde el punto de vista de la gran expansión del gasto que se produjo a raíz de la crisis. Estábamos aquí [señala con el brazo una altura media], hemos subido aquí [el brazo se dispara arriba] y ahora tenemos que bajar, no sé si al nivel de gasto de antes de la crisis, pero hay que moderarlo de forma gradual. Quedan también labores estructurales importantes, que se tenían que haber hecho antes, para que la economía sea más competitiva, productiva y flexible en muchas áreas. La primera el mercado de trabajo.

—¿No fue suficiente la reforma laboral?

—Los resultados parecen indicar que ha sido muy exitosa, pero tiene que acompañarse de otras medidas liga-

das a la formación, que es un problema estructural que ahora se hace más acuciante. Está también el tema de los idiomas. Es muy triste ver que los españoles no hablan idiomas. Queda mejorar la capacidad para reestructurar los negocios porque si estamos en un mundo cambiante en que se destruye actividad y empleo rápidamente las empresas tienen que adaptarse, pero ¿cómo lo hacen? En otros países es mucho más fácil, aquí parece ser que no.

—Estamos muy exhaustos.

—Han sido nueve trimestres devastadores. Después de tantos meses, que exista un crecimiento positivo es muy esperanzador. Motivado por las exportaciones y una mejora genuina de la competitividad, es decir sin devaluación del tipo de cambio, lo cual es una gran hazaña. Las condiciones financieras han mejorado, el mercado de trabajo también se ha mejorado y la conciliación fiscal se está haciendo. Ha ayudado que Europa haya cambiado, con una acti-

tud más favorable a las expansión monetaria por parte del Banco Central Europeo, pero hay unos legados muy complicados que se explican en el último informe del Fondo sobre España que recomiendo que lean.

—¿Que son?

—Un desempleo muy elevado y mucha deuda, pública y privada. El sector público tiene que racionalizar el gasto protegiendo las inversiones productivas y la educación. Hay que remover obstáculos al crecimiento de manera que se siga haciendo la consolidación fiscal sin ahogar al sector privado. El Fondo también hace un análisis muy interesante sobre la agenda política para el crecimiento con temas como la reestructuración de la deuda de las empresas, medidas impositivas para mejo-

“ El FMI tiene un código de conducta muy severo y no creo que el escándalo de Rato afecte a su credibilidad”

rar la empleabilidad de quienes tienen menor formación o terminar con la dualidad del mercado de trabajo, tan dañina. No son desafíos nuevos, están ahí desde los 90.

—Rodrigo Rato está acusado de fraude fiscal; su sucesor, Dominique Strauss-Kahn de proxenetismo y la actual presidenta, Christine Lagarde, se ha visto involucrada en una causa por corrupción. ¿Afecta a la credibilidad del FMI?

—No creo. El FMI es una corporación con un consejo consultivo formado por los 188 países miembros agrupados en 24 sillas. Debajo está el staff con un código de conducta muy severo. La gerencia es elegida de acuerdo a un proceso muy severo, a propuesta del consejo consultivo y se espera que siga ese código de conducta y tenga una posición de liderazgo e impecabilidad. Respecto al señor Rato no tengo elementos para juzgar. No recuerdo que durante su etapa en el FMI hubiese ningún conflicto. Con respecto al señor Strauss-Kahn lo hubo y la solución fue expedita: su salida del Fondo fue rápida. Respecto a la señora Lagarde mi entendimiento es que no ha sido acusada de nada, sino tan sólo convocada como testigo. Creo que ni siquiera está imputada. Ella publicó un comunicado indicando que había facilitado la investigación y me remito a él.



Miércoles, 22 de abril de 2015

GALERÍAS GRÁFICAS

CANALES

BLOGS

PARTICIPACIÓN

HEMEROTECA

BOLETÍN

ESPECIALES

MAPA

Diario de Sevilla

ECONOMÍA

PORTADA SEVILLA FERIA VIVIR PROVINCIA DEPORTES ANDALUCÍA **ACTUALIDAD** TECNO CULTURA COFRADÍAS TV SALUD OPINIÓN

**ECONOMÍA** ESPAÑA MUNDO SOCIEDAD PASARELA

RSS 

Diario de Sevilla. Noticias de Sevilla y su Provincia Actualidad Economía "La consolidación fiscal, que aquí llaman austeridad, es inevitable y está por hacer"

Teresa Dabán Sánchez. Economista del FMI

## "La consolidación fiscal, que aquí llaman austeridad, es inevitable y está por hacer"

Antigua alumna de la Universidad de Málaga, desmonta el mito de los 'hombres de negro' del FMI y defiende el papel desarrollado por la institución durante la crisis.

ENCARNA MALDONADO | ACTUALIZADO 22.04.2015 - 09:17

0 comentarios 0 votos     

Me gusta       COMPARTIR

"Ni todos son hombres ni todos vamos de negro", dice Teresa Dabán, economista del Fondo Monetario Internacional (FMI) desde hace 15 años. Una flor morada en la solapa del traje, eso sí azul oscuro, en recuerdo del genocidio armenio, revela su proximidad a este país, donde es economista residente del FMI desde hace año y medio. Antes de formar parte de esta élite mundial trabajó en el corazón de la maquinaria que preparó el ingreso de España en el euro. Y antes aún fue alumna de la Universidad de Málaga a la que acude de vez en cuando a dictar conferencias. La última la pasada semana, dentro del programa que conmemora el 50 aniversario de la Facultad de Económicas.



Teresa Daban./ Yhasmina García

**-Entre 1991 y 1999 formó parte del equipo de economistas de la oficina presupuestaria de España. Vivió en primera persona la última etapa del PSOE y la primera del PP. ¿Cómo fue ese periodo?**

-Estuve en la Dirección General de Planificación, después llamada de Programación y Análisis Económico, que apoyaba la parte macroeconómica de los Presupuestos Generales del Estado en el Ministerio de Economía y Hacienda. Fue una etapa interesante. Se trabajaba en la entrada de España en el euro y todo giraba en torno a las políticas presupuestarias para cumplir con los objetivos de inflación y déficit. Había una gran presión basada en un gran consenso. Fue muy importante que España estuviera en la primera ronda de países que entraron en el euro y no perdiera esa batalla.

**-Durante esta crisis se ha culpado mucho al euro y se ha lamentado no tener el mecanismo de la devaluación para salir del atolladero.**

-Había un gran consenso para que España entrara en el euro. Se pensaba que los beneficios de renunciar a la política monetaria compensarían los costes de perder el tipo de cambio como instrumento de política económica, porque el euro reducía la volatilidad en los tipos de cambio y la inflación. Estaba claro que esto requería unas políticas fiscales y estructurales para disciplinar la economía y hacerla más próxima a la de los países de la zona euro. Ahí quizás, y esta es una valoración bastante personal, no del Fondo, la crisis ha sorprendido a España con ese esfuerzo de convergencia sin hacer. Además la crisis ha puesto de manifiesto que los países de la UE están aún lejos de formar una unión monetaria óptima. Las economías de la UE aún tienen muchas diferencias.

**-A raíz de la crisis el FMI ha cobrado protagonismo en los países del sur europeo con sus temidos y mitificados hombres de negro.**

-El Fondo tiene dos labores: el monitoreo de las economías de los 188 países que lo forman y la asistencia financiera. Todos los países tienen la obligación de someterse a ese monitoreo. Desde 1958, en que España entra en el Fondo, todos los años se hace un informe, que desafortunadamente parecen haber pasado desapercibidos para la opinión pública española, que parece acabar de descubrir que existimos. En un contexto de crisis, estos informes cobran un protagonismo inusitado y se habla de los funcionarios del FMI como los hombres de negro, que como podrá comprobar en mi persona no siempre son hombres ni van de negro. El monitoreo de la economía se ha seguido haciendo en la crisis, pero los mensajes son más incómodos y hay sensibilidad política...

**-¿Qué queda por hacer?**

-A pesar de los considerables progresos, queda una consolidación fiscal inevitable. Aquí le llaman austeridad, pero hay que entenderlo desde el punto de vista de la gran expansión del gasto que se produjo a raíz de la crisis. Estábamos aquí [señala con el brazo una altura media], hemos



| Bloomberg || Comisión Europea. Ebs + || Euro

Lasteles.com

TURISMO



Manuel Molina (TSS) y Luciano Alonso (Junta), el sábado pasado el congreso anual de TSS celebrado en Berlín. / M. H.

**Andalucía redobla esfuerzos para atraer turistas en verano y temporada baja**

Alonso anuncia acciones especiales en Francia, el Reino Unido y Norteamérica, entre otros emisores.

Las previsiones turísticas para mayo acercan a la comunidad a los datos de 2008

Andalucía y Alemania se abrazan

El turismo rural de Andalucía es el tercero más b...

subido aquí [el brazo se dispara arriba] y ahora tenemos que bajar, no sé si al nivel de gasto de antes de la crisis, pero hay que moderarlo de forma gradual. Quedan también labores estructurales importantes, que se tenían que haber hecho antes, para que la economía sea más competitiva, productiva y flexible en muchas áreas. La primera el mercado de trabajo.

#### -¿No fue suficiente la reforma laboral?

-Los resultados parecen indicar que ha sido muy exitosa, pero tiene que acompañarse de otras medidas ligadas a la formación, que es un problema estructural que ahora se hace más acuciante. Está también el tema de los idiomas. Es muy triste ver que los españoles no hablan idiomas. Queda mejorar la capacidad para reestructurar los negocios porque si estamos en un mundo cambiante en que se destruye actividad y empleo rápidamente las empresas tienen que adaptarse, pero ¿cómo lo hacen? En otros países es mucho más fácil, aquí parece ser que no.

#### -Estamos muy exhaustos.

-Han sido nueve trimestres devastadores. Después de tantos meses, que exista un crecimiento positivo es muy esperanzador. Motivado por las exportaciones y una mejora genuina de la competitividad, es decir sin devaluación del tipo de cambio, lo cual es una gran hazaña. Las condiciones financieras han mejorado, el mercado de trabajo también se ha mejorado y la conciliación fiscal se está haciendo. Ha ayudado que Europa haya cambiado, con una actitud más favorable a las expansión monetaria por parte del Banco Central Europeo, pero hay unos legados muy complicados que se explican en el último informe del Fondo sobre España que recomiendo que lean.

#### -¿Que son?

-Un desempleo muy elevado y mucha deuda, pública y privada. El sector público tiene que racionalizar el gasto protegiendo las inversiones productivas y la educación. Hay que remover obstáculos al crecimiento de manera que se siga haciendo la consolidación fiscal sin ahogar al sector privado. El Fondo también hace un análisis muy interesante sobre la agenda política para el crecimiento con temas como la reestructuración de la deuda de las empresas, medidas impositivas para mejorar la empleabilidad de quienes tienen menor formación o terminar con la dualidad del mercado de trabajo, tan dañina. No son desafíos nuevos, están ahí desde los 90.

#### -Rodrigo Rato está acusado de fraude fiscal; su sucesor, Dominique Strauss-Kahn de proxenetismo y la actual presidenta, Christine Lagarde, se ha visto involucrada en una causa por corrupción. ¿Afecta a la credibilidad del FMI?

-No creo. El FMI es una corporación con un consejo consultivo formado por los 188 países miembros agrupados en 24 sillones. Debajo está el *staff* con un código de conducta muy severo. La gerencia es elegida de acuerdo a un proceso muy severo, a propuesta del consejo consultivo y se espera que siga ese código de conducta y tenga una posición de liderazgo e impecabilidad. Respecto al señor Rato no tengo elementos para juzgar. No recuerdo que durante su etapa en el FMI hubiese ningún conflicto. Con respecto al señor Strauss-Kahn lo hubo y la solución fue expedita: su salida del Fondo fue rápida. Respecto a la señora Lagarde mi entendimiento es que no ha sido acusada de nada, sino tan sólo convocada como testigo. Creo que ni siquiera está imputada. Ella publicó un comunicado indicando que había facilitado la investigación y me remito a él.

Últimos vídeos de economía : Bruselas sitúa en el 5'8 por ciento el déficit

de España

COMERCIO · FOMENTO DEL ASOCIACIONISMO



### Centros Comerciales Abiertos para dar vida a las ciudades

Este formato, del que existen en la actualidad 32 reconocidos oficialmente en las ocho provincias andaluzas, permite mejorar la competitividad de las pequeñas y medianas empresas.

Incentivos



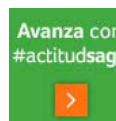
Duch4s1444



#### Nueva Visa Barclaycard

Sin cambiar de banco. 1% de devolución en compras. ¡Solicítala ahora!

[www.barclaycard.es/nuevavisa](http://www.barclaycard.es/nuevavisa)



#### Avanza con actitudsage

Calcula tus necesidades de financiación con Sage Cashflow Online gratis durante meses

[www.sage.es/actitud#avanza](http://www.sage.es/actitud#avanza)



#### Por sólo 1€ al mes

Con Bip&Drive consigue descuentos exclusivos en peajes y parkings. Dispositivo gratuito.

[www.bipdrive.com](http://www.bipdrive.com)



0 comentarios 0 votos

## ECONOMÍA

TERESA DABÁN SÁNCHEZ. ECONOMISTA DEL FONDO MONETARIO INTERNACIONAL

● Antigua alumna de la Universidad de Málaga, desmonta el mito de los 'hombres de negro' del FMI y defiende el papel desarrollado por la institución durante la crisis

# “La consolidación fiscal, que aquí llaman austeridad, es inevitable y está por hacer”

Encarna Maldonado MÁLAGA

“Ni todos son hombres ni todos vamos de negro”, dice Teresa Dabán, economista del Fondo Monetario Internacional (FMI) desde hace 15 años. Una flor morada en la solapa del traje, eso sí azul oscuro, en recuerdo del genocidio armenio, revela su proximidad a este país, donde es economista residente del FMI desde hace año y medio. Antes de formar parte de esta élite mundial trabajó en el corazón de la maquinaria que preparó el ingreso de España en el euro. Y antes aún fue alumna de la Universidad de Málaga a la que acude de vez en cuando a dictar conferencias. La última la pasada semana, dentro del programa que conmemora el 50 aniversario de la Facultad de Económicas.

—Entre 1991 y 1999 formó parte del equipo de economistas de la oficina presupuestaria de España. Vivió en primera persona la última etapa del PSOE y la primera del PP. ¿Cómo fue ese periodo?

—Estuve en la Dirección General de Planificación, después llamada de Programación y Análisis Económico, que apoyaba la parte macroeconómica de los Presupuestos Generales del Estado en el Ministerio de Economía y Hacienda. Fue una etapa interesante. Se trabajaba en la entrada de España en el euro y todo giraba en torno a las políticas presupuestarias para cumplir con los objetivos de inflación y déficit. Había una gran presión basada en un gran consenso. Fue muy importante que España estuviera en la primera ronda de países que entraron en el euro y no perdiera esa batalla.

—Durante esta crisis se ha culpado mucho al euro y se ha lamentado no tener el mecanismo de la devaluación para salir del atolladero.

—Había un gran consenso para que España entrara en el euro. Se pensaba que los beneficios de renunciar a la política monetaria compensarían los costes de perder el tipo de cambio como instrumento de política económica, porque el euro reducía la volatilidad en los tipos de cambio y la inflación. Estaba claro que esto requería unas políticas fiscales y estructurales para disciplinar la economía y hacerla más próxima a la de los países de la zona euro. Ahí quizás, y esta es una valoración bastante personal, no del Fondo, la crisis ha sorprendido a España con ese esfuerzo de convergencia sin hacer. Además la crisis ha puesto de manifiesto que los países de la UE están



Teresa Dabán Sánchez, el jueves pasado en el hotel Soho, en el centro de Málaga.

aún lejos de formar una unión monetaria óptima. Las economías de la UE aún tienen muchas diferencias.

—A raíz de la crisis el FMI ha cobrado protagonismo en los países del sur europeo con sus temidos y mitificados hombres de negro.

—El Fondo tiene dos labores: el monitoreo de las economías de los 188 países que lo forman y la asistencia financiera. Todos los países tienen la obligación de someterse a ese monitoreo. Desde 1958, en que España entra en el Fondo, todos los años se hace un informe, que desafortunadamente parecen haber pasado desapercibidos para la opinión pública española, que parece acabar de descubrir que existíamos. En un contexto de crisis, estos informes cobran un protagonismo inusitado y se habla de los funcionarios del FMI como los hombres de negro, que como podrá comprobar en mi persona no siempre son hombres ni van de negro. El monitoreo de la economía se ha seguido haciendo en la crisis, pe-

ro los mensajes son más incómodos y hay sensibilidad política...

—¿Qué queda por hacer?

—A pesar de los considerables progresos, queda una consolidación fiscal inevitable. Aquí le llaman austeridad, pero hay que entenderlo desde el punto de vista de la gran expansión del gasto que se produjo a raíz de la crisis. Estábamos aquí [señala con el brazo una altura media], hemos subido aquí [el brazo se dispara arriba] y ahora tenemos que bajar, no sé si al nivel de gasto de antes de la crisis, pero hay que moderarlo de forma gradual. Quedan también labores estructurales importantes, que se tenían que haber hecho antes, para que la economía sea más competitiva, productiva y flexible en muchas áreas. La primera el mercado de trabajo.

—¿No fue suficiente la reforma laboral?

—Los resultados parecen indicar que ha sido muy exitosa, pero tiene que acompañarse de otras medidas liga-

das a la formación, que es un problema estructural que ahora se hace más acuciante. Está también el tema de los idiomas. Es muy triste ver que los españoles no hablan idiomas. Queda mejorar la capacidad para reestructurar los negocios porque si estamos en un mundo cambiante en que se destruye actividad y empleo rápidamente las empresas tienen que adaptarse, pero ¿cómo lo hacen? En otros países es mucho más fácil, aquí parece ser que no.

—Estamos muy exhaustos.

—Han sido nueve trimestres devastadores. Después de tantos meses, que exista un crecimiento positivo es muy esperanzador. Motivado por las exportaciones y una mejora genuina de la competitividad, es decir sin devaluación del tipo de cambio, lo cual es una gran hazaña. Las condiciones financieras han mejorado, el mercado de trabajo también se ha mejorado y la conciliación fiscal se está haciendo. Ha ayudado que Europa haya cambiado, con una acti-

tud más favorable a las expansión monetaria por parte del Banco Central Europeo, pero hay unos legados muy complicados que se explican en el último informe del Fondo sobre España que recomiendo que lean.

—¿Que son?

—Un desempleo muy elevado y mucha deuda, pública y privada. El sector público tiene que racionalizar el gasto protegiendo las inversiones productivas y la educación. Hay que remover obstáculos al crecimiento de manera que se siga haciendo la consolidación fiscal sin ahogar al sector privado. El Fondo también hace un análisis muy interesante sobre la agenda política para el crecimiento con temas como la reestructuración de la deuda de las empresas, medidas impositivas para mejo-

“ El FMI tiene un código de conducta muy severo y no creo que el escándalo de Rato afecte a su credibilidad”

rar la empleabilidad de quienes tienen menor formación o terminar con la dualidad del mercado de trabajo, tan dañina. No son desafíos nuevos, están ahí desde los 90.

—Rodrigo Rato está acusado de fraude fiscal; su sucesor, Dominique Strauss-Kahn de proxenetismo y la actual presidenta, Christine Lagarde, se ha visto involucrada en una causa por corrupción. ¿Afecta a la credibilidad del FMI?

—No creo. El FMI es una corporación con un consejo consultivo formado por los 188 países miembros agrupados en 24 sillas. Debajo está el staff con un código de conducta muy severo. La gerencia es elegida de acuerdo a un proceso muy severo, a propuesta del consejo consultivo y se espera que siga ese código de conducta y tenga una posición de liderazgo e impecabilidad. Respecto al señor Rato no tengo elementos para juzgar. No recuerdo que durante su etapa en el FMI hubiese ningún conflicto. Con respecto al señor Strauss-Kahn lo hubo y la solución fue expedita: su salida del Fondo fue rápida. Respecto a la señora Lagarde mi entendimiento es que no ha sido acusada de nada, sino tan sólo convocada como testigo. Creo que ni siquiera está imputada. Ella publicó un comunicado indicando que había facilitado la investigación y me remito a él.

TERESA DABÁN SÁNCHEZ. ECONOMISTA DEL FONDO MONETARIO INTERNACIONAL

● Antigua alumna de la Universidad de Málaga, desmonta el mito de los 'hombres de negro' del FMI y defiende el papel desarrollado por la institución durante la crisis

# “La consolidación fiscal, que aquí llaman austeridad, es inevitable y está por hacer”

Encarna Maldonado MÁLAGA

“Ni todos son hombres ni todos vamos de negro”, dice Teresa Dabán, economista del Fondo Monetario Internacional (FMI) desde hace 15 años. Una flor morada en la solapa del traje, eso sí azul oscuro, en recuerdo del genocidio armenio, revela su proximidad a este país, donde es economista residente del FMI desde hace año y medio. Antes de formar parte de esta élite mundial trabajó en el corazón de la maquinaria que preparó el ingreso de España en el euro. Y antes aún fue alumna de la Universidad de Málaga a la que acude de vez en cuando a dictar conferencias. La última la pasada semana, dentro del programa que conmemora el 50 aniversario de la Facultad de Económicas.

—Entre 1991 y 1999 formó parte del equipo de economistas de la oficina presupuestaria de España. Vivió en primera persona la última etapa del PSOE y la primera del PP. ¿Cómo fue ese periodo?

—Estuve en la Dirección General de Planificación, después llamada de Programación y Análisis Económico, que apoyaba la parte macroeconómica de los Presupuestos Generales del Estado en el Ministerio de Economía y Hacienda. Fue una etapa interesante. Se trabajaba en la entrada de España en el euro y todo giraba en torno a las políticas presupuestarias para cumplir con los objetivos de inflación y déficit. Había una gran presión basada en un gran consenso. Fue muy importante que España estuviera en la primera ronda de países que entraron en el euro y no perdiera esa batalla.

—Durante esta crisis se ha culpado mucho al euro y se ha lamentado no tener el mecanismo de la devaluación para salir del atolladero.

—Había un gran consenso para que España entrara en el euro. Se pensaba que los beneficios de renunciar a la política monetaria compensarían los costes de perder el tipo de cambio como instrumento de política económica, porque el euro reducía la volatilidad en los tipos de cambio y la inflación. Estaba claro que esto requería unas políticas fiscales y estructurales para disciplinar la economía y hacerla más próxima a la de los países de la zona euro. Ahí quizás, y esta es una valoración bastante personal, no del Fondo, la crisis ha sorprendido a España con ese esfuerzo de convergencia sin hacer. Además la crisis ha puesto de manifiesto que los países de la UE están



Teresa Dabán Sánchez, el jueves pasado en el hotel Soho, en el centro de Málaga.

aún lejos de formar una unión monetaria óptima. Las economías de la UE aún tienen muchas diferencias.

—A raíz de la crisis el FMI ha cobrado protagonismo en los países del sur europeo con sus temidos y mitificados hombres de negro.

—El Fondo tiene dos labores: el monitoreo de las economías de los 188 países que lo forman y la asistencia financiera. Todos los países tienen la obligación de someterse a ese monitoreo. Desde 1958, en que España entra en el Fondo, todos los años se hace un informe, que desafortunadamente parecen haber pasado desapercibidos para la opinión pública española, que parece acabar de descubrir que existíamos. En un contexto de crisis, estos informes cobran un protagonismo inusitado y se habla de los funcionarios del FMI como los hombres de negro, que como podrá comprobar en mi persona no siempre son hombres ni van de negro. El monitoreo de la economía se ha seguido haciendo en la crisis, pe-

ro los mensajes son más incómodos y hay sensibilidad política...

—¿Qué queda por hacer?

—A pesar de los considerables progresos, queda una consolidación fiscal inevitable. Aquí le llaman austeridad, pero hay que entenderlo desde el punto de vista de la gran expansión del gasto que se produjo a raíz de la crisis. Estábamos aquí [señala con el brazo una altura media], hemos subido aquí [el brazo se dispara arriba] y ahora tenemos que bajar, no sé si al nivel de gasto de antes de la crisis, pero hay que moderarlo de forma gradual. Quedan también labores estructurales importantes, que se tenían que haber hecho antes, para que la economía sea más competitiva, productiva y flexible en muchas áreas. La primera el mercado de trabajo.

—¿No fue suficiente la reforma laboral?

—Los resultados parecen indicar que ha sido muy exitosa, pero tiene que acompañarse de otras medidas liga-

das a la formación, que es un problema estructural que ahora se hace más acuciante. Está también el tema de los idiomas. Es muy triste ver que los españoles no hablan idiomas. Queda mejorar la capacidad para reestructurar los negocios porque si estamos en un mundo cambiante en que se destruye actividad y empleo rápidamente las empresas tienen que adaptarse, pero ¿cómo lo hacen? En otros países es mucho más fácil, aquí parece ser que no.

—Estamos muy exhaustos.

—Han sido nueve trimestres devastadores. Después de tantos meses, que exista un crecimiento positivo es muy esperanzador. Motivado por las exportaciones y una mejora genuina de la competitividad, es decir sin devaluación del tipo de cambio, lo cual es una gran hazaña. Las condiciones financieras han mejorado, el mercado de trabajo también se ha mejorado y la conciliación fiscal se está haciendo. Ha ayudado que Europa haya cambiado, con una acti-

tud más favorable a las expansión monetaria por parte del Banco Central Europeo, pero hay unos legados muy complicados que se explican en el último informe del Fondo sobre España que recomiendo que lean.

—¿Que son?

—Un desempleo muy elevado y mucha deuda, pública y privada. El sector público tiene que racionalizar el gasto protegiendo las inversiones productivas y la educación. Hay que remover obstáculos al crecimiento de manera que se siga haciendo la consolidación fiscal sin ahogar al sector privado. El Fondo también hace un análisis muy interesante sobre la agenda política para el crecimiento con temas como la reestructuración de la deuda de las empresas, medidas impositivas para mejo-

“ El FMI tiene un código de conducta muy severo y no creo que el escándalo de Rato afecte a su credibilidad”

rar la empleabilidad de quienes tienen menor formación o terminar con la dualidad del mercado de trabajo, tan dañina. No son desafíos nuevos, están ahí desde los 90.

—Rodrigo Rato está acusado de fraude fiscal; su sucesor, Dominique Strauss-Kahn de proxenetismo y la actual presidenta, Christine Lagarde, se ha visto involucrada en una causa por corrupción. ¿Afecta a la credibilidad del FMI?

—No creo. El FMI es una corporación con un consejo consultivo formado por los 188 países miembros agrupados en 24 sillas. Debajo está el staff con un código de conducta muy severo. La gerencia es elegida de acuerdo a un proceso muy severo, a propuesta del consejo consultivo y se espera que siga ese código de conducta y tenga una posición de liderazgo e impecabilidad. Respecto al señor Rato no tengo elementos para juzgar. No recuerdo que durante su etapa en el FMI hubiese ningún conflicto. Con respecto al señor Strauss-Kahn lo hubo y la solución fue expedita: su salida del Fondo fue rápida. Respecto a la señora Lagarde mi entendimiento es que no ha sido acusada de nada, sino tan sólo convocada como testigo. Creo que ni siquiera está imputada. Ella publicó un comunicado indicando que había facilitado la investigación y me remito a él.

Miércoles, 22 de abril de 2015

GALERÍAS GRÁFICAS

CANALES

BLOGS

PARTICIPACIÓN

HEMEROTECA

BOLETÍN

ESPECIALES

MAPA

EuropaSur

ECONOMÍA

PORTADA

CAMPO DE GIBRALTAR

DEPORTES

ANDALUCÍA

ACTUALIDAD

TECNO

CULTURA

TV

SALUD

OPINIÓN

SEMANA SANTA

GRÁFICOS

ECONOMÍA

ESPAÑA

MUNDO

SOCIEDAD

PASARELA



EuropaSur, Diario de Campo de Gibraltar. Noticias de Campo de Gibraltar

Actualidad

Economía

"La consolidación fiscal, que aquí llaman austeridad, es inevitable y está por hac

Teresa Dabán Sánchez. Economista del FMI

## "La consolidación fiscal, que aquí llaman austeridad, es inevitable y está por hacer"

Antigua alumna de la Universidad de Málaga, desmonta el mito de los 'hombres de negro' del FMI y defiende el papel desarrollado por la institución durante la crisis.

ENCARNA MALDONADO | ACTUALIZADO 22.04.2015 - 09:17

0 comentarios

0 votos



Me gusta 0




0



COMPARTIR



Teresa Daban./ Yhasmina García

"Ni todos son hombres ni todos vamos de negro", dice Teresa Dabán, economista del Fondo Monetario Internacional (FMI) desde hace 15 años. Una flor morada en la solapa del traje, eso sí azul oscuro, en recuerdo del genocidio armenio, revela su proximidad a este país, donde es economista residente del FMI desde hace año y medio. Antes de formar parte de esta élite mundial trabajó en el corazón de la maquinaria que preparó el ingreso de España en el euro. Y antes aún fue alumna de la Universidad de Málaga a la que acude de vez en cuando a dictar conferencias. La última la pasada semana, dentro del programa que conmemora el 50 aniversario de la Facultad de Económicas.

**-Entre 1991 y 1999 formó parte del equipo de economistas de la oficina presupuestaria de España. Vivió en primera persona la última etapa del PSOE y la primera del PP. ¿Cómo fue ese periodo?**

-Estuve en la Dirección General de Planificación, después llamada de Programación y Análisis Económico, que apoyaba la parte macroeconómica de los Presupuestos Generales del Estado en el Ministerio de Economía y Hacienda. Fue una etapa interesante. Se trabajaba en la entrada de España en el euro y todo giraba en torno a las políticas presupuestarias para cumplir con los objetivos de inflación y déficit. Había una gran presión basada en un gran consenso. Fue muy importante que España estuviera en la primera ronda de países que entraron en el euro y no perdiera esa batalla.

**-Durante esta crisis se ha culpado mucho al euro y se ha lamentado no tener el mecanismo de la devaluación para salir del atolladero.**

-Había un gran consenso para que España entrara en el euro. Se pensaba que los beneficios de renunciar a la política monetaria compensarían los costes de perder el tipo de cambio como instrumento de política económica, porque el euro reducía la volatilidad en los tipos de cambio y la inflación. Estaba claro que esto requería unas políticas fiscales y estructurales para disciplinar la economía y hacerla más próxima a la de los países de la zona euro. Ahí quizás, y esta es una valoración bastante personal, no del Fondo, la crisis ha sorprendido a España con ese esfuerzo de convergencia sin hacer. Además la crisis ha puesto de manifiesto que los países de la UE están aún lejos de formar una unión monetaria óptima. Las economías de la UE aún tienen muchas diferencias.

**-A raíz de la crisis el FMI ha cobrado protagonismo en los países del sur europeo con sus temidos y mitificados hombres de negro.**

-El Fondo tiene dos labores: el monitoreo de las economías de los 188 países que lo forman y la asistencia financiera. Todos los países tienen la obligación de someterse a ese monitoreo. Desde 1958, en que España entra en el Fondo, todos los años se hace un informe, que desafortunadamente parecen haber pasado desapercibidos para la opinión pública española, que parece acabar de descubrir que existíamos. En un contexto de crisis, estos informes cobran un protagonismo inusitado y se habla de los funcionarios del FMI como los hombres de negro, que como podrá comprobar en mi persona no siempre son hombres ni van de negro. El monitoreo de la economía se ha seguido haciendo en la crisis, pero los mensajes son más incómodos y hay sensibilidad política...

**-¿Qué queda por hacer?**

-A pesar de los considerables progresos, queda una consolidación fiscal inevitable. Aquí le llaman austeridad, pero hay que entenderlo desde el punto de vista de la gran expansión del gasto que se produjo a raíz de la crisis. Estábamos aquí [señala con el brazo una altura media], hemos

TURISMO



Pie de foto

**Andalucía redobla esfuerzos para atraer turistas en verano y temporada baja**

Alonso anuncia acciones especiales en Francia, el Reino Unido y Norteamérica, entre otros emisores.

Las previsiones turísticas para mayo acercan a la comunidad a los datos de 2008

Andalucía y Alemania se abrazan

El turismo rural de Andalucía es el tercero más bajo de España

subido aquí [el brazo se dispara arriba] y ahora tenemos que bajar, no sé si al nivel de gasto de antes de la crisis, pero hay que moderarlo de forma gradual. Quedan también labores estructurales importantes, que se tenían que haber hecho antes, para que la economía sea más competitiva, productiva y flexible en muchas áreas. La primera el mercado de trabajo.

#### -¿No fue suficiente la reforma laboral?

-Los resultados parecen indicar que ha sido muy exitosa, pero tiene que acompañarse de otras medidas ligadas a la formación, que es un problema estructural que ahora se hace más acuciante. Está también el tema de los idiomas. Es muy triste ver que los españoles no hablan idiomas. Queda mejorar la capacidad para reestructurar los negocios porque si estamos en un mundo cambiante en que se destruye actividad y empleo rápidamente las empresas tienen que adaptarse, pero ¿cómo lo hacen? En otros países es mucho más fácil, aquí parece ser que no.

#### -Estamos muy exhaustos.

-Han sido nueve trimestres devastadores. Después de tantos meses, que exista un crecimiento positivo es muy esperanzador. Motivado por las exportaciones y una mejora genuina de la competitividad, es decir sin devaluación del tipo de cambio, lo cual es una gran hazaña. Las condiciones financieras han mejorado, el mercado de trabajo también se ha mejorado y la conciliación fiscal se está haciendo. Ha ayudado que Europa haya cambiado, con una actitud más favorable a las expansión monetaria por parte del Banco Central Europeo, pero hay unos legados muy complicados que se explican en el último informe del Fondo sobre España que recomiendo que lean.

#### -¿Que son?

-Un desempleo muy elevado y mucha deuda, pública y privada. El sector público tiene que racionalizar el gasto protegiendo las inversiones productivas y la educación. Hay que remover obstáculos al crecimiento de manera que se siga haciendo la consolidación fiscal sin ahogar al sector privado. El Fondo también hace un análisis muy interesante sobre la agenda política para el crecimiento con temas como la reestructuración de la deuda de las empresas, medidas impositivas para mejorar la empleabilidad de quienes tienen menor formación o terminar con la dualidad del mercado de trabajo, tan dañina. No son desafíos nuevos, están ahí desde los 90.

#### -Rodrigo Rato está acusado de fraude fiscal; su sucesor, Dominique Strauss-Kahn de proxenetismo y la actual presidenta, Christine Lagarde, se ha visto involucrada en una causa por corrupción. ¿Afecta a la credibilidad del FMI?

-No creo. El FMI es una corporación con un consejo consultivo formado por los 188 países miembros agrupados en 24 sillal. Debajo está el *staff* con un código de conducta muy severo. La gerencia es elegida de acuerdo a un proceso muy severo, a propuesta del consejo consultivo y se espera que siga ese código de conducta y tenga una posición de liderazgo e impecabilidad. Respecto al señor Rato no tengo elementos para juzgar. No recuerdo que durante su etapa en el FMI hubiese ningún conflicto. Con respecto al señor Strauss-Kahn lo hubo y la solución fue expedita: su salida del Fondo fue rápida. Respecto a la señora Lagarde mi entendimiento es que no ha sido acusada de nada, sino tan sólo convocada como testigo. Creo que ni siquiera está imputada. Ella publicó un comunicado indicando que había facilitado la investigación y me remito a él.

Últimos vídeos de economía : Bruselas sitúa en el 5'8 por ciento el déficit

COMERCIO · FOMENTO DEL ASOCIACIONISMO



Pie de foto

### Centros Comerciales Abiertos para dar vida a las ciudades

Este formato, del que existen en la actualidad 32 reconocidos oficialmente en las ocho provincias andaluzas, permite mejorar la competitividad de las pequeñas y medianas empresas.

Incentivos

PARA QUE ALCANCES TU MEJOR YO ÉSE QUE TE HARÁ BRILLAR

DESCÚBRELO AQUÍ >

Universidad Europea  
Madrid | Valencia | Canarias

**Ahorra en tus facturas**  
12% dto. en Luz y 9% en Gas ¡para siempre! Contrata ahora y podrás ganar MacBook Pro.  
[www.endesa.es](http://www.endesa.es)

**Nueva Visa Barclaycard**  
Sin cambiar de banco. 1% de devolución en compras. ¡Solicítala ahora!  
[www.barclaycard.es/nuevavis](http://www.barclaycard.es/nuevavis)

**A quién le importa el Sol**  
Disfruta ya tus Hawkers. 10% descuento Introduce el código: FUCKOFFSUN10.  
[www.hawkersco.com](http://www.hawkersco.com)

#### Últimas entradas en BLOGS

**¿Qué comemos hoy?**  
22-abril-2015  
**Calamares con hinojo y aceitunas**

**El cuadrilátero de Esteban**  
22-abril-2015

**Al Sur de los tebeos**  
22-abril-2015  
**Hilda y la Cabalgata del Pájaro**

Más Blogs



0 comentarios 0 votos

## ECONOMÍA

TERESA DABÁN SÁNCHEZ. ECONOMISTA DEL FONDO MONETARIO INTERNACIONAL

● Antigua alumna de la Universidad de Málaga, desmonta el mito de los 'hombres de negro' del FMI y defiende el papel desarrollado por la institución durante la crisis

# “La consolidación fiscal, que aquí llaman austeridad, es inevitable y está por hacer”

Encarna Maldonado MÁLAGA

“Ni todos son hombres ni todos vamos de negro”, dice Teresa Dabán, economista del Fondo Monetario Internacional (FMI) desde hace 15 años. Una flor morada en la solapa del traje, eso sí azul oscuro, en recuerdo del genocidio armenio, revela su proximidad a este país, donde es economista residente del FMI desde hace año y medio. Antes de formar parte de esta élite mundial trabajó en el corazón de la maquinaria que preparó el ingreso de España en el euro. Y antes aún fue alumna de la Universidad de Málaga a la que acude de vez en cuando a dictar conferencias. La última la pasada semana, dentro del programa que conmemora el 50 aniversario de la Facultad de Económicas. **—Entre 1991 y 1999 formó parte del equipo de economistas de la oficina presupuestaria de España. Vivió en primera persona la última etapa del PSOE y la primera del PP. ¿Cómo fue ese periodo?**

—Estuve en la Dirección General de Planificación, después llamada de Programación y Análisis Económico, que apoyaba la parte macroeconómica de los Presupuestos Generales del Estado en el Ministerio de Economía y Hacienda. Fue una etapa interesante. Se trabajaba en la entrada de España en el euro y todo giraba en torno a las políticas presupuestarias para cumplir con los objetivos de inflación y déficit. Había una gran presión basada en un gran consenso. Fue muy importante que España estuviera en la primera ronda de países que entraron en el euro y no perdiera esa batalla.

**—Durante esta crisis se ha culpado mucho al euro y se ha lamentado no tener el mecanismo de la devaluación para salir del atolladero.**

—Había un gran consenso para que España entrara en el euro. Se pensaba que los beneficios de renunciar a la política monetaria compensarían los costes de perder el tipo de cambio como instrumento de política económica, porque el euro reducía la volatilidad en los tipos de cambio y la inflación. Estaba claro que esto requería unas políticas fiscales y estructurales para disciplinar la economía y hacerla más próxima a la de los países de la zona euro. Ahí quizás, y esta es una valoración bastante personal, no del Fondo, la crisis ha sorprendido a España con ese esfuerzo de convergencia sin hacer. Además la crisis ha puesto de manifiesto que los países de la UE están



Teresa Dabán Sánchez, el jueves pasado en el hotel Soho, en el centro de Málaga.

aún lejos de formar una unión monetaria óptima. Las economías de la UE aún tienen muchas diferencias.

**—A raíz de la crisis el FMI ha cobrado protagonismo en los países del sur europeo con sus temidos y mitificados hombres de negro.**

—El Fondo tiene dos labores: el monitoreo de las economías de los 188 países que lo forman y la asistencia financiera. Todos los países tienen la obligación de someterse a ese monitoreo. Desde 1958, en que España entra en el Fondo, todos los años se hace un informe, que desafortunadamente parecen haber pasado desapercibidos para la opinión pública española, que parece acabar de descubrir que existíamos. En un contexto de crisis, estos informes cobran un protagonismo inusitado y se habla de los funcionarios del FMI como los hombres de negro, que como podrá comprobar en mi persona no siempre son hombres ni van de negro. El monitoreo de la economía se ha seguido haciendo en la crisis, pe-

ro los mensajes son más incómodos y hay sensibilidad política...

**—¿Qué queda por hacer?**

—A pesar de los considerables progresos, queda una consolidación fiscal inevitable. Aquí le llaman austeridad, pero hay que entenderlo desde el punto de vista de la gran expansión del gasto que se produjo a raíz de la crisis. Estábamos aquí [señala con el brazo una altura media], hemos subido aquí [el brazo se dispara arriba] y ahora tenemos que bajar, no sé si al nivel de gasto de antes de la crisis, pero hay que moderarlo de forma gradual. Quedan también labores estructurales importantes, que se tenían que haber hecho antes, para que la economía sea más competitiva, productiva y flexible en muchas áreas. La primera el mercado de trabajo.

**—¿No fue suficiente la reforma laboral?**

—Los resultados parecen indicar que ha sido muy exitosa, pero tiene que acompañarse de otras medidas liga-

das a la formación, que es un problema estructural que ahora se hace más acuciante. Está también el tema de los idiomas. Es muy triste ver que los españoles no hablan idiomas. Queda mejorar la capacidad para reestructurar los negocios porque si estamos en un mundo cambiante en que se destruye actividad y empleo rápidamente las empresas tienen que adaptarse, pero ¿cómo lo hacen? En otros países es mucho más fácil, aquí parece ser que no.

**—Estamos muy exhaustos.**

—Han sido nueve trimestres devastadores. Después de tantos meses, que exista un crecimiento positivo es muy esperanzador. Motivado por las exportaciones y una mejora genuina de la competitividad, es decir sin devaluación del tipo de cambio, lo cual es una gran hazaña. Las condiciones financieras han mejorado, el mercado de trabajo también se ha mejorado y la conciliación fiscal se está haciendo. Ha ayudado que Europa haya cambiado, con una acti-

tud más favorable a las expansión monetaria por parte del Banco Central Europeo, pero hay unos legados muy complicados que se explican en el último informe del Fondo sobre España que recomiendo que lean.

**—¿Que son?**

—Un desempleo muy elevado y mucha deuda, pública y privada. El sector público tiene que racionalizar el gasto protegiendo las inversiones productivas y la educación. Hay que remover obstáculos al crecimiento de manera que se siga haciendo la consolidación fiscal sin ahogar al sector privado. El Fondo también hace un análisis muy interesante sobre la agenda política para el crecimiento con temas como la reestructuración de la deuda de las empresas, medidas impositivas para mejo-

“ El FMI tiene un código de conducta muy severo y no creo que el escándalo de Rato afecte a su credibilidad”

rar la empleabilidad de quienes tienen menor formación o terminar con la dualidad del mercado de trabajo, tan dañina. No son desafíos nuevos, están ahí desde los 90.

**—Rodrigo Rato está acusado de fraude fiscal; su sucesor, Dominique Strauss-Kahn de proxenetismo y la actual presidenta, Christine Lagarde, se ha visto involucrada en una causa por corrupción. ¿Afecta a la credibilidad del FMI?**

—No creo. El FMI es una corporación con un consejo consultivo formado por los 188 países miembros agrupados en 24 sillas. Debajo está el staff con un código de conducta muy severo. La gerencia es elegida de acuerdo a un proceso muy severo, a propuesta del consejo consultivo y se espera que siga ese código de conducta y tenga una posición de liderazgo e impecabilidad. Respecto al señor Rato no tengo elementos para juzgar. No recuerdo que durante su etapa en el FMI hubiese ningún conflicto. Con respecto al señor Strauss-Kahn lo hubo y la solución fue expedita: su salida del Fondo fue rápida. Respecto a la señora Lagarde mi entendimiento es que no ha sido acusada de nada, sino tan sólo convocada como testigo. Creo que ni siquiera está imputada. Ella publicó un comunicado indicando que había facilitado la investigación y me remito a él.

TERESA DABÁN SÁNCHEZ. ECONOMISTA DEL FONDO MONETARIO INTERNACIONAL

● Antigua alumna de la Universidad de Málaga, desmonta el mito de los 'hombres de negro' del FMI y defiende el papel desarrollado por la institución durante la crisis

# “La consolidación fiscal, que aquí llaman austeridad, es inevitable y está por hacer”

Encarna Maldonado MÁLAGA

“Ni todos son hombres ni todos vamos de negro”, dice Teresa Dabán, economista del Fondo Monetario Internacional (FMI) desde hace 15 años. Una flor morada en la solapa del traje, eso sí azul oscuro, en recuerdo del genocidio armenio, revela su proximidad a este país, donde es economista residente del FMI desde hace año y medio. Antes de formar parte de esta élite mundial trabajó en el corazón de la maquinaria que preparó el ingreso de España en el euro. Y antes aún fue alumna de la Universidad de Málaga a la que acude de vez en cuando a dictar conferencias. La última la pasada semana, dentro del programa que conmemora el 50 aniversario de la Facultad de Económicas.

—Entre 1991 y 1999 formó parte del equipo de economistas de la oficina presupuestaria de España. Vivió en primera persona la última etapa del PSOE y la primera del PP. ¿Cómo fue ese periodo?

—Estuve en la Dirección General de Planificación, después llamada de Programación y Análisis Económico, que apoyaba la parte macroeconómica de los Presupuestos Generales del Estado en el Ministerio de Economía y Hacienda. Fue una etapa interesante. Se trabajaba en la entrada de España en el euro y todo giraba en torno a las políticas presupuestarias para cumplir con los objetivos de inflación y déficit. Había una gran presión basada en un gran consenso. Fue muy importante que España estuviera en la primera ronda de países que entraron en el euro y no perdiera esa batalla.

—Durante esta crisis se ha culpado mucho al euro y se ha lamentado no tener el mecanismo de la devaluación para salir del atolladero.

—Había un gran consenso para que España entrara en el euro. Se pensaba que los beneficios de renunciar a la política monetaria compensarían los costes de perder el tipo de cambio como instrumento de política económica, porque el euro reducía la volatilidad en los tipos de cambio y la inflación. Estaba claro que esto requería unas políticas fiscales y estructurales para disciplinar la economía y hacerla más próxima a la de los países de la zona euro. Ahí quizás, y esta es una valoración bastante personal, no del Fondo, la crisis ha sorprendido a España con ese esfuerzo de convergencia sin hacer. Además la crisis ha puesto de manifiesto que los países de la UE están



Teresa Dabán Sánchez, el jueves pasado en el hotel Soho, en el centro de Málaga.

aún lejos de formar una unión monetaria óptima. Las economías de la UE aún tienen muchas diferencias.

—A raíz de la crisis el FMI ha cobrado protagonismo en los países del sur europeo con sus temidos y mitificados hombres de negro.

—El Fondo tiene dos labores: el monitoreo de las economías de los 188 países que lo forman y la asistencia financiera. Todos los países tienen la obligación de someterse a ese monitoreo. Desde 1958, en que España entra en el Fondo, todos los años se hace un informe, que desafortunadamente parecen haber pasado desapercibidos para la opinión pública española, que parece acabar de descubrir que existíamos. En un contexto de crisis, estos informes cobran un protagonismo inusitado y se habla de los funcionarios del FMI como los hombres de negro, que como podrá comprobar en mi persona no siempre son hombres ni van de negro. El monitoreo de la economía se ha seguido haciendo en la crisis, pe-

ro los mensajes son más incómodos y hay sensibilidad política...

—¿Qué queda por hacer?

—A pesar de los considerables progresos, queda una consolidación fiscal inevitable. Aquí le llaman austeridad, pero hay que entenderlo desde el punto de vista de la gran expansión del gasto que se produjo a raíz de la crisis. Estábamos aquí [señala con el brazo una altura media], hemos subido aquí [el brazo se dispara arriba] y ahora tenemos que bajar, no sé si al nivel de gasto de antes de la crisis, pero hay que moderarlo de forma gradual. Quedan también labores estructurales importantes, que se tenían que haber hecho antes, para que la economía sea más competitiva, productiva y flexible en muchas áreas. La primera el mercado de trabajo.

—¿No fue suficiente la reforma laboral?

—Los resultados parecen indicar que ha sido muy exitosa, pero tiene que acompañarse de otras medidas liga-

das a la formación, que es un problema estructural que ahora se hace más acuciante. Está también el tema de los idiomas. Es muy triste ver que los españoles no hablan idiomas. Queda mejorar la capacidad para reestructurar los negocios porque si estamos en un mundo cambiante en que se destruye actividad y empleo rápidamente las empresas tienen que adaptarse, pero ¿cómo lo hacen? En otros países es mucho más fácil, aquí parece ser que no.

—Estamos muy exhaustos.

—Han sido nueve trimestres devastadores. Después de tantos meses, que exista un crecimiento positivo es muy esperanzador. Motivado por las exportaciones y una mejora genuina de la competitividad, es decir sin devaluación del tipo de cambio, lo cual es una gran hazaña. Las condiciones financieras han mejorado, el mercado de trabajo también se ha mejorado y la conciliación fiscal se está haciendo. Ha ayudado que Europa haya cambiado, con una acti-

tud más favorable a las expansión monetaria por parte del Banco Central Europeo, pero hay unos legados muy complicados que se explican en el último informe del Fondo sobre España que recomiendo que lean.

—¿Que son?

—Un desempleo muy elevado y mucha deuda, pública y privada. El sector público tiene que racionalizar el gasto protegiendo las inversiones productivas y la educación. Hay que remover obstáculos al crecimiento de manera que se siga haciendo la consolidación fiscal sin ahogar al sector privado. El Fondo también hace un análisis muy interesante sobre la agenda política para el crecimiento con temas como la reestructuración de la deuda de las empresas, medidas impositivas para mejo-

“ El FMI tiene un código de conducta muy severo y no creo que el escándalo de Rato afecte a su credibilidad”

rar la empleabilidad de quienes tienen menor formación o terminar con la dualidad del mercado de trabajo, tan dañina. No son desafíos nuevos, están ahí desde los 90.

—Rodrigo Rato está acusado de fraude fiscal; su sucesor, Dominique Strauss-Kahn de proxenetismo y la actual presidenta, Christine Lagarde, se ha visto involucrada en una causa por corrupción. ¿Afecta a la credibilidad del FMI?

—No creo. El FMI es una corporación con un consejo consultivo formado por los 188 países miembros agrupados en 24 sillas. Debajo está el staff con un código de conducta muy severo. La gerencia es elegida de acuerdo a un proceso muy severo, a propuesta del consejo consultivo y se espera que siga ese código de conducta y tenga una posición de liderazgo e impecabilidad. Respecto al señor Rato no tengo elementos para juzgar. No recuerdo que durante su etapa en el FMI hubiese ningún conflicto. Con respecto al señor Strauss-Kahn lo hubo y la solución fue expedita: su salida del Fondo fue rápida. Respecto a la señora Lagarde mi entendimiento es que no ha sido acusada de nada, sino tan sólo convocada como testigo. Creo que ni siquiera está imputada. Ella publicó un comunicado indicando que había facilitado la investigación y me remito a él.



TERESA DABÁN SÁNCHEZ. ECONOMISTA DEL FONDO MONETARIO INTERNACIONAL

● Antigua alumna de la Universidad de Málaga, desmonta el mito de los 'hombres de negro' del FMI y defiende el papel desarrollado por la institución durante la crisis

# “La consolidación fiscal, que aquí llaman austeridad, es inevitable y está por hacer”

Encarna Maldonado MÁLAGA

“Ni todos son hombres ni todos vamos de negro”, dice Teresa Dabán, economista del Fondo Monetario Internacional (FMI) desde hace 15 años. Una flor morada en la solapa del traje, eso sí azul oscuro, en recuerdo del genocidio armenio, revela su proximidad a este país, donde es economista residente del FMI desde hace año y medio. Antes de formar parte de esta élite mundial trabajó en el corazón de la maquinaria que preparó el ingreso de España en el euro. Y antes aún fue alumna de la Universidad de Málaga a la que acude de vez en cuando a dictar conferencias. La última la pasada semana, dentro del programa que conmemora el 50 aniversario de la Facultad de Económicas.

—Entre 1991 y 1999 formó parte del equipo de economistas de la oficina presupuestaria de España. Vivió en primera persona la última etapa del PSOE y la primera del PP. ¿Cómo fue ese periodo?

—Estuve en la Dirección General de Planificación, después llamada de Programación y Análisis Económico, que apoyaba la parte macroeconómica de los Presupuestos Generales del Estado en el Ministerio de Economía y Hacienda. Fue una etapa interesante. Se trabajaba en la entrada de España en el euro y todo giraba en torno a las políticas presupuestarias para cumplir con los objetivos de inflación y déficit. Había una gran presión basada en un gran consenso. Fue muy importante que España estuviera en la primera ronda de países que entraron en el euro y no perdiera esa batalla.

—Durante esta crisis se ha culpado mucho al euro y se ha lamentado no tener el mecanismo de la devaluación para salir del atolladero.

—Había un gran consenso para que España entrara en el euro. Se pensaba que los beneficios de renunciar a la política monetaria compensarían los costes de perder el tipo de cambio como instrumento de política económica, porque el euro reducía la volatilidad en los tipos de cambio y la inflación. Estaba claro que esto requería unas políticas fiscales y estructurales para disciplinar la economía y hacerla más próxima a la de los países de la zona euro. Ahí quizás, y esta es una valoración bastante personal, no del Fondo, la crisis ha sorprendido a España con ese esfuerzo de convergencia sin hacer. Además la crisis ha puesto de manifiesto que los países de la UE están



Teresa Dabán Sánchez, el jueves pasado en el hotel Soho, en el centro de Málaga.

aún lejos de formar una unión monetaria óptima. Las economías de la UE aún tienen muchas diferencias.

—A raíz de la crisis el FMI ha cobrado protagonismo en los países del sur europeo con sus temidos y mitificados hombres de negro.

—El Fondo tiene dos labores: el monitoreo de las economías de los 188 países que lo forman y la asistencia financiera. Todos los países tienen la obligación de someterse a ese monitoreo. Desde 1958, en que España entra en el Fondo, todos los años se hace un informe, que desafortunadamente parecen haber pasado desapercibidos para la opinión pública española, que parece acabar de descubrir que existíamos. En un contexto de crisis, estos informes cobran un protagonismo inusitado y se habla de los funcionarios del FMI como los hombres de negro, que como podrá comprobar en mi persona no siempre son hombres ni van de negro. El monitoreo de la economía se ha seguido haciendo en la crisis, pe-

ro los mensajes son más incómodos y hay sensibilidad política...

—¿Qué queda por hacer?

—A pesar de los considerables progresos, queda una consolidación fiscal inevitable. Aquí le llaman austeridad, pero hay que entenderlo desde el punto de vista de la gran expansión del gasto que se produjo a raíz de la crisis. Estábamos aquí [señala con el brazo una altura media], hemos subido aquí [el brazo se dispara arriba] y ahora tenemos que bajar, no sé si al nivel de gasto de antes de la crisis, pero hay que moderarlo de forma gradual. Quedan también labores estructurales importantes, que se tenían que haber hecho antes, para que la economía sea más competitiva, productiva y flexible en muchas áreas. La primera el mercado de trabajo.

—¿No fue suficiente la reforma laboral?

—Los resultados parecen indicar que ha sido muy exitosa, pero tiene que acompañarse de otras medidas liga-

das a la formación, que es un problema estructural que ahora se hace más acuciante. Está también el tema de los idiomas. Es muy triste ver que los españoles no hablan idiomas. Queda mejorar la capacidad para reestructurar los negocios porque si estamos en un mundo cambiante en que se destruye actividad y empleo rápidamente las empresas tienen que adaptarse, pero ¿cómo lo hacen? En otros países es mucho más fácil, aquí parece ser que no.

—Estamos muy exhaustos.

—Han sido nueve trimestres devastadores. Después de tantos meses, que exista un crecimiento positivo es muy esperanzador. Motivado por las exportaciones y una mejora genuina de la competitividad, es decir sin devaluación del tipo de cambio, lo cual es una gran hazaña. Las condiciones financieras han mejorado, el mercado de trabajo también se ha mejorado y la conciliación fiscal se está haciendo. Ha ayudado que Europa haya cambiado, con una acti-

tud más favorable a las expansión monetaria por parte del Banco Central Europeo, pero hay unos legados muy complicados que se explican en el último informe del Fondo sobre España que recomiendo que lean.

—¿Que son?

—Un desempleo muy elevado y mucha deuda, pública y privada. El sector público tiene que racionalizar el gasto protegiendo las inversiones productivas y la educación. Hay que remover obstáculos al crecimiento de manera que se siga haciendo la consolidación fiscal sin ahogar al sector privado. El Fondo también hace un análisis muy interesante sobre la agenda política para el crecimiento con temas como la reestructuración de la deuda de las empresas, medidas impositivas para mejo-

“ El FMI tiene un código de conducta muy severo y no creo que el escándalo de Rato afecte a su credibilidad”

rar la empleabilidad de quienes tienen menor formación o terminar con la dualidad del mercado de trabajo, tan dañina. No son desafíos nuevos, están ahí desde los 90.

—Rodrigo Rato está acusado de fraude fiscal; su sucesor, Dominique Strauss-Kahn de proxenetismo y la actual presidenta, Christine Lagarde, se ha visto involucrada en una causa por corrupción. ¿Afecta a la credibilidad del FMI?

—No creo. El FMI es una corporación con un consejo consultivo formado por los 188 países miembros agrupados en 24 sillas. Debajo está el staff con un código de conducta muy severo. La gerencia es elegida de acuerdo a un proceso muy severo, a propuesta del consejo consultivo y se espera que siga ese código de conducta y tenga una posición de liderazgo e impecabilidad. Respecto al señor Rato no tengo elementos para juzgar. No recuerdo que durante su etapa en el FMI hubiese ningún conflicto. Con respecto al señor Strauss-Kahn lo hubo y la solución fue expedita: su salida del Fondo fue rápida. Respecto a la señora Lagarde mi entendimiento es que no ha sido acusada de nada, sino tan sólo convocada como testigo. Creo que ni siquiera está imputada. Ella publicó un comunicado indicando que había facilitado la investigación y me remito a él.

Miércoles, 22 de abril de 2015

GALERÍAS GRÁFICAS

CANALES

BLOGS

PARTICIPACIÓN

HEMEROTECA

BOLETÍN

ESPECIALES

MAPA

Málaga hoy

MÁLAGA

PORTADA

MÁLAGA

PROVINCIA

DEPORTES

ANDALUCÍA

ACTUALIDAD

TECNO

CULTURA

TV

SALUD

OPINIÓN

SEMANA SANTA

MÁLAGA



Málaga Hoy, Noticias de Málaga y su Provincia

Málaga

Málaga

"Queda por hacer una consolidación fiscal, que aquí llaman austeridad, inevitable"

Teresa Dabán Sánchez. Economista del Fondo Monetario Internacional

## "Queda por hacer una consolidación fiscal, que aquí llaman austeridad, inevitable"

Antigua alumna de la Universidad de Málaga, subraya el carácter acomodaticio del español y su falta de ambición para llegar a las grandes instituciones internacionales.

ENCARNA MALDONADO | ACTUALIZADO 19.04.2015 - 08:19

0 comentarios

0 votos



Me gusta 35

4

COMPARTIR

QUIÉN habita tras los hombres de negro? La crisis ha forjado en el imaginario colectivo la mitología de unos seres sin rostro que deciden hasta qué punto estados y ciudadanos tienen que apretarse el cinturón. "Ni todos son hombres ni todos vamos de negro", dice Teresa Dabán, economista del Fondo Monetario Internacional que desde hace 15 años monitorea economías y controla el cumplimiento de sus compromisos económicos y financieros. Un gato estampado en la blusa que viste pone un contrapunto significativo a cualquier imagen o juicio preconcebido. Una flor morada en el traje, eso sí azul oscuro, revela su proximidad a los pueblos. En este caso Armenia, donde es economista residente del FMI desde hace año y medio y cuyo genocidio recuerda con esa flor en la solapa. Antes de formar parte de esta élite mundial trabajó en el corazón de la maquinaria del Gobierno español que preparó el país para su entrada en el euro. Y antes aún fue alumna de la Universidad de Málaga a la que acude de vez en cuando a dictar conferencias. La última vez el pasado miércoles, dentro del programa que conmemora el 50 aniversario de la Facultad de Económicas.



Teresa Dabán Sánchez, el jueves pasado en el hotel Soho, en el centro de Málaga.

### -¿Por qué tan pocos españoles en instituciones internacionales?

-En mi opinión falta ambición.

### -¿No capacidad?

-Ni falta capacidad ni somos discriminados. Creo que la sociedad española valora escasamente la excelencia, la ambición y el esfuerzo, que son importantes para trabajar en corporaciones internacionales públicas y privadas. Puede parecer un poco duro. Cuando empecé a hacer planes para internacionalizar mi carrera profesional y académica algunas reacciones eran de asombro por mi empeño en complicarme la vida cuando en España se vive tan bien.

### -¿Se imaginó alguna vez en el FMI cuando era estudiante de Económicas en Málaga?

-Desafortunadamente no. No existía ningún *role model* ni orientación que apuntase a los estudiantes a seguir ese camino

### -Después se fue a Madrid, ¿Ese era el camino de la carrera internacional?

-Tenía claro que me quería dedicar a la macroeconomía y en Andalucía no había oportunidades de trabajo. También fue determinante mi interés en seguir estudios fuera de Málaga y el ánimo que recibí de algunos profesores en la Facultad de Económicas. Fui a estudiar al Banco de España y pasé dos años en el Centro de Estudios Monetarios y Financieros.

### -Y luego a la London School of Economics.

-En aquel momento en España, y creo que sigue siendo así en la actualidad, era fundamental adquirir formación en una universidad de reputación internacional para diferenciarte en el mercado de trabajo y en España no había ninguna.

### -¿Todavía es necesario?

-Pienso que más. En aquel momento individuos que tenían acceso a posiciones más complejas tenían que tener esa garantía adicional, pero ahora hay que tenerla porque tu ámbito no es tu



### Ahorra en tus facturas

12% dto. en Luz y 9% en Gas ¡para siempre! Contrata ahora y podrás ganar MacBook Pro.  
[www.endesa.es](http://www.endesa.es)



### Nueva Visa Barclaycard

Sin cambiar de banco. 1% de devolución en compras. ¡Solicítala ahora!  
[www.barclaycard.es/nuevavisa](http://www.barclaycard.es/nuevavisa)



### A quién le importa el Sol

Disfruta ya tus Hawkers. 10% descuento. Introduce el código: FUCKOFFSUN10.  
[www.hawkersco.com](http://www.hawkersco.com)



provincia, tu región o tu país, sino el mundo y cuanto más diversidad, capacidad y exposición tienes a ambientes diferentes, serás más adaptable y flexible.

#### **-¿Es importante porque da carácter o porque la formación en una universidad periférica es peor?**

-No es un problema de periferia, sino de excelencia. Tengo la triste impresión de que las universidades en España no están diseñadas para buscar la excelencia. No hay vocación de excelencia sino de proporcionar formación universitaria a todo el mundo. Se sacrifica la calidad a cambio de la cantidad y, en mi opinión, es un error. Sería mejor un modelo diferenciado con universidades excelentes de acceso restringido a alumnos excepcionales, con gran vocación y proyección, y otras con un perfil más operacional para estudiantes que aspiren a otro tipo de trabajos. Es lamentable porque la educación de calidad en España es una asignatura pendiente.

#### **-El debate sobre educación es casi infinito, las reformas continuas y los resultados mediocres. ¿Cómo se puede mejorar?**

-No soy experta, pero es fundamental poner énfasis en valores más allá de los académicos. Hay que ir a una formación más integral que enseñe a los chicos a resolver problemas, a negociar, a hablar en público, a hacer preguntas, a escribir bien, a expresarse con propiedad y a tener un proceso de pensamiento articulado.

#### **-Entre 1991 y 1999 formó parte del equipo de economistas de la oficina presupuestaria de España. Vivió en primera persona la última etapa del PSOE y la primera del PP. ¿Cómo fue ese periodo?**

-Estuve en la Dirección General de Planificación, después llamada de Programación y Análisis Económico, que apoyaba la parte macroeconómica de los Presupuestos Generales del Estado en el Ministerio de Economía y Hacienda. Fue una etapa interesante. Se trabajaba en la entrada de España en el euro y todo giraba en torno a las políticas presupuestarias para cumplir con los objetivos de inflación y déficit. Había una gran presión basada en un gran consenso. Fue muy importante que España estuviera en la primera ronda de países que entraron en el euro y no perdiera esa batalla porque hubiera sido un gran chasco institucional y profesional.

#### **-¿Fue fácil?**

-No, qué va. Se hizo un esfuerzo de consolidación fiscal enorme y muy bueno porque protegió el gasto productivo. España bajó el déficit del siete al 3% en muy poco tiempo.

#### **-Durante esta crisis se ha culpado mucho al euro y se ha lamentado no tener el mecanismo de la devaluación para salir del atolladero, como se hizo otras veces.**

-Había un gran consenso para que España entrara en el euro. Se pensaba que los beneficios de renunciar a la política monetaria compensarían los costes de perder el tipo de cambio como instrumento de política económica, porque el euro reducía la volatilidad en los tipos de cambio y la inflación. Estaba claro que esto requería unas políticas fiscales y estructurales para disciplinar la economía y hacerla más próxima a la de los países de la zona euro. Ahí quizás, y esta es una valoración bastante personal no del Fondo, la crisis ha sorprendido a España con ese esfuerzo de convergencia sin hacer. Además la crisis ha puesto de manifiesto que los países de la Unión Europea están aún lejos de formar una unión monetaria óptima. Las economías de la UE aún tienen muchas diferencias.

#### **-Volvamos a Madrid. Era economista del Estado con plaza en el corazón de la política macroeconómica del país, justo donde quería, con lo bien que estaba... Lo deja todo para irse al FMI.**

-Es una cuestión de continua búsqueda. En el Ministerio recibíamos información de las actividades del Fondo, de sus publicaciones y cursos de formación. Decidí que quería aprender más y un verano me fui a Washington a hacer un curso de programación financiera. Me encantó. Aprendí muchísimo. Los problemas macro eran explosivos especialmente en América Latina y Asia.

#### **-A raíz de la crisis el FMI ha cobrado protagonismo en los países del sur europeo con sus temidos y mitificados hombres de negro.**

-El Fondo tiene dos labores: el monitoreo de las economías de los 188 países que lo forman y la asistencia financiera. Todos los países tienen la obligación de someterse a ese monitoreo. Desde 1958, en que España entra en el Fondo, todos los años se hace un informe, que desafortunadamente parecen haber pasado desapercibidos para la opinión pública española, que parece acabar de descubrir que existíamos. En un contexto de crisis, estos informes cobran un protagonismo inusitado y se habla de los funcionarios del Fondo como los hombres de negro, que como podrá comprobar en mi persona no siempre son hombres ni van de negro. El monitoreo de la economía se ha seguido haciendo en la crisis, pero los mensajes son más incómodos y hay sensibilidad política...

#### **-¿No pudieron prever la crisis?**

-Predecir crisis es extremadamente difícil. Podemos señalar riesgos, vulnerabilidades y aconsejar medidas preventivas y correctivas. Sí aparecía en los informes del Fondo y de otras agencias internacionales que los países estaban entrando en una situación de desequilibrio, de distinta naturaleza, ya fuese fiscal, inmobiliario, financiero... Pero se pensaba, y esta es una opinión personal no del Fondo, que los países más avanzados tenían mecanismos para aguantar la crisis y manejarla.

#### **-Llegamos a creernos que las economías avanzadas habían entrado en una fase expansiva perpetua y que las recesiones cíclicas eran cosas del pasado.**

-La evolución económica desde los años 90 hasta la crisis muestra una gran moderación. Se pensó

LO ÚLTIMO LO MÁS LEÍDO LO MÁS COMENTADO

- 08:59 El audaz 'look' de doña Letizia
- 08:55 "Francisca tiene bastantes matices parecido a mí"
- 08:50 Una aplicación para luchar contra la alergia
- 08:50 Desembarco de Limasa en los barrios para lavar su imagen
- 08:46 Las vértebras de la destrucción

[Ver más](#)

#### → Últimas entradas en BLOGS



[¿Qué comemos hoy?](#)  
22-abril-2015

**Calamares con hinojo y aceitunas**



[El cuadrilátero de Esteban](#)  
22-abril-2015



[Al Sur de los tebeos](#)  
22-abril-2015

**Hilda y la Cabalgata del Pájaro**

[+ Más Blogs](#)



que era por una mayor prudencia en las políticas monetarias, el crecimiento gradual de las *comodities* [materias primas] y la aparición de China como un país proveedor de *inputs* [productos intermedios o semi facturados] a precios muy buenos. Esto generó estabilidad, crecimiento y prosperidad... Había crisis pero tenían un impacto más regional. Sin embargo, algunos países empezaron a acumular algunos desequilibrios. La situación fiscal de Grecia era conocida. Su déficit era alto pero se pensaba que era un país que estaba convergiendo, que se acercaba a los estándares europeos y que podría manejar la situación. En España se veía un fuerte crecimiento de la construcción que generaba mucho endeudamiento, pero a la vez la economía española se veía atractiva, con capacidad de atraer unos flujos de capitales y de inmigración muy fuertes. Se pensaba que había instrumentos para manejarla. España entró en la crisis con un superávit fiscal del 2% del PIB y una deuda pública del 35 %. Se pensaba que existía espacio para absorber cualquier choque, pero fue una magnitud tan enorme e inesperada.

#### **-Que el colchón no amortiguó tanto como se pensaba.**

-Amortiguó mucho, pero los ingresos del estado cayeron y el gasto público creció. Se pasó del 2% a un déficit del 5% en un periodo muy corto. Esto que es lo que había que hacer y así lo recomendó el FMI. Cada país tenía que hacerlo según su capacidad, junto con el impulso monetario que la Reserva Federal hizo enseguida, pero que Europa se retrasó porque había dudas, no se sabía cómo afectaría a la inflación.... Todo esto ya pasó. Ahora creo que estamos en una situación de estabilidad, con el desafío del legado de daños que ha quedado.

#### **-¿Que queda por hacer?**

-A pesar de los considerables progresos, queda una consolidación fiscal inevitable. Aquí le llaman austeridad, pero hay que entenderlo desde el punto de vista de la gran expansión del gasto que se produjo a raíz de la crisis. Estábamos aquí [señala con el brazo una altura media], hemos subido aquí [el brazo se dispara arriba] y ahora tenemos que bajar, no sé si al nivel de gasto de antes de la crisis, pero hay que moderarlo de forma gradual. Quedan también labores estructurales importantes, que se tenían que haber hecho antes, para que la economía sea más competitiva, productiva y flexible en muchas áreas. La primera el mercado de trabajo.

#### **-¿No ha sido suficiente la reforma laboral?**

-Los resultados parecen indicar que ha sido muy exitosa, pero tiene que acompañarse de otras medidas ligadas a la formación, que es un problema estructural que ahora se hace más acuciante. Está también el tema de los idiomas. Es muy triste ver que los españoles no hablan idiomas. Queda mejorar la capacidad para reestructurar los negocios porque si estamos en un mundo cambiante en que se destruye actividad y empleo rápidamente las empresas tienen que adaptarse, pero ¿cómo lo hacen? En otros países es mucho más fácil, aquí parece ser que no.

#### **-Habla de que es necesaria mayor flexibilidad, nuevas reglas de juego en el empleo y en la empresa, ipero si aquí todos hablamos de recuperación!**

-Creo que hay una gran necesidad de buenas noticias en España y, en general, en Europa.

#### **-Estamos muy exhaustos.**

-Han sido nueve trimestres de crecimiento negativo devastadores. Después de tantos meses, que exista un crecimiento positivo es muy esperanzador. Motivado por las exportaciones y una mejora genuina de la competitividad, es decir sin devaluación del tipo de cambio, lo cual es una gran hazaña. Las condiciones financieras han mejorado, el mercado de trabajo también se ha mejorado y flexibilizado, la conciliación fiscal se está haciendo. Ha ayudado que Europa haya cambiado un poco su dirección, con una actitud más favorable a las expansión monetaria por parte del Banco Central Europeo, pero hay unos legados muy complicados que se explican en el último informe del Fondo sobre España que recomiendo que lean.

#### **-¿Que son?**

-Un desempleo muy elevado y mucha deuda, pública y privada. En esas condiciones es difícil conseguir nueva deuda para financiar la inversión. Ese desapalancamiento se tiene que producir de forma gradual. El sector público tiene que racionalizar el gasto protegiendo las inversiones productivas y la educación. Hay que remover obstáculos al crecimiento de manera que se siga haciendo la consolidación fiscal sin ahogar al sector privado. El Fondo también hace un análisis muy interesante sobre la agenda política para el crecimiento con temas como la reestructuración de la deuda de las empresas, medidas impositivas para mejorar la empleabilidad de quienes tienen menor formación o terminar con la dualidad del mercado de trabajo, tan dañina. No son desafíos nuevos, están ahí desde los 90.

#### **-Un ejemplo: el personal contratado para los museos Pompidou y Ruso trabaja 33 horas a la semana por un salario bruto mensual de 660 euros. ¿No había otra salida más que la devaluación salarial?**

-El análisis de los salarios en España es un asunto muy complejo. La opinión del Fondo, que se recoge en el informe y con la que yo estoy muy de acuerdo, es que el salario real, el que recibe la gente en euros comparado con la evolución de los precios, está por encima de los salarios que había 2007 en términos reales.




#### **-¿Qué le parece el escenario político español alumbrado por la crisis que tanto amenaza al bipartidismo clásico?**

-Como FMI no estamos autorizados a hacer ningún tipo de comentario sobre la evolución política de los países. En todo caso me parece muy interesante que la crisis, entendida como un momento de cambio para mejorar, haya dado lugar a un debate importante sobre cómo debe evolucionar el país, cómo se deben gestionar las reglas de juego, sobre la validez institucional del modelo de los años 70. Es fantástico. Es parte esencial del debate democrático.



**-Rodrigo Rato [que fue detenido por blanqueo mientras se realizaba la entrevista] está acusado de corrupción, su sucesor, Dominique Strauss-Kahn de proxenetismo y la actual presidenta, Christine Lagarde, se ha visto involucrada en una causa por corrupción. ¿Afecta a la credibilidad del FMI la situación de sus últimos tres gerentes?**

-No creo. El FMI es una corporación con un consejo consultivo formado por los 188 países miembros agrupados en 24 sillas. Debajo está el *staff* con un código de conducta muy severo. La gerencia es elegida de acuerdo a un proceso muy severo, a propuesta del consejo consultivo y se espera que siga ese código de conducta y tenga una posición de liderazgo e impecabilidad. Respecto al señor Rato no tengo elementos para juzgar. No recuerdo que durante el tiempo que estuvo en el Fondo hubiese ningún conflicto. Con respecto al señor Strauss-Kahn lo hubo y la solución fue expedita, su salida del Fondo fue rápida. Respecto a la señora Lagarde mi entendimiento es que no ha sido acusada de nada, sino tan solo convocada como testigo. Creo que ni siquiera está imputada. Ella publicó un comunicado indicando que había facilitado la investigación y me remito a él.

0 comentarios 0 votos    

Publicidad

**Ahorra en tus facturas**

12% dto. en Luz y 9% en Gas ¡para siempre! Contrata ahora y podrás ganar un MacBook Pro. [www.endesa.es](http://www.endesa.es)

**Nuevo Peugeot 308**

Con tecnología microhíbrida de última generación. ¡Solicita tu prueba! [www.peugeot.es](http://www.peugeot.es)

**Mapfre hasta 40% dto**

Deja de comparar y asegura tu moto con hasta un 40% de descuento. ¡Contrata ahora! [www.mapfre.com](http://www.mapfre.com)

**Verás 0 por todas partes**

Llévate un Maxiscooter BMW desde 150€/mes por 0€ entrada, 0€ interés y 0€ gastos [www.bmw-motorrad.es](http://www.bmw-motorrad.es)



0 COMENTARIOS

Ver todos los comentarios

Su comentario

Nombre \*

Email (no se muestra) \*

Blog o web

 Publicar información


Introduce el código de la imagen

 Acepto las [cláusulas de privacidad](#)

ENVIAR COMENTARIOS

Normas de uso

Este periódico no se responsabiliza de las opiniones vertidas en esta sección y se reserva el derecho de no publicar los mensajes de contenido ofensivo o discriminatorio.

[GALERÍAS GRÁFICAS](#)
[CANALES](#)
[BLOGS](#)
[PARTICIPACIÓN](#)
[HEMEROTECA](#)
[BOLETÍN](#)
[ESPECIALES](#)
[MAPA](#)
[PORTADA](#)
[MÁLAGA](#)
[PROVINCIA](#)
[DEPORTES](#)
[ANDALUCÍA](#)
[ACTUALIDAD](#)
[TECNO](#)
[CULTURA](#)
[TV](#)
[SALUD](#)
[OPINIÓN](#)
[SEMANA SANTA](#)

© Joly Digital | Calle Marqués de Larios, 3, 3º [Aviso legal](#) [Quiénes somos](#) [RSS](#)  
[www.saberuniversidad.es](http://www.saberuniversidad.es)

**SITIOS RECOMENDADOS**

[Vuelos Baratos](#) | [Ver Hoteles en Málaga con Rumbo](#)

