



| ÁREAS ESTRATÉGICAS Y OBJETIVOS INSTITUCIONALES<br>DE LA UNIVERSIDAD DE MÁLAGA 2013-2016 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>AE<sub>1</sub></b>                                                                   | <b>EXCELENCIA EN LOS PROCESOS DE ENSEÑANZA – APRENDIZAJE: EL COMPROMISO DE LA UNIVERSIDAD CON SU ALUMNADO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                         | <p><b>O<sub>1</sub> Desarrollar el Espacio Europeo de Educación Superior.</b></p> <p>LE<sub>1.1</sub> Mejorar los procesos de enseñanza-aprendizaje.</p> <p>LE<sub>1.2</sub> Avanzar en el desarrollo del Estatuto del Estudiante y, a través de él, en sus derechos y obligaciones.</p> <p>LE<sub>1.3</sub> Impulsar las enseñanzas de máster y doctorado.</p> <p>LE<sub>1.4</sub> Potenciar la formación continua y la innovación educativa.</p> <p><b>O<sub>2</sub> Mejorar la formación del alumnado y la empleabilidad de los titulados.</b></p> <p>LE<sub>2.1</sub> Fomentar las prácticas de los estudiantes en empresas e instituciones.</p> <p>LE<sub>2.2</sub> Promover el emprendimiento empresarial y social y la creación de empresas basadas en la tecnología y el conocimiento.</p> <p>LE<sub>2.3</sub> Aumentar la empleabilidad de los titulados de la Universidad de Málaga.</p> <p>LE<sub>2.4</sub> Adecuar la oferta de titulaciones propias a las necesidades de los desempleados y dar respuesta a las demandas del sector productivo.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>AE<sub>2</sub></b>                                                                   | <b>EXCELENCIA EN LA INVESTIGACIÓN Y TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO: EL COMPROMISO DE LA UNIVERSIDAD CON LA GENERACIÓN DE UN NUEVO MODELO ECONÓMICO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                                                                         | <p><b>O<sub>3</sub> Incrementar la calidad de la investigación y favorecer y ampliar los procesos de transferencia e innovación.</b></p> <p>LE<sub>3.1</sub> Potenciar la orientación de la investigación y la formación doctoral de la Universidad de Málaga.</p> <p>LE<sub>3.2</sub> Fortalecer las acciones de difusión de los resultados de la investigación.</p> <p>LE<sub>3.3</sub> Impulsar la creación de Centros de Postgrado, Escuelas de Doctorado e Institutos de Investigación.</p> <p>LE<sub>3.4</sub> Crear y fortalecer unidades de transferencia del conocimiento.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>AE<sub>3</sub></b>                                                                   | <b>PUESTA EN VALOR DE LAS PERSONAS: EL COMPROMISO DE LA UNIVERSIDAD CON SU CAPITAL HUMANO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                         | <p><b>O<sub>4</sub> Impulsar el desarrollo y las competencias del personal docente e investigador y del personal de administración y servicios y progresar en las condiciones de trabajo.</b></p> <p>LE<sub>4.1</sub> Potenciar la excelencia en el personal de la Universidad de Málaga.</p> <p>LE<sub>4.2</sub> Mejorar la gestión, garantizando una mayor celeridad y una reducción de los plazos en la resolución de los procedimientos.</p> <p>LE<sub>4.3</sub> Incrementar el uso de las tecnologías de la información y comunicación y el desarrollo de la administración electrónica.</p> <p>LE<sub>4.4</sub> Aumentar la calidad de los servicios universitarios e incrementar la productividad y la mejora del compromiso institucional.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>AE<sub>4</sub></b>                                                                   | <b>CAMPUS DE TEATINOS Y SOSTENIBILIDAD: EL COMPROMISO DE LA UNIVERSIDAD CON MÁLAGA Y EL DESARROLLO SOSTENIBLE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                                                                         | <p><b>O<sub>5</sub> Consolidar la ciudad universitaria.</b></p> <p>LE<sub>5.1</sub> Gestionar el desarrollo y mantenimiento del Campus de Teatinos, El Ejido y los centros de la Universidad de Málaga.</p> <p>LE<sub>5.2</sub> Adoptar las medidas que garanticen el mantenimiento, renovación y ampliación de las instalaciones de comunicación y redes de infraestructuras que dan servicio a los centros del Campus de Teatinos y a las restantes dependencias de la Universidad de Málaga.</p> <p>LE<sub>5.3</sub> Potenciar la sostenibilidad en la Universidad de Málaga.</p> <p>LE<sub>5.4</sub> Diseñar y aplicar el concepto de “campus inteligente” en la Universidad de Málaga.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>AE<sub>5</sub></b>                                                                   | <b>ALIANZAS CON EL ENTORNO: EL COMPROMISO DE LA UNIVERSIDAD CON EL DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                                                         | <p><b>O<sub>6</sub> Potenciar la interacción con el entorno socio económico.</b></p> <p>LE<sub>6.1</sub> Impulsar las relaciones con el sector productivo en materia de empleo, transferencia de conocimiento, innovación y formación.</p> <p>LE<sub>6.2</sub> Fortalecer la participación de la Universidad de Málaga en los organismos y foros locales, autonómicos, nacionales e internacionales que se consideren prioritarios.</p> <p><b>O<sub>7</sub> Obtener nuevas formas de financiación.</b></p> <p>LE<sub>7.1</sub> Fomentar el patrocinio y el mecenazgo.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>AE<sub>6</sub></b>                                                                   | <b>ESTRATEGIAS TRANSVERSALES: EL COMPROMISO DE LA UNIVERSIDAD CON LA INTERNACIONALIZACIÓN Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                         | <p><b>O<sub>8</sub> Desplegar el modelo de Campus de Excelencia Internacional.</b></p> <p>LE<sub>8.1</sub> Desarrollar el modelo de gobernanza y gestión del Campus de Excelencia Internacional “Andalucía TECH”.</p> <p>LE<sub>8.2</sub> Desplegar y potenciar los Polos de Excelencia Docente e Investigadora del Campus de Excelencia Internacional “Andalucía TECH”.</p> <p>LE<sub>8.3</sub> Impulsar la colaboración Universidad-Formación Profesional, en el marco del Campus de Excelencia Internacional “Andalucía TECH”.</p> <p><b>O<sub>9</sub> Extender la proyección internacional.</b></p> <p>LE<sub>9.1</sub> Garantizar la movilidad académica y profesional de la comunidad universitaria.</p> <p>LE<sub>9.2</sub> Potenciar la internacionalización de la Universidad de Málaga.</p> <p>LE<sub>9.3</sub> Apoyar la Cooperación Universitaria al Desarrollo desde la Universidad de Málaga.</p> <p><b>O<sub>10</sub> Avanzar en la responsabilidad social universitaria.</b></p> <p>LE<sub>10.1</sub> Impulsar la participación de la comunidad universitaria en los órganos de gobierno.</p> <p>LE<sub>10.2</sub> Garantizar una mayor transparencia y una mejor comunicación interna y externa.</p> <p>LE<sub>10.3</sub> Fomentar la oferta cultural de la Universidad de Málaga atendiendo a las necesidades y expectativas de la comunidad universitaria y de sus grupos de interés.</p> <p>LE<sub>10.4</sub> Potenciar la oferta de actividades deportivas y de ocio de la Universidad de Málaga desarrollándola como “universidad saludable”.</p> <p>LE<sub>10.5</sub> Promover la “dimensión social” de la Universidad de Málaga y reforzarla como “universidad solidaria”.</p> <p>LE<sub>10.6</sub> Consolidar las políticas de igualdad entre mujeres y hombres en la Universidad de Málaga.</p> |

OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y LÍNEAS ESTRATÉGICAS DE LA UNIVERSIDAD DE MÁLAGA 2013-2016

Fuente: Dirección del Plan Estratégico y Responsabilidad Social de la Universidad de Málaga