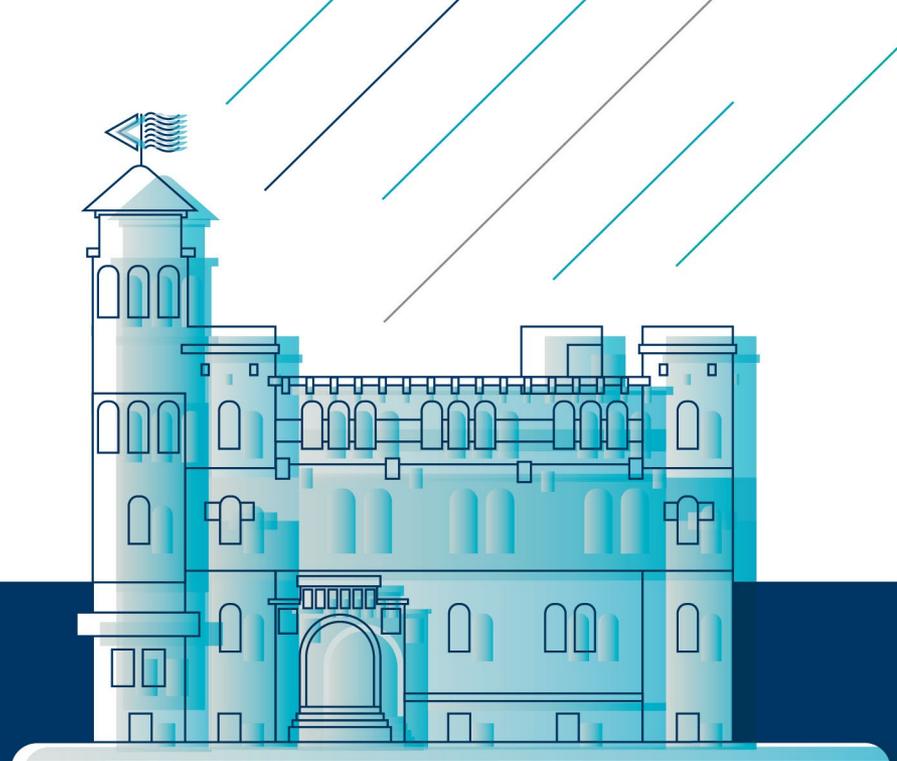




UNIVERSIDAD  
DE MÁLAGA

| [uma.es](http://uma.es)



# V PLAN ESTRATÉGICO 25/30 DE LA UNIVERSIDAD DE MÁLAGA

---

Vicerrectorado para la Reforma Estatutaria, Relaciones de  
Empleo y Negociación Colectiva



UNIVERSIDAD  
DE MÁLAGA

| [uma.es](http://uma.es)

# V PLAN ESTRATÉGICO 2025|2030

+

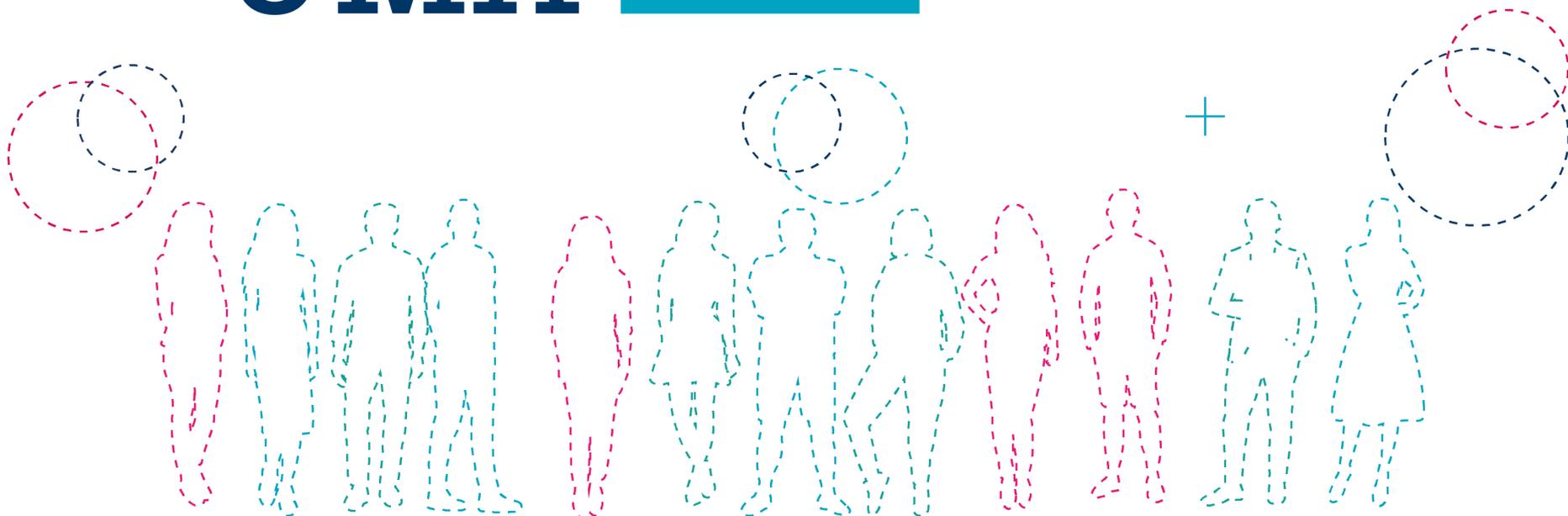
+

+**UMA**

**UNIVERSAL**

**MALAGUEÑA**

**ABIERTA**



# SUMARIO



- Notas generales
- Áreas estratégicas
- Principios fundamentales
- Proceso de elaboración
- Hitos del proceso de elaboración
- Resultado

# NOTAS GENERALES ▶▶▶▶

- **Contexto de elaboración:**
  - Económico
  - Social
- **Propósito:** desarrollo integral personas
- **Ámbición:** referente, liderazgo
- **Metodología:** participativa
- **Lema:** *Universal, Malagueña, Abierta*

# ÁREAS ESTRATÉGICAS



1. Las personas
2. La docencia
3. La investigación, la transferencia y la innovación
4. La gobernanza
5. Los espacios



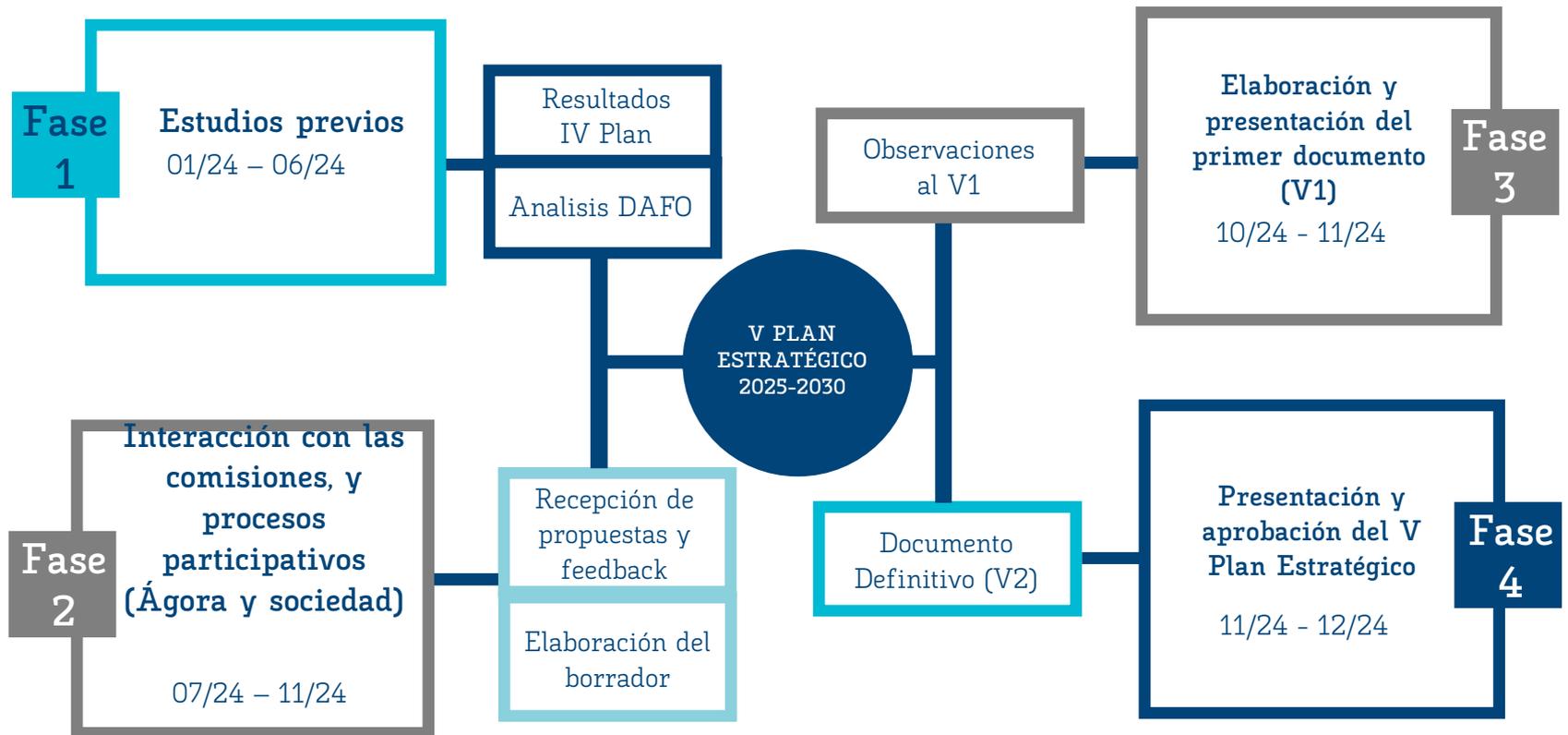
# PRINCIPIOS FUNDAMENTALES



- ▶ Participación abierta
- ▶ Innovación y adaptabilidad
- ▶ Responsabilidad social
- ▶ Colaboración y trabajo en equipo
- ▶ Excelencia y calidad
- ▶ Transparencia y rendición de cuentas



# PROCESO DE ELABORACIÓN



# HITOS DEL PROCESO DE ELABORACIÓN



The screenshot shows the 'ÁGORA' web participativa de la Universidad de Málaga. The header includes the university logo and 'uma.es'. The main content area is titled 'REFORMA DE ESTATUTOS Y PLAN ESTRATEGICO 2025-2030'. It contains a paragraph explaining the process, a 'Fase de participación' section with dates, and a 'Documentación adicional' link. Below this is a section for 'ÁREAS DE OPINIÓN' with five icons: PERSONAS, DOCENCIA, INVESTIGACIÓN, TRANSFERENCIA, INNOVACIÓN, GOBERNANZA, and ESPACIOS. There are also links for 'vídeo tutorial' and 'Ayuda de asistencia'.



FORO ABIERTO DE PARTICIPACIÓN SOCIAL  
para la elaboración del **V Plan Estratégico 2025/30**



# RESULTADO



- Participativo
- Moderno
- Realista
- Transversal
- Áreas equilibradas
- Objetivos (53), líneas (103) y acciones (340)

UNIVERSIDAD DE MÁLAGA | [uma.es](http://uma.es)

V PLAN ESTRATÉGICO 2025|2030

+ UNIVERSAL MALAGUEÑA ABIERTA +

+UMA

<https://www.uma.es/v-plan-estrategico/>





UNIVERSIDAD  
DE MÁLAGA

| [uma.es](http://uma.es)