



ANDALUCÍA
VIABLE

PROYECTO “ANDALUCÍA VIABLE”

MARKETPLACE EMPRESARIAL:
HUMANISMO Y NEGOCIO

www.andaluciaviable.com



ANDALUCÍA
VIABLE



INTRODUCCIÓN

Ante la situación de crisis sanitaria originada por el COVID-19, la Cátedra es consciente de la importancia de la recuperación económica en el tejido empresarial andaluz. Por ello, surge el proyecto **ANDALUCÍA VIABLE** con el objeto de ofrecer posibles líneas de acción a los distintos sectores económicos y empresas de Andalucía, bajo el marco de la reestructuración y viabilidad de las empresas con carácter preventivo y previo al procedimiento concursal.

¿QUÉ ENTENDEMOS POR REESTRUCTURA- CIÓN EMPRESARIAL?

Se trata de cambios, ya sean a largo plazo o con carácter urgente, en empresas, generalmente en expansión o en madurez, que resultan indispensables para adoptar un nuevo modelo de negocio, con el objeto de atrapar nuevas oportunidades de generación de valor o para paralizar la posible destrucción del valor de la empresa si ya está ocurriendo.

EL OBJETIVO es crear una cultura empresarial que dote a los empresarios de conocimientos para la detección y reacción de manera temprana a situaciones que podrían comprometer su viabilidad empresarial.

Establecimiento e impartición de un **Programa de Formación** en sedes designadas para los distintos colectivos:

-
 - Profesionales.
 - Empresarios.
 - Directivos.

- **Difusión y publicidad** de la plataforma y las acciones formativas desarrolladas a través de las distintas sedes territoriales y provinciales

Creación de un **Marketplace** donde la **CVE** actúe como guía y supervisor de las distintas operaciones de reestructuración.

-
 - Investigación y asesoramiento de las distintas operaciones de reestructuración aplicables al caso concreto.
 - Puesta en contacto entre empresas e interesados.
 - Elaboración de informes previos de viabilidad, Due Diligence, auditorías e informes legales relacionados con el contenido de la plataforma a solicitud de los interesados.

ESTRUCTURA DE SERVICIOS

PROYECTO ANDALUCÍA VIABLE

MARKETPLACE EMPRESARIAL

1. Clasificación inicial.
 - a. S/tamaño:
 - i. Gran empresa.
 - ii. PYME.
 - iii. Microempresa.
2. Cuestionario básico (BS y PyG).
3. (*) Análisis semáforos. Predicción.
4. Informe sobre posición de riesgo.
5. Estadísticas.
 - a. S/Tamaño.
 - b. S/Sector.

I + D + i.

1. Plataforma electrónica de liquidación de bienes.
2. Programas de cálculo de Flujos de Tesorería.
3. Web para autodiagnóstico de salud empresarial. (Creación de App).
4. Vademécum sobre salud de las empresas. Sintomatología-Diagnóstico y tratamiento de las enfermedades empresariales.

SERVICIO CONSULTORÍA

1. Asesoramiento a empresas en dificultades.
2. Asesoramiento en servicios de reestructuración.
3. Asesoramiento en operaciones de compra-venta:
 - a. Global.
 - b. Activos.
 - c. Unidades productivas.
4. Tasaciones inmobiliarias.
5. Financiación bancaria.
6. Avals y garantías.
7. Empresa de subasta especializada.
8. Empresa de gestión de cobro.

SERVICIOS FORMACIÓN.

1. Profesionales de los sectores jurídicos y económicos.
2. Directivos relacionados con finanzas, contabilidad y servicios jurídicos.
3. Empresarios relacionados con la propiedad de las empresas
4. Editorial jurídica
5. Universidad de Loyola. (Univ. Andaluzas en colaboración)

ANDALUCÍA VIABLE LÍNEAS DE ACCIÓN

**MARKETPLACE
EMPRESARIAL**

FORMACIÓN

I+D+I

**ANÁLISIS Y
ESTUDIOS**

MARKETPLACE EMPRESARIAL

PLATAFORMA DIGITAL

1. Inscripción de empresas y/o unidades productivas interesadas en realizar una venta u operación de reestructuración.

2. Registro de inversores interesados en proyectos empresariales en Andalucía.

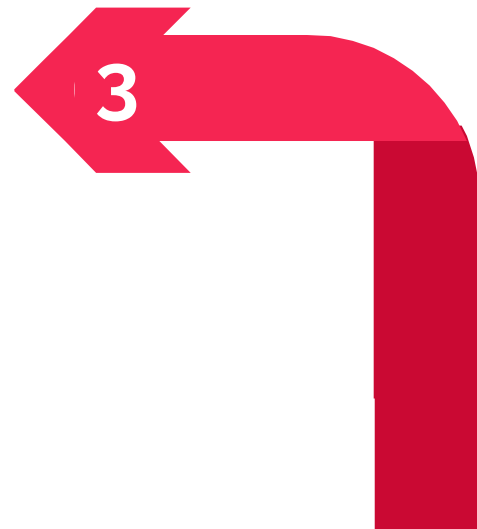
- Recabar información a través de un cuestionario a las empresas para crear una base de datos que nos permita ofrecer a los inversores aquellos perfiles de empresa que más se ajusten a sus intereses.



- Puesta en contacto a las partes interesadas y, en su caso, con el experto en reestructuraciones.



- Supervisar la operación.



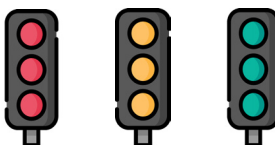
I+D+I

ESTUDIO Y DIAGNÓSTICO PREVENTIVO DE VIABILIDAD EMPRESARIAL ANTE LA INCIDENCIA DE LA COVID-19



* INFORME

Visual y sencillo



**Tres
bloques:**

Análisis patrimonial y de solvencia.
Soluciones preventivas.
Soluciones tras la fase preventiva.

ANÁLISIS Y ESTUDIOS

La CVE adopta acuerdos de colaboración con expertos para ofrecer los siguientes servicios a las empresas integrantes de la plataforma.

Expertos en operaciones de reestructuración

Le ayudaremos al diagnóstico de su situación financiera y fiscal y a la planificación de las distintas acciones y/o operaciones para la anticipación de los posibles problemas financieros, fiscales, operacionales, escasez de liquidez, etc., que puedan suponer un perjuicio para la empresa.

Due diligence

Elaboración de un informe independiente de la empresa objeto de venta que permite al vendedor identificar y minimizar los riesgos y puntos críticos antes de que comience el proceso formal de venta.

Revisión de la situación financiero-contable antes de su salida al mercado.

Auditorías

Revisión y verificación de las cuentas anuales, así como de otros estados financieros o documentos contables, elaborados con arreglo al marco normativo de información financiera, siempre que dicha actividad tenga por objeto la emisión de un informe sobre la fiabilidad de dichos documentos que pueda tener efectos frente a terceros.

Informes y tasaciones

Por un lado, elaboración de informes técnicos de índole legal acerca de aspectos concretos solicitados por las empresas integrantes de la plataforma.

Por otro lado, la valoración y tasación de la empresa, activos propiedad de la empresa, fondo de comercio, etc. necesarios para la realización de una operación de reestructuración.

Financiación de operaciones

Servicios complementarios de empresas para las operaciones relacionadas con la plataforma, tales como:

Acuerdos con entidades financieras.
Acuerdos con sociedades de garantía recíproca.
Acuerdos con fondos de inversión que financien las diferentes tipologías de inversión.

PROGRAMA DE FORMACIÓN

La creación de una cultura empresarial que dote a las empresas y profesionales de los conocimientos necesarios para operar en el entorno económico de manera eficiente se manifiesta como una prioridad para el proyecto **ANDALUCÍA VIABLE**, en aras de mantener el equilibrio en nuestro entorno económico.

En este sentido, la situación económica existente originada por la COVID-19 y los próximos cambios normativos en materia de reestructuración como consecuencia de la transposición de la Directiva (UE) 2019/1023 del Parlamento Europeo y del Consejo ponen de manifiesto la urgente necesidad de desarrollar un programa de formación especializado en las operaciones de reestructuración, cuyo objetivo sea dotar de los conocimientos y herramientas necesarias para el diagnóstico y análisis en materia de viabilidad empresarial.

Por tanto, el programa de formación en el proyecto **ANDALUCIA VIABLE** se muestra imprescindible para la consecución del objetivo principal de creación de una cultura empresarial, permitiendo así formar a los profesionales y empresarios en materia salud y reestructuración empresarial.



¿POR QUÉ ESTE PROGRAMA?

1

Formación atendiendo al perfil de los participantes. El programa de formación se dirige a tres colectivos: abogados, economistas y auditores de cuentas; directivo de empresas; y, por último, empresarios.

2

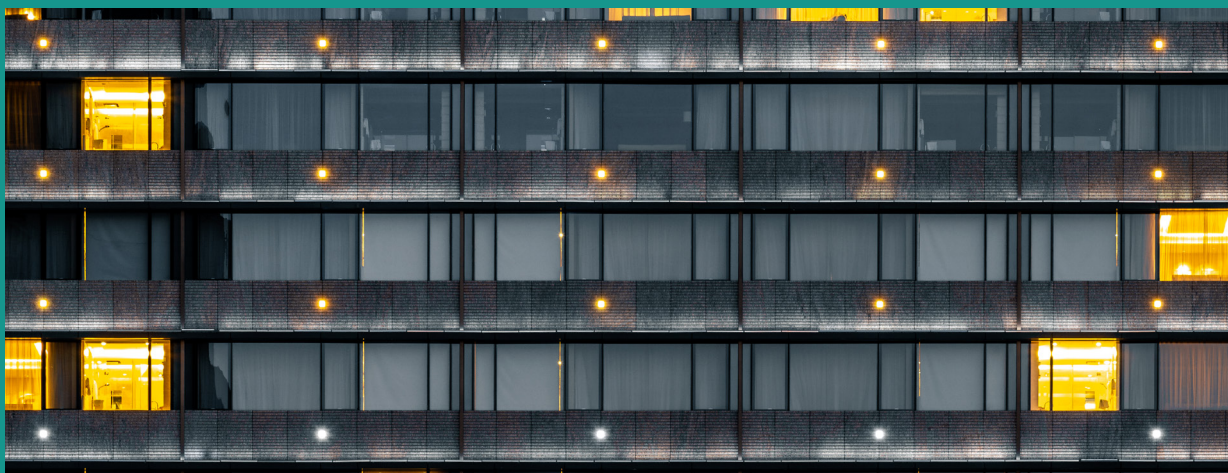
Conocimientos actualizados en materia jurídica y económica desde una perspectiva teórico-práctica. Se trata de ofrecer un contenido que refleje el panorama normativo y las distintas opciones que permite adoptar en materia de viabilidad empresarial, evitando así la entrada en un concurso de acreedores.

3

Compartir experiencias, opiniones y diferentes prácticas en materia de viabilidad empresarial. Uno de los principales objetivos del programa de formación es la comprensión y análisis de la viabilidad de la empresa, en aras de permitir la detección y prevención de posibles dificultades económicas y financieras.

4

Impulsar el desarrollo de la actividad empresarial y crecimiento económico en Andalucía. La creación de una cultura empresarial tiene como objetivo final la generación de un impacto positivo en las prácticas y desarrollo del tejido económico empresarial en Andalucía.



PLAN DE FORMACIÓN



Profesionales

Formación multidisciplinar:

- Mercantil.
- Fiscal.
- Contable.

Enfocada a la posible lista de expertos en operaciones de reestructuración



Directivos

Notas características de las operaciones de reestructuración.

Beneficios para la empresa.

Conocimientos para detectar de manera temprana las dificultades en materia de viabilidad empresarial.



Empresarios

Formación breve.

Notas características sobre los distintos modelos de negocio y su valoración.

Principales ventajas y desventajas

PLAN DE FORMACIÓN

1

Curso de la cátedra de viabilidad empresarial de la universidad de Málaga para el conocimiento de las operaciones de reestructuración empresarial

2

Curso de la Cátedra de viabilidad empresarial de la Universidad de Málaga para el conocimiento de la salud de las empresas y el proceso concursal.

3

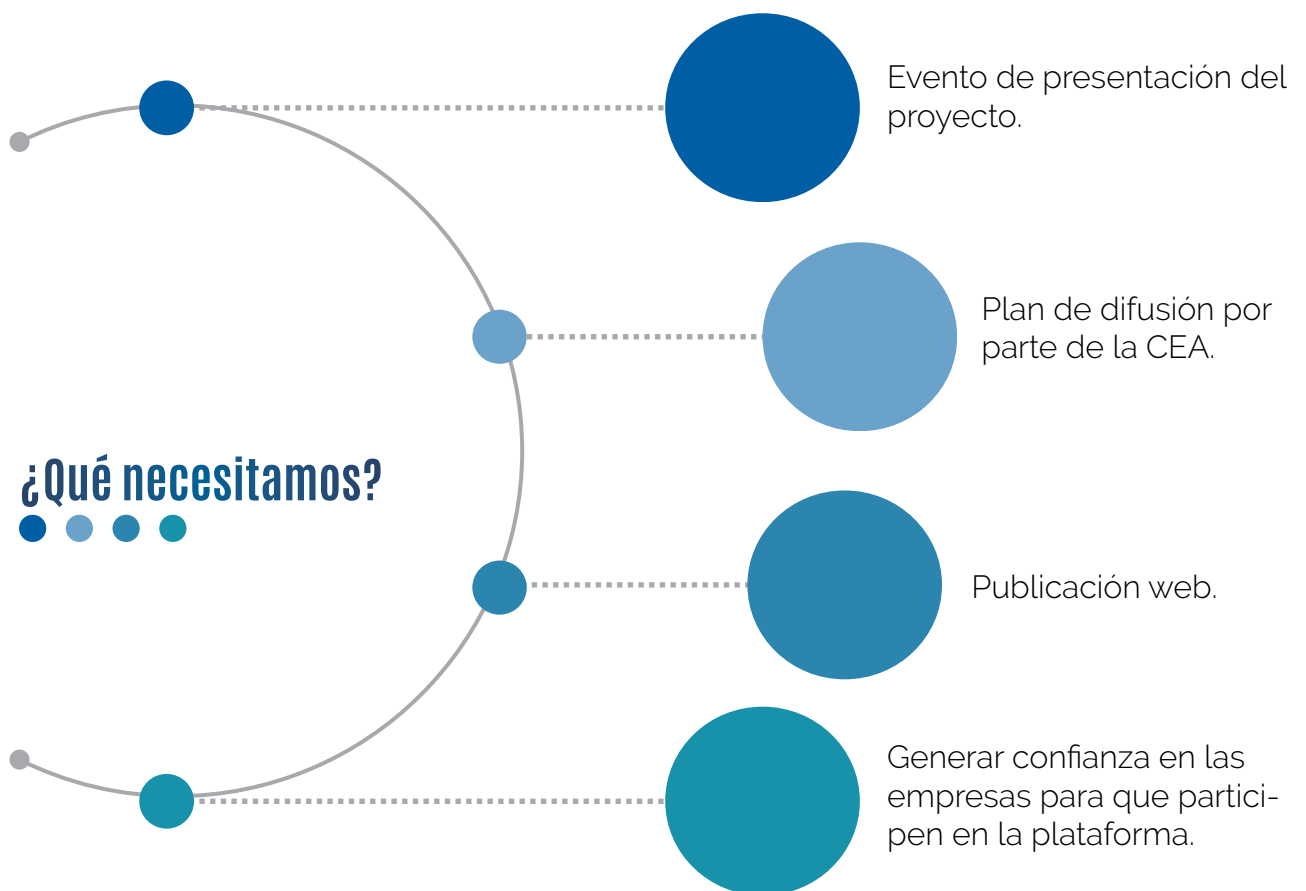
Curso de la Cátedra de viabilidad empresarial sobre conocimiento de operaciones de reestructuración empresarial y análisis de estados financieros.

4

Curso del Aula de liderazgo empresarial sobre conocimiento de holding empresarial, modelo de negocio y su valoración.



DIFUSIÓN





ANDALUCÍA
VIABLE

PROGRAMA FORMATIVO

CURSOS

www.andaluciaviable.com



ANDALUCÍA
VIABLE



CURSO DE LA CATEDRA DE VIABILIDAD EMPRESARIAL DE LA UNIVERSIDAD DE MÁLAGA PARA EL CONOCIMIENTO DE LAS OPERACIONES DE REESTRUCTURACION EMPRESARIAL

1. **Introducción:** reestructuraciones, holding empresarial y ventajas fiscales. Concepto de probabilidad de insolvencia, insolvencia inminente e insolvencia actual.....(2H)
2. **Aspectos mercantiles, aspectos contables y aplicación preferente del régimen fiscal especial**(3H)
3. **Operaciones que pueden aplicar al régimen especial:**(40H)
 - a. Fusiones.
 - b. Escisiones.
 - c. Aportaciones no dinerarias de rama de actividad.
 - d. Canje.
 - e. Entidades sin forma jurídica de sociedad mercantil.
 - f. Cambio de domicilio social de una sociedad europea o sociedad cooperativa europea.
 - g. Aportaciones no dinerarias especiales.
 - h. Transmisión de participaciones en situaciones especiales.
4. **Imputación de rentas y su régimen derivado de la transmisión**.....(3H)
5. **Valoración fiscal de los bienes adquiridos y de los bienes recibidos, referencia al régimen aplicable anterior y posterior a 1 de enero de 2015**.....(2H)
6. **Régimen de canje de valores**(2.5H)
7. **Régimen aplicable a los socios**(2.5H)
8. **Participación en el capital de la entidad transmitente y la entidad adquirente**.....(2.5H)
9. **Limitación en la deducción de gastos financieros y subrogación en derechos y obligaciones tributarios, normas para evitar la doble imposición**.....(2.5H)
10. **El experto en reestructuraciones en la ley concursal**.....(2.5H)
Nombramiento, condiciones subjetivas, incompatibilidades y prohibiciones, impugnación, funciones, deberes, responsabilidad civil.

60%

11. **Los institutos preconcursales y el sistema especial de microempresas.**
Conceptos generales(15H)
12. **Breve análisis del Convenio y liquidación respecto al proceso de venta**.....(15H)
13. **La venta de unidades productivas en el procesos concursal: Fases y requisitos**.....(7.5H)

40%

20 sesiones 5h = 5 meses aprox.

DURACIÓN
100H

CURSO DE LA CATEDRA DE VIABILIDAD EMPRESARIAL DE LA UNIVERSIDAD DE MÁLAGA PARA EL CONOCIMIENTO DE LA SALUD DE LAS EMPRESAS Y EL PROCESO CONCURSAL.

1. Sintomatología, tratamiento y diagnóstico de la salud empresarial: Conceptos de la probabilidad de insolvencia, insolvencia inminente e insolvencia actual. Herramientas para la detección de salud empresarial(5H)
2. Declaración del Concurso de Acreedores(5H)
3. Órganos del Concurso: Juez-Administración Concursal - la Figura del Experto en Reestructuraciones(5H)
4. Efectos de la declaración del Concurso de Acreedores(15H)
5. La masa activa del Concurso de Acreedores(5H)
6. La masa pasiva del Concurso de Acreedores(5H)
7. Informe de la Administración Concursal(5H)
8. Convenio(5H)
9. Liquidación de la masa activa y pago a los acreedores(5H)
10. Calificación del Concurso(2H)
11. Conclusión y reapertura del Concurso de Acreedores: Rendición de Cuentas(3H)
12. Exoneración del pasivo insatisfecho(3H)
13. Concursos de Acreedores con especialidad(2H)
14. Procedimiento concursal para Micropymes(5H)
15. Derecho preconcursal: Apertura de negociaciones - Acuerdos de refinanciación – Acuerdo extrajudicial de pagos (El mediador concursal)(15H)
16. Especialidades del Concurso Consecutivo(3H)
17. De las normas de derecho internacional privado:
Procedimiento principal, procedimiento territorial, reconocimiento de procedimientos extranjeros de insolvencia, coordinación entre procedimientos paralelos de insolvencia.....(2H)

20 sesiones 5h = 5 meses aprox.

DURACIÓN
100H

CURSO DEL AULA DE LIDERAZGO EMPRESARIAL DE LA UNIVERSIDAD DE MÁLAGA SOBRE CONOCIMIENTOS DE HOLDING EMPRESARIAL, MODELOS DE NEGOCIOS Y SU VALORACIÓN.

1. Holding empresarial:

1. Definición, objetivo y tipología.
2. Aspectos mercantiles, tributarios y laborales.
3. Ventajas fiscales: Socios – sociedades.
4. Ventajas e inconvenientes de la empresa familiar.
5. Constitución de un holding empresarial. Tipo de Operaciones.
6. Fusión.
7. Escisión.
8. Canje de valores.
9. Aportaciones rama de actividad.
10. Aportaciones no dinerarias.
11. Cuestiones contables: consolidación contable - operaciones entre sociedades del grupo.
12. Consolidación fiscal: impuesto sociedades – IVA – IRPF – ITP y AJD – Incremento sobre el valor de los terrenos.
13. Motivo económico válido para creación holding empresarial - ventajas para el empresario individual.

2. Modelos de negocios

1. Business Model Canvas:
 - Ecosistema de Alianzas.
 - Actividades clave.
 - Recursos clave.
 - Oferta de productos y servicios.
 - Relaciones con los clientes.
 - Canales de distribución.
 - Segmentos de clientes.
 - Estructura de costes.
 - Flujos de ingresos.
2. Modelo lineal y modelo de negocio de plataforma: Motor de crecimiento digital.

3. Reflexiones y consejos sobre proyectos de emprendimiento.

4. Financiación en una startup

5. Relación con los inversores y principales stockholders:

1. Incubadoras.
2. Aceleradoras.
3. Venture Builder.
4. Venture Capital.
5. Plataforma de Equity Crowdfunding.
6. Media 4 Equity.

6. Liderazgo, cultura y organización: Gestión de proyectos Agile y Scrum.

7. Finanzas: Contabilidad para la dirección - Análisis de Estados Financieros – Valoración de inversiones y empresas.

40h – 8 semanas: 2 meses.

DURACIÓN
40H

CURSOS DE LA CATEDRA DE VIABILIDAD EPMRESARIAL SOBRE CONOCIMIENTO DE OPERACIONES DE REESTRUCTURACION EM- PRESARIAL Y ANALISIS DE ESTADOS FINANCIEROS

1. Introducción a las operaciones de reestructuración:

Holding empresarial y ventajas fiscales. Concepto de probabilidad de insolvencia, insolvencia inminente e insolvencia actual (2H)

2. Aspectos mercantiles, aspectos contables y aplicación preferente del régimen fiscal especial(3H)

3. Operaciones que pueden aplicar el régimen especial(20H)

- Fusiones.
- Escisiones.
- Aportaciones no dinerarias de rama de actividad.
- Canje.
- Entidades sin forma jurídica de sociedades mercantiles.
- Cambio de domicilio social de una sociedad europea o sociedad cooperativa europea.
- Aportaciones no dinerarias especiales.
- Transmisión de participaciones en situaciones especiales.

4. Los institutos concursales y el sistema especial de microempresas. Conceptos generales....(10H)

5. Modelos de negocios(5H)

1. Business Model Canvas:

- Ecosistema de Alianzas.
- Actividades clave.
- Recursos clave.
- Oferta de productos y servicios.
- Relaciones con los clientes.
- Canales de distribución.
- Segmentos de clientes.
- Estructura de costes.
- Flujos de ingresos.

2. Modelo lineal y modelo de negocio de plataforma: Motor de crecimiento digital.

6. Finanzas:(5H)

- Contabilidad para la dirección.
- Análisis de estados financieros.
- Valoración de inversiones y empresas.

7. Financiación en una Startup(5H)

- Incubadoras.
- Aceleradoras.
- Venture Builder.
- Venture Capital.
- Plataforma de Equity Crowdfunding.
- Media 4 Equity.

50H – 10 semanas – 2.5 meses

DURACIÓN
50H



ANDALUCÍA
VIABLE



CÁTEDRA DE
VIABILIDAD
EMPRESARIAL
UNIVERSIDAD DE MÁLAGA

Tel: 616 353 241
Email: info@cveuma.es
C/ Atarazanas, 2, planta 3