



UNIVERSIDAD
DE MÁLAGA

VICERRECTORADO DE COORDINACIÓN UNIVERSITARIA
Secretariado de Calidad y Planificación Estratégica

**PRESENTACIÓN A LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA DEL SEGUIMIENTO DE LAS ACCIONES
CORRESPONDIENTES AL ÁREA ESTRATÉGICA AE₂ INVESTIGACIÓN, DESARROLLO TECNOLÓGICO E
INNOVACIÓN: HACIA EL LA GENERACIÓN DEL CONOCIMIENTO Y EL SERVICIO DE ÉSTE AL
DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL**

Marzo de 2007

OBJETIVO 6: ESTIMULAR LA INVESTIGACIÓN DE EXCELENCIA Y POTENCIAR LA CALIDAD DE LOS GRUPOS DE INVESTIGACIÓN.

LÍNEAS ESTRATÉGICAS	ACCIONES O PROYECTOS	Prioridad		Responsable	Inicio	Avance	Final
		A	M				
LE _{6.1} Reconocimiento de la labor investigadora de excelencia.	A _{6.1.1} Definición de indicadores objetivos de la investigación de excelencia (incluyendo desarrollo y transferencia de tecnología) y utilización de los mismos con objeto de incentivar la labor investigadora. (Coincide con A _{7.1.1} , A _{9.1.1}).	X		VID ¹	2006	4 ²	
	A _{6.1.2} Reconocimiento de la actividad investigadora en el marco de la dedicación del profesorado. Valoración específica para este reconocimiento de los indicadores objetivos de la investigación de calidad. (Coincide con A _{7.1.2}). (Complementa a A _{9.1.2}).	X		VID	2006	4	
	Actuaciones más relevantes, año 2006 Reconocimiento de la actividad investigadora en el Plan de Ordenación Docente.					4	
LE _{6.2} Apoyo institucional y administrativo a los grupos de investigación de excelencia.	A _{6.2.1} Creación de la figura del gestor de I+D+I. (Complementa a A _{8.1.4}).		X	VID	2007	-----	
	A _{6.2.2} Asignación de personal de administración y servicios (gestores de I+D+I) a grupos de excelencia sobre la base de los indicadores objetivos de calidad de dichos grupos. (Complementa a A _{8.1.4}).		X	VID	2007	-----	
	A _{6.2.3} Plan especial para prácticas de alumnos de formación profesional en laboratorios de grupos de investigación de excelencia (Convenios de Formación en Centros de Trabajo).		X	VID	2007	-----	
	A _{6.2.4} Creación de un Servicio de Traducción Científica que impulse la publicación internacional.		X	VID	2007	-----	
LE _{6.3} Impulso a los Institutos Universitarios de Investigación.	A _{6.3.1} Impulso a los Institutos Universitarios de Investigación, promoviendo la participación de Organismos Públicos de Investigación (OPIs) y empresas en los mismos. (Complementa a A _{7.2.4}).		X	VID	2007	-----	
	A _{6.3.2} Identificación de grupos con elevada financiación externa o con otras circunstancias que hagan factible la creación de nuevos Institutos Universitarios de Investigación.		X	VDTI VID	2007	-----	

LE _{6.4} Estímulo a la investigación en todos los niveles.	A _{6.4.1}	Impulso a la disponibilidad de recursos electrónicos para las bibliotecas. (Coincide con A _{7.3.1} , A _{9.3.1}).	X		VID	2006	4	
	A _{6.4.2}	Potenciación de los Servicios Centrales de Apoyo a la Investigación como soporte esencial en la Universidad de Málaga. (Coincide con A _{7.3.7} , A _{9.3.7}).		X	VID	2006	4	
	A _{6.4.3}	Apoyo al Servicio de Publicaciones e Intercambio Científico de la Universidad de Málaga como medio de difusión de resultados de investigación. (Coincide con A _{7.3.8} , A _{9.3.8}). (Complementa a A _{15.3.1}).	X		VID	2006	4	
	A _{6.4.4}	Fomento de la participación de estudiantes en convocatorias de becas de iniciación a la investigación. (Coincide con A _{7.3.2} , A _{9.3.2}).		X	VID	2007	-----	
	A _{6.4.5}	Apoyo a la participación de estudiantes en tareas de investigación mediante la concesión regulada de créditos de libre configuración. (Coincide con A _{7.3.3} , A _{9.3.3}).	X		VID	2006	1	
	A _{6.4.6}	Actualización de los sexenios de acuerdo con los cambios en la situación administrativa, independientemente de la circunstancia en la que fueron obtenidos. (Coincide con A _{7.3.4} , A _{9.3.4}).		X	G VDTI VID	2007	-----	
	A _{6.4.7}	Creación de seminarios permanentes, y organización de reuniones científicas periódicas con participación de grupos de investigación de la Universidad de Málaga que promuevan el conocimiento y las posibilidades de cooperación. (Coincide con A _{7.3.5} , A _{9.3.5}).	X		VID	2006	4	
	A _{6.4.8}	Ampliación de la Web de Investigación incluyendo información sobre recursos y convocatorias relacionadas con la investigación. (Coincide con A _{7.3.6} , A _{9.3.6}).	X		VDTI VID	2006	4	

	Actuaciones más relevantes, año 2006 Dotación de ordenadores portátiles a las bibliotecas, renovación de ordenadores de las bibliotecas, incremento de las revistas “en línea”, mediateca de la Facultad de Ciencias de la Comunicación, adquisición y renovación de infraestructuras, dotación de plazas, evaluación y elaboración del plan de mejora de los Servicios Centrales de Apoyo a la Investigación, renovación de las revistas publicadas por la UMA, publicación de las tesis doctorales en formato digital, evaluación y plan de mejora del Servicio de Publicaciones e Intercambio Científico, apoyo en el Plan Propio de Investigación a la organización de seminarios y reuniones científicas, traducción al idioma inglés de la Web de investigación.					4	
LE6.5 Fomento de programas de postgrado oficial orientados a la obtención del título de doctor.	A6.5.1 Adaptación de los actuales Programas de Doctorado al nuevo Espacio Europeo de Educación Superior (EEES). (Coincide con A7.4.1).		X	VID VOA	2007	-----	
	A6.5.2 Potenciación de la calidad de los estudios de los programas de postgrado oficial. (Coincide con A7.4.2).		X	VID	2007	----	
	A6.5.3 Diseño de programas de postgrado oficial que confieran un valor añadido a los estudiantes para facilitarles su inserción laboral. (Coincide con A7.4.3).		X	VID	2007	-----	

1. En la última página se detalla el significado de las abreviaturas utilizadas.
2. En la última página se detalla el significado de los diversos grados de avance de las acciones o proyectos y líneas estratégicas.

OBJETIVO 7: FOMENTAR Y FAVORECER LA INVESTIGACIÓN EN LAS ÁREAS DE HUMANIDADES Y CIENCIAS SOCIALES, ECONÓMICAS Y JURÍDICAS.							
LÍNEAS ESTRATÉGICAS	ACCIONES O PROYECTOS	Prioridad		Responsable	Inicio	Avance	Final
		A	M				
LE7.1 Reconocimiento de la labor investigadora en áreas de humanidades y ciencias sociales, económicas y	A7.1.1 Definición de indicadores objetivos de calidad de la investigación en estas áreas y utilización de los mismos con objeto de incentivar la labor investigadora. (Coincide con A6.1.1, A9.1.1).	X		VID VOA	2006	4	

jurídicas.	A7.1.2 Reconocimiento de la actividad investigadora en el marco de la dedicación del profesorado. Valoración específica para este reconocimiento de los indicadores objetivos de calidad. (Coincide con A6.1.2). (Complementa a A9.1.2).	X		VID VP	2006	4	
	Actuaciones más relevantes, año 2006 Reconocimiento de la actividad investigadora en el Plan de Ordenación Docente.					4	
LE7.2 Impulso de la elaboración de proyectos de investigación de tipo multidisciplinar y colaborador en áreas de humanidades y ciencias sociales, económicas y jurídicas. (Transversal: O21, O25, O26).	A7.2.1 Impulso a la presentación de proyectos competitivos en estas áreas mediante incentivos específicos.	X		VID	2006	3	
	A7.2.2 Establecimiento de mecanismos de comunicación entre los grupos que promuevan la cooperación y, eventualmente, la integración.	X		VID	2006	4	
	A7.2.3 Diseño y aplicación de mecanismos de comunicación entre grupos de estas áreas y otros científico-tecnológicos con objeto de elaborar proyectos multidisciplinarios (por ejemplo: traducción-turismo-informática, bellas artes-realidad virtual, estudios socioeconómicos-nuevas técnicas de computación).	X		VID	2006	4	
	A7.2.4 Promoción de nuevos Institutos Universitarios de Investigación, así como de Centros de Documentación, y de otros medios necesarios para el progreso de la investigación en estas áreas. (Complementa a A6.3.1).		X	VID	2007	-----	
	A7.2.5 Mejora de la difusión pública de las capacidades de la Universidad de Málaga en investigación en estas áreas que no se limite a las empresas sino a todo el entorno socioeconómico (fundaciones públicas y privadas, patronatos, museos, administraciones públicas, Academias, y otras entidades culturales y sociales). (Complementa a A25.5.4).	X		DGC VID	2006	4	
	A7.2.6 Promoción de acuerdos y convenios con el entorno socioeconómico para la elaboración y realización de proyectos conjuntos de investigación con grupos de la Universidad de Málaga. (Complementa a A25.4.1, A25.5.3).	X		VDTI VID	2006	4	
	Actuaciones más relevantes, año 2006 Establecimiento del Plan Propio de Investigación, Catalogo elaborado por la Dirección General de Comunicación, integración en la Red RETA, integración en la Red de Turismo Andaluz, difusión por parte de la OTRI						4

LE7.3	Estímulo a la investigación en todos los niveles.	A7.3.1	Impulso a la disponibilidad de recursos electrónicos para las bibliotecas. (Coincide con A6.4.1, A9.3.1).	X		VID	2006	4	
	A7.3.2	Fomento de la participación de estudiantes en convocatorias de becas de iniciación a la investigación. (Coincide con A6.4.4, A9.3.2).		X	VID	2007	-----		
	A7.3.3	Fomento de la participación de estudiantes en tareas de investigación mediante la concesión regulada de créditos de libre configuración. (Coincide con A6.4.5, A9.3.3).	X		VID	2006	1		
	A7.3.4	Actualización de los sexenios de acuerdo con los cambios en la situación administrativa, independientemente de la circunstancia en la que fueron obtenidos. (Coincide con A6.4.6, A9.3.4).			G VDTI VID	2007	-----		
	A7.3.5	Creación de seminarios permanentes, y organización de reuniones científicas periódicas con participación de grupos de investigación de la Universidad de Málaga, con objeto de promover el conocimiento y las posibilidades de cooperación entre los mismos. (Coincide con A6.4.7, A9.3.5).	X		VID	2006	4		
	A7.3.6	Ampliación de la Web de Investigación, incluyendo información sobre recursos y convocatorias relacionadas con la investigación. (Coincide con A6.4.8, A9.3.6).	X		VDTI VID	2006	4		
	A7.3.7	Potenciación de los Servicios Centrales de Apoyo a la Investigación como soporte esencial en la Universidad de Málaga. (Coincide con A6.4.2, A9.3.7).		X	VID	2007	4		
	A7.3.8	Apoyo al Servicio de Publicaciones e Intercambio Científico de la Universidad de Málaga como medio de difusión de los resultados de la investigación. (Coincide con A6.4.3, A9.3.8). (Complementa a A15.3.1).	X		VID	2006	4		

	Actuaciones más relevantes, año 2006 Dotación de ordenadores portátiles a las bibliotecas, renovación de ordenadores de las bibliotecas, incremento de las revistas “en línea”, mediateca de la Facultad de Ciencias de la Comunicación, adquisición y renovación de infraestructuras, dotación de plazas, evaluación y elaboración del plan de mejora de los Servicios Centrales de Apoyo a la Investigación, renovación de las revistas publicadas por la UMA, publicación de las tesis doctorales en formato digital, evaluación y plan de mejora del Servicio de Publicaciones e Intercambio Científico, apoyo en el Plan Propio de Investigación a la organización de seminarios y reuniones científicas, traducción al idioma inglés de la Web de investigación.					4	
LE7.4 Fomento de programas de postgrado oficial orientados a la obtención del título de doctor	A7.4.1 Adaptación de los actuales Programas de Doctorado al nuevo Espacio Europeo de Educación Superior (EEES). (Coincide con A6.5.1).		X	VID VOA	2007	-----	
	A7.4.2 Potenciación de la calidad de los programas de postgrado oficial. (Coincide con A6.5.2).		X	VID VOA	2007	-----	
	A7.4.3 Diseño de programas de postgrado oficial que confieran un valor añadido a los estudiantes para facilitarles su inserción laboral. (Coincide con A6.5.3).		X	VCE VID VOA	2007	-----	

OBJETIVO 8: REFORZAR LA TRANSFERENCIA A LA SOCIEDAD DE LOS RESULTADOS DE LAS ACTIVIDADES UNIVERSITARIAS DE I+D+I, POTENCIANDO AQUELLOS QUE DEN RESPUESTA A LAS NECESIDADES DEL ENTORNO DETECTADAS POR EL CONSEJO SOCIAL U OTROS AGENTES SOCIALES.								
LÍNEAS ESTRATÉGICAS	ACCIONES O PROYECTOS	Prioridad		Responsable	Inicio	Avance	Final	
		A	M					
LE8.1 Promoción de la transferencia de los resultados de la investigación a las empresas y al entorno socioeconómico. (Transversal: O17, O21, O26).	A8.1.1 Potenciación de la OTRI, reconociendo su importancia estratégica en la transferencia de tecnología y la internacionalización de la investigación. (Coincide con A11.1.6).	X		VDTI	2006	4		
	A8.1.2 Estudio de fórmulas que permitan canalizar las necesidades de investigación de las empresas y del entorno socioeconómico en la estructura de grupos de la Universidad de Málaga.			X	VCE VDTI	2006	4	

	A8.1.3	Búsqueda de fórmulas que faciliten la creación de empresas a partir de actividades de transferencia de tecnología o patentes generadas en los grupos de investigación. (Complementa a A20.2.3).		X	VDTI	2007	-----	
	A8.1.4	Estudio de la viabilidad del título de “Gestor de I+D+I y transferencia de tecnología” en la Universidad de Málaga. (Complementa a A6.2.1, A6.2.2).		X	VDTI VID	2007	-----	
	Actuaciones más relevantes, año 2006 Integración de la OTRI en la Red RETA, incremento del número de contratos gestionados por la OTRI, incremento de la financiación, implantación de un sistema para la gestión de la calidad en la OTRI y certificación del mismo en la norma UNE-EN ISO 9001:2000, cabe señalar que es la primera OTRI de España que consigue la certificación en el citado estándar internacional, elaboración del plan de mejora de la OTRI.						4	
LE8.2	A8.2.1	Flexibilización y agilización de las condiciones de contratación con empresas.		X	VDTI	2007	-----	
LE8.3	A8.3.1	Promoción de la difusión pública, en las empresas y el entorno socioeconómico, de las capacidades de investigación de la Universidad de Málaga y de sus posibilidades de aplicación. (Complementa a A23.6.1, A23.6.2, A24.2.3, A24.2.4).	X		VDTI	2006	4	
	A8.3.2	Promoción en las empresas y el entorno socioeconómico de la figura del doctor como profesional con valor añadido.	X		VDTI VID	2006	3	
	A8.3.3	Elaboración y publicación de un inventario de infraestructuras y capacidades propias existentes en los Servicios Centrales de Apoyo a la Investigación, así como en los laboratorios de grupos de investigación de excelencia.	X		DGC VID	2006	4	
	A8.3.4	Creación de un directorio de expertos para ser remitido a los medios de comunicación. (Coincide con A24.2.2).	X		DGC VID	2006	4	
	Actuaciones más relevantes, año 2006 Coordinación de proyectos de investigación para Málaga, integración en la Red RETA, organización de las Jornadas Doctorales, actualización del Catalogo de Servicios de Investigación y elaboración de un Directorio de Expertos.							4

OBJETIVO 9: APOYAR LAS LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN PRECOMPETITIVAS.

LÍNEAS ESTRATÉGICAS	ACCIONES O PROYECTOS	Prioridad		Responsable	Inicio	Avance	Final
		A	M				
LE _{9.1} Reconocimiento de la labor investigadora precompetitiva.	A _{9.1.1} Definición de indicadores objetivos de calidad de la investigación precompetitiva, y utilización de los mismos con objeto de incentivar la labor investigadora. (Coincide con A _{6.1.1} , A _{7.1.1}).	X		VID VOA VP	2006	4	
	A _{9.1.2} Reconocimiento de la actividad investigadora en el marco de la dedicación del profesorado. Valoración específica para este reconocimiento de los indicadores objetivos de calidad de la investigación precompetitiva. (Complementa a A _{6.1.2} , A _{7.1.2}).	X		VID VOA VP	2006	4	
	Actuaciones más relevantes, año 2006 Reconocimiento de la actividad investigadora en el Plan de Ordenación Docente.					4	
LE _{9.2} Impulso a la elaboración de proyectos de investigación precompetitivos.	A _{9.2.1} Realización de convocatorias específicas de apoyo a la creación de grupos precompetitivos en áreas deficitarias y/o a la elaboración de proyectos con el compromiso de participación en convocatorias competitivas.	X		VID	2006	4	
	A _{9.2.2} Financiación, con fondos propios, de proyectos con interés científico demostrable (por ejemplo: evaluación positiva en convocatorias competitivas pero sin financiación).	X		VID	2006	4	
	Actuaciones más relevantes, año 2006 Plan Propio de Investigación					4	
LE _{9.3} Estímulo a la investigación en todos los niveles.	A _{9.3.1} Impulso a la disponibilidad de recursos electrónicos para las bibliotecas. (Coincide con A _{6.4.1} , A _{7.3.1}).	X		VID	2006	4	
	A _{9.3.2} Fomento de la participación de estudiantes en convocatorias de becas de iniciación a la investigación. (Coincide con A _{6.4.4} , A _{7.3.2}).		X	VID	2007	-----	
	A _{9.3.3} Fomento de la participación de estudiantes en tareas de investigación mediante la concesión regulada de créditos de libre configuración. (Coincide con A _{6.4.5} , A _{7.3.3}).		X	VID	2007	-----	

A9.3.4	Actualización de los sexenios de acuerdo con los cambios en la situación administrativa, independientemente de la circunstancia en la que fueron obtenidos. (Coincide con A _{6.4.6} , A _{7.3.4}).		X	G VDTI VID	2007	-----	
A9.3.5	Creación de seminarios permanentes, y organización de reuniones científicas periódicas con participación de grupos de investigación de la Universidad de Málaga, con objeto de promover el conocimiento y las posibilidades de cooperación entre los mismos. (Coincide con A _{6.4.7} , A _{7.3.5}).	X		VDTI VID	2006	4	
A9.3.6	Ampliación de la Web de Investigación, incluyendo información sobre recursos y convocatorias relacionadas con la investigación. (Coincide con A _{6.4.8} , A _{7.3.6}).	X		VID	2006	4	
A9.3.7	Potenciación de los Servicios Centrales de Apoyo a la Investigación como soporte esencial en la Universidad de Málaga. (Coincide con A _{6.4.2} , A _{7.3.7}).		X	VID	2007	-----	
A9.3.8	Apoyo al Servicio de Publicaciones e Intercambio Científico de la Universidad de Málaga como medio de difusión de los resultados de la investigación. (Coincide con A _{6.4.3} , A _{7.3.8}). (Complementa a A _{15.3.1}).	X		VID	2006	4	
Actuaciones más relevantes, año 2006							
Dotación de ordenadores portátiles a las bibliotecas, renovación de ordenadores de las bibliotecas, incremento de las revistas “en línea”, mediateca de la Facultad de Ciencias de la Comunicación, adquisición y renovación de infraestructuras, dotación de plazas, evaluación y elaboración del plan de mejora de los Servicios Centrales de Apoyo a la Investigación, renovación de las revistas publicadas por la UMA, publicación de las tesis doctorales en formato digital, evaluación y plan de mejora del Servicio de Publicaciones e Intercambio Científico, apoyo en el Plan Propio de Investigación a la organización de seminarios y reuniones científicas, traducción al idioma inglés de la Web de investigación.						4	

OBJETIVO 10: ESTABLECER LAS BASES QUE PERMITAN DEFINIR E IMPLANTAR UNA CARRERA INVESTIGADORA.

LÍNEAS ESTRATÉGICAS	ACCIONES O PROYECTOS	Prioridad		Responsable	Inicio	Avance	Final
		A	M				
LE _{10.1} Adecuación de los recursos humanos a las nuevas exigencias del Espacio Europeo de Investigación (EEI).	A _{10.1.1} Adaptación de la estructura orgánica a los objetivos estratégicos. (Complementa a A _{1.7.1} , A _{14.1.1}).		X	SG VID VP	2007	-----	
	A _{10.1.2} Revisión de la relación de puestos de trabajo (RPT). (Complementa a A _{1.7.2} , A _{14.1.2}).		X	SG VID VP	2007	-----	
	A _{10.1.3} Adaptación del personal investigador a las exigencias del EEI. (Complementa a A _{1.7.3}).		X	VID VOA VP	2007	-----	
LE _{10.2} Definición de la carrera investigadora para jóvenes investigadores (becarios, ayudantes y reincorporados).	A _{10.2.1} Impulso a un plan que permita el acceso de los becarios a la carrera investigadora, en el que se valore especialmente su formación postdoctoral.	X		VID VP	2006	4	
	A _{10.2.2} Establecimiento de fórmulas de financiación para el periodo transitorio comprendido entre la finalización de una beca predoctoral y la incorporación a la beca postdoctoral.	X		VID	2006	4	
	A _{10.2.3} Impulso a la reincorporación de investigadores después de su formación postdoctoral.		X	VID	2007	-----	
	A _{10.2.4} Priorización de la contratación de ayudantes frente a la de asociados, siempre que esta medida contribuya al fomento de la actividad investigadora.		X	VID VP	2007	-----	
	A _{10.2.5} Promoción de la figura del investigador contratado, fundamentalmente ligada al funcionamiento de Institutos Universitarios de Investigación.		X	VID	2007	-----	
	A _{10.2.6} Establecimiento de convenios bilaterales con Universidades u otros Organismos Públicos de Investigación para fomentar la movilidad de los investigadores. (Complementa a A _{4.2.1} , A _{4.4.2} , A _{4.7.1} , A _{18.1.3})	X		VID	2006	4	

	Actuaciones más relevantes, año 2006 Reglamento de Becarios, Plan Propio de Investigación, firma de acuerdos con Unidades Asociadas del Consejo Superior de Investigaciones Científicas, con Centros de Investigación de la Junta de Andalucía y del Ministerio de Educación y Ciencia, con otros Organismos Públicos de Investigación y con diversas Universidades.					4	
LE _{10.3} Establecimiento de un Programa de Años Sabáticos.	A _{10.3.1} Diseño de un Programa de Años Sabáticos, destinado al personal docente e investigador, dotado de la asignación presupuestaria para su ejecución y que dé prioridad a la movilidad internacional. (Coincide con A _{4.4.5})		X	VID VP	2007	-----	

OBJETIVO 11: PROPICIAR LA PARTICIPACIÓN EN PROYECTOS INTERNACIONALES, FAVORECIENDO LA INTERNACIONALIZACIÓN DE LOS GRUPOS DE INVESTIGACIÓN Y LA MOVILIDAD DE LOS INVESTIGADORES.							
LÍNEAS ESTRATÉGICAS	ACCIONES O PROYECTOS	Prioridad		Responsable	Inicio	Avance	Final
		A	M				
LE _{11.1} Impulso a la elaboración de proyectos internacionales. (Transversal: O ₁₅ , O ₁₈).	A _{11.1.1} Creación de la Oficina de Proyectos Europeos en el marco de la OTRI.		X	VDTI	2007	-----	
	A _{11.1.2} Apoyo a la gestión económica de los proyectos europeos mediante fórmulas que permitan una administración racional del presupuesto.	X		VDTI	2006	4	
	A _{11.1.3} Difusión, entre los grupos de investigación, de las convocatorias de proyectos internacionales diferentes a las del Programa Marco de la Unión Europea.	X		VDTI VID	2006	4	
	A _{11.1.4} Apoyo a la creación o participación en Programas de Postgrado Internacionales. (Coincide con A _{4.2.2}).	X		VID VOA	2006	4	
	A _{11.1.5} Programas de difusión internacional de las capacidades en I+D+I de la Universidad de Málaga.	X		VDTI	2006	4	
	A _{11.1.6} Potenciación de la OTRI, reconociendo su importancia estratégica en la transferencia de tecnología y la internacionalización de la investigación. (Coincide con A _{8.1.1}).	X		VDTI	2006	4	
	A _{11.1.7} Establecimiento de mecanismos que permitan la solicitud de proyectos a costes totales.		X	VDTI	2007	-----	

	A _{11.1.8} Promoción de acuerdos de cooperación científica, proyectos de investigación y postgrados con los países de Iberoamérica, del Arco Mediterráneo y del Magreb. (Complementa a A _{16.10.1}).	X		VID VSCU	2006	4	
	Actuaciones más relevantes, año 2006 Adelanto de fondos, anticipo del primer año, difusión de convocatorias mediante INFOUMA y por correo electrónico, participación de la OTRI en redes europeas, integración de la OTRI en la Red RETA, incremento del número de contratos gestionados por la OTRI, incremento de la financiación, implantación de un sistema para la gestión de la calidad en la OTRI y certificación del mismo en la norma UNE-EN ISO 9001:2000, cabe señalar que es la primera OTRI de España que consigue la certificación en el citado estándar internacional, elaboración del plan de mejora de la OTRI, firma de numerosos convenios con países de Iberoamérica, Arco Mediterráneo y Magreb.					4	
LE _{11.2} Impulso al conocimiento de una segunda lengua, fundamentalmente el inglés, entre el personal de la Universidad de Málaga.	A _{11.2.1} Valoración de los conocimientos de idiomas extranjeros en la provisión de plazas tanto de personal de administración y servicios como de personal docente e investigador.	X		VID	2006	2	
	A _{11.2.2} Establecimiento de incentivos para la adquisición de conocimientos de un idioma extranjero por parte del personal de la Universidad de Málaga.	X		VID	2006	2	
	Actuaciones más relevantes, año 2006					2	
LE _{11.3} Mantenimiento y mejora de las distintas ayudas actualmente establecidas para la movilidad internacional. (Transversal: O ₁₅ , O ₁₈).	A _{11.3.1} Agilización de la gestión de bolsas de viaje, ayudas a estancias en otros centros, en particular las que tienen como objeto la preparación de un proyecto internacional, organización de reuniones científicas y otras modalidades de movilidad que puedan definirse.	X		G VID	2006	4	
	A _{11.3.2} Adopción de medidas que impulsen la figura del profesor visitante, y que agilicen y flexibilicen su contratación temporal y la gestión económica de la dotación correspondiente. (Complementa a A _{4.4.4} , A _{5.1.2}).	X		VID VP	2006	1	
	Actuaciones más relevantes, año 2006 Agilización de la gestión económica mediante las reservas de crédito, anticipos de fondos,					2	

ABREVIATURAS UTILIZADAS PARA INDICAR LOS RESPONSABLES EN LA PRIORIZACIÓN DE ACCIONES DEL PLAN ESTRATÉGICO DE LA UNIVERSIDAD DE MÁLAGA

RECTORA

DGC	DIRECCIÓN GENERAL DE COMUNICACIÓN, PROTOCOLO Y GABINETE DE LA RECTORA.
FGUMA	FUNDACIÓN GENERAL DE LA UNIVERSIDAD DE MÁLAGA.
G	GERENCIA.
JA	JUNTA DE ANDALUCÍA.
MEC	MINISTERIO DE EDUCACIÓN Y CIENCIA.
SG	SECRETARÍA GENERAL.
TODOS	TODOS LOS VICERRECTORADOS.
VCE	VICERRECTORADO DE COOPERACIÓN EMPRESARIAL.
VCRI	VICERRECTORADO DE CULTURA Y RELACIONES INSTITUCIONALES.
VCU	VICERRECTORADO DE COORDINACIÓN UNIVERSITARIA.
VDTI	VICERRECTORADO DE DESARROLLO TECNOLÓGICO E INNOVACIÓN.
VE	VICERRECTORADO DE ESTUDIANTES.
VID	VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN Y DOCTORADO.
VIP	VICERRECTORADO DE INFRAESTRUCTURA Y PLANIFICACIÓN.
VOA	VICERRECTORADO DE ORDENACIÓN ACADÉMICA.
VP	VICERRECTORADO DE PROFESORADO.
VSCU	VICERRECTORADO DE SERVICIOS A LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA.

AVANCE EN LA EJECUCIÓN DE LAS ACCIONES, PROYECTOS Y LÍNEAS ESTRATÉGICAS

Con el fin de informar sobre el *avance en la ejecución* de las acciones o proyectos y líneas estratégicas que estructuran el Plan Estratégico de la Universidad de Málaga, se ha establecido una escala numérica a través de la cual de forma rápida y sintética, mediante la asignación de una puntuación, se pueda realizar un seguimiento de las distintas etapas por las que discurre cada acción o proyecto y línea estratégica.

PUNTUACIÓN ASIGNADA A CADA ACCIÓN, PROYECTO O LÍNEA ESTRATÉGICA

AVANCE EN LA EJECIÓN

0	Acción, proyecto o línea estratégica no iniciada
1	Acción, proyecto o línea estratégica en fase de estudio y planificación
2	Acción, proyecto o línea estratégica iniciada

- 3 Acción, proyecto o línea estratégica parcialmente realizada
- 4 Acción, proyecto o línea estratégica implantada y en fase de avanzada realización
- 5 Acción, proyecto o línea estratégica concluida