

NOMBRE: LA GESTIÓN DE LA EMPRESA DE BIOTECNOLOGÍA (P7)

PROFESORA RESPONSABLE: María Ángeles Rastrollo Horrillo (Universidad de Málaga)

PROFESORAS PARTICIPANTES:

Ana María Castillo Clavero (Universidad de Málaga)

DESCRIPTORES: Conceptos básicos de gestión de empresas basadas en conocimiento y en particular de la empresa de biotecnología, con especial atención a la realidad de la pequeña empresa biotecnológica. Dirección estratégica de la EB, desarrollo de habilidades directivas, formas organizativas y gestión de los recursos humanos.

OBJETIVOS DEL APRENDIZAJE

Comprensión del funcionamiento de la empresa biotecnológica y del proceso de creación del valor en la misma. Dominio sucinto de las herramientas de análisis estratégico interno y de formulación de estrategias (matrices y perfiles estratégicos) y capacidad de aplicarlas a la empresa biotecnológica. Conocimiento de las áreas funcionales básicas y de apoyo. Nociones del proceso de creación de la empresa biotecnológica, viabilidad y crecimiento. Conocimiento de los problemas más importantes relacionados con la dirección de personas y la organización de la empresa biotecnológica. Análisis de las habilidades directivas: liderazgo, motivación y negociación.

Nº DE CREDITOS ECTS: 4

TIPO: Optativo (orientación profesional)

SECUENCIA: 2ª trimestre

CARÁCTER: Teórico y aplicado. Clase magistral, clase práctica, método del caso.

DESARROLLO: presencial

BLOQUES TEMATICOS

*Tema 1. **La empresa biotecnológica: caracterización.*** Recursos y capacidades de la empresa, configuración en subsistemas, proceso de creación de valor. Objetivos, y toma de decisiones.

*Tema 2. **Dirección estratégica de la biotecnología.*** Formulación de estrategias. Crecimiento de la empresa biotecnológica. La gestión de empresas de base tecnológica.

*Tema 3. **Organización de la Empresa de Base Tecnológica: fundamentos.*** Variables claves de organización. Organigramas. Formas organizativas de la empresa de base tecnológica.

*Tema 4. **Organización de la Empresa de Base Tecnológica: nuevas formas organizativas.*** Alianzas en la creación de valor. Estrategias colectivas. Estructuras en red e hipertexto.

*Tema 5. **Habilidades directivas: liderazgo y motivación.*** Claves del liderazgo efectivo. Teorías e instrumentos para la motivación del personal. Subordinación e insubordinación.

*Tema 6. **Habilidades directivas: negociación.*** La negociación basada en resultados frente a la basada en posicionamiento. Técnicas de preparación de una negociación eficaz.