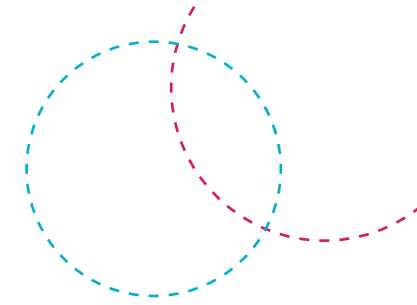


A5

## ÁREA ESTRATÉGICA 5: LOS ESPACIOS



O1

▶ Objetivo 1 | Cumplir con la legislación vigente en materia de sostenibilidad ambiental

O2

▶ Objetivo 2 | Mejorar la eficiencia energética y reducir la huella de carbono

O3

▶ Objetivo 3 | Fomentar la movilidad sostenible en el campus

O4

▶ Objetivo 4 | Promover la gestión responsable del agua

O5

▶ Objetivo 5 | Racionar los espacios adaptándolos a las necesidades reales

O6

▶ Objetivo 6 | Implementar un plan de mejora de los espacios de trabajo

O7

▶ Objetivo 7 | Mejorar la red de residencias universitarias

O8

▶ Objetivo 8 | Mejorar las infraestructuras deportivas

O9

▶ Objetivo 9 | Garantizar que las instalaciones universitarias sean accesibles y seguras

O10

▶ Objetivo 10 | Desarrollo de un plan estratégico deportivo que responda a las necesidades de la comunidad universitaria

O11

▶ Objetivo 11 | Fomento de los espacios culturales de la UMA

O12

▶ Objetivo 12 | Optimizar la gestión de la cesión de los espacios de la Universidad para un uso adecuado, legal y rentable

## ÁREA ESTRATÉGICA 5: LOS ESPACIOS

| Objetivo  | Línea  | Acción/es   | Competencia | Indicador/es  |
|---|--|---|-------------|---|
| <b>Objetivo 1:</b><br>Cumplir con la legislación vigente en materia de sostenibilidad ambiental | Mantener la certificación ISO 14001.                     | Poner en marcha una Unidad responsable del Sistema de Gestión Ambiental con personal especializado comparable en nivel y número a otras universidades del entorno autonómico.   | VR IS       | Creación de la Unidad del Sistema de Gestión Ambiental (sí/no).                                       |
|   |  |   |             | Nº de personas que trabajan en la Unidad de Gestión Ambiental.  |
| <b>Objetivo 2:</b><br>Mejorar la eficiencia energética y reducir la huella de carbono           | Diseño y desarrollo de un plan de generación energética. | Identificar las superficies susceptibles de explotación en cubiertas de edificio y suelo de todos los campus.   | VR IS       | Superficie (m2) explotada para la generación energética.  |
|   |  | Establecer tres paquetes de explotación con superficies de cubiertas y suelo destinados a: i) explotación con retorno exclusivamente económico, ii) retorno en forma de mejora de edificios e instalaciones a través de proyectos y iii) convenios o concesiones con empresas concesionarias de aparcamientos o usos análogos. Estos paquetes serán compatibles con la ordenación de rutas de peatones y VMP dentro del campus. |             | Nº de acuerdos y convenios llevados a cabo para la explotación con superficies de cubiertas y suelos. |
|   |  | Implementar sistemas de energía renovable (paneles solares en edificios, marquesinas solares en aparcamientos y sombras en rutas peatonales y VMP).   |             | Superficie (m2) de paneles solares en la UMA.   |
|   |  | Facilitar la investigación y ensayo de pilotos de nuevas tecnologías de generación y gestión de la energía.   |             | Nº de proyectos de investigación realizados.  |
|   |  | Realizar auditorías energéticas en los edificios para identificar áreas de mejora.  |             | Consumo de energía en la UMA.   |
|   | Diseño y desarrollo de un plan de eficiencia energética. | Divulgar los resultados para concienciar a la comunidad universitaria.  |             |   |
|   |  | Instalar sistemas domotizados para adaptar el consumo eléctrico de las instalaciones a las necesidades en tiempo real.  |             | Nº de visitas a la página web de Infraestructuras y Sostenibilidad.                                   |
|   |  | Facilitar la investigación y ensayo de pilotos de nuevas técnicas constructivas orientadas a la eficiencia energética.  |             | Presupuesto destinado a la domotización de la UMA.  |
|   |  |   |             | Presupuesto destinado a la investigación de la eficiencia energética en la UMA.                       |
|   |  |   |             |   |

|   |   |   |              |  |
|---|---|---|--------------|--|
| <p><b>Objetivo 3.</b> Fomentar la movilidad sostenible en el campus</p> | <p>Elaborar un Plan de Movilidad Sostenible.</p>              | <p>Adaptar el Campus de El Ejido a la normativa de Zona de Bajas Emisiones y negociar con el Ayuntamiento la concesión de la condición de residente para la comunidad de los centros universitarios del Campus del Ejido.</p> | <p>VR IS</p> | <p>Adaptación a la normativa de Zona de Bajas Emisiones (sí/no).</p>                       |
|   |   | <p>Fomentar el uso de transporte sostenible entre los campus mediante islas, sendas verdes y estructuras de sombras con generación energética.</p>  |              | <p>Presupuesto destinado.</p>  |
|   |   | <p>Instalar aparcamientos de VMP con puntos de carga.</p>   |              | <p>Nº de aparcamientos de VMP con puntos de carga.</p>                                     |
|   |   | <p>Instalar puntos de carga con control domótico asociado a excedentes de producción energética.</p>  |              | <p>Nº de puntos de carga con control domótico instalados.</p>                              |
|   |   | <p>Articular la línea de Metro como un eje de conexión gratuito dentro del Campus de Teatinos para personas usuarias de la UMA.</p>   |              | <p>Nº de estudiantado que utiliza el Metro.</p>  |
|   |   | <p>Fomentar la utilización de transporte compartido mediante un sistema de incentivos al estudiantado y el personal.</p>  |              | <p>Nº de estudiantes que solicitan los incentivos del transporte compartido.</p>           |
| <p><b>Objetivo 4.</b> Promover la gestión responsable del agua</p>      | <p>Aprovechar fuentes alternativas de agua para el riego.</p> | <p>Negociar con el Ayuntamiento de Málaga y la Junta de Andalucía la canalización de aguas regeneradas para el riego en el Campus de Ampliación de Teatinos.</p>  | <p>VR IS</p> | <p>Canalización de aguas regeneradas para el riego (sí/no).</p>                            |
|   |   | <p>Embalsar el agua en la laguna artificial de la Ampliación del Campus de Teatinos y en la red (FRESCA) de depósitos a construir a tal efecto.</p>   |              | <p>Embalse del agua en la laguna artificial (sí/no).</p>                                   |
|   |   | <p>Instalar sistemas de recolección de agua de lluvia en edificios y espacios abiertos, complementando el uso de aguas regeneradas en el riego.</p>   |              | <p>Instalación de sistemas de recolección de agua de lluvia (sí/no).</p>                   |
|   | <p>Mejorar la gestión del consumo de agua.</p>                | <p>Monitorizar el consumo de agua en los edificios universitarios.</p>  |              | <p>Consumo de agua en la UMA.</p>  |
|   |   | <p>Implementar sistemas de riego eficiente.</p>   |              | <p>Implementación de riego eficiente (sí/no).</p>  |
|   |   | <p>Favorecer la vegetación autóctona frente a plantas exóticas con mayor exigencia hídrica.</p>   |              | <p>% vegetación autóctona plantada en la UMA.</p>  |
|   |   | <p>Promover campañas de concienciación sobre el uso responsable del agua entre la comunidad universitaria.</p>  |              | <p>Nº de impactos de las campañas de concienciación sobre el uso responsable del agua.</p> |

|   |  |  |  |   |
|---|--|--|--|---|
| <b>Objetivo 5.</b> Racionar los espacios adaptándolos a las necesidades reales  | Inversiones y explotación del patrimonio.  | Crear una unidad de personal especializado en gestión ágil de licitaciones, concesiones de espacios, etc.              | VR IS  | Creación de la unidad (sí/no).                                |
|   |  | Establecer un plan de seguimiento de las inversiones actuales en infraestructuras.                                     |  | Elaboración del Plan de seguimiento (sí/no).                  |
|   | Fiscalización del cumplimiento de las necesidades iniciales.   | Implementar un sistema de seguimiento que garantice que las infraestructuras satisfacen las necesidades identificadas. |  | Grado de satisfacción de las personas usuarias.               |
|   |  | Establecer un sistema de auditorías regulares para asegurar el cumplimiento.   |  | Nº de auditorías realizadas.                                  |
|   |  | Crear un sistema de control de la ejecución de pequeñas obras y contrataciones.  |  | Nº de pequeñas obras y contrataciones en la UMA.              |
|   | Adecuación de las necesidades a los espacios existentes.   | Analizar los horarios lectivos por centros y edificios.  |  | Elaboración del estudio por centro y edificio (sí/no).        |
| Maximizar el aprovechamiento de los recursos mediante la redistribución de la docencia a turnos de mañana y tarde y a través de la redistribución entre edificios cercanos. |  | Nº de medidas llevadas a cabo para la racionalización de los edificios.  |  |   |
| <b>Objetivo 6.</b> Implementar un plan de mejora de los espacios de trabajo   | Desarrollar un plan director de necesidades de centros.  | Realizar un inventario detallado de las necesidades de cada centro.  | VR IS  | Elaboración del Plan Director (sí/no).                        |
|   |  | Realizar un inventario detallado del estado de cada edificio.  |  |   |
|   |  | Priorizar las actuaciones en función del estado de los edificios y de la necesidad de espacios del centro.             |  |   |
| Inversión y mejora de las infraestructuras.   | Desarrollar nuevos proyectos para modernizar los espacios de trabajo con recursos tecnológicos avanzados.  | VR IS  | Presupuesto destinado a la mejora de las infraestructuras de la UMA.             |   |
|   | Priorizar la construcción de espacios flexibles para la docencia y el trabajo (aulas adaptables a diferentes tipos de enseñanza, salas multifuncionales, laboratorios) y en general, construcción modular reconfigurable o reubicable a demanda. |  | Nº de construcciones de espacios flexibles para la docencia y trabajo en la UMA. |   |
| <b>Objetivo 7.</b> Mejorar la red de residencias universitarias   | Ampliar el número de plazas universitarias de alojamiento mediante mejora de las existentes y nueva construcción, garantizando estándares sostenibles en su gestión y diseño.  | Explotar terrenos para la construcción de nuevas residencias universitarias con capital privado.                       | VR IS  | Nº de plazas en residencias universitarias.                   |
|   |  | Incluir cláusulas contractuales que aseguren la sostenibilidad y calidad de los servicios ofrecidos.                   |  | Nº de contratos con cláusulas que aseguren la sostenibilidad. |

|  |  |  |                          |   |
|--|--|--|--------------------------|---|
| <b>Objetivo 8.</b> Mejorar las infraestructuras deportivas   | Ampliar y mejorar la oferta existente haciendo uso de la superficie del campus calificada al uso.  | Licitación o concesión demanial de terrenos para uso deportivo para su adecuación y explotación por terceras personas.   |                          | Fondos captados por la explotación por terceras personas de instalaciones deportivas. |
|  |  | Incluir cláusulas contractuales que aseguren la sostenibilidad y calidad de los servicios ofrecidos.   |                          | Nº de contratos con cláusulas que aseguren la sostenibilidad.                         |
| <b>Objetivo 9.</b> Garantizar que las instalaciones universitarias sean accesibles y seguras                                 | Promover espacios universitarios seguros, libres de violencia de género y discriminación (promover una cultura de respeto y prevención frente al acoso y la discriminación).                         | Desarrollar un Plan de Accesibilidad (plan de eliminación de barreras arquitectónicas) que elimine barreras físicas y digitales en todas las instalaciones universitarias, asegurando la accesibilidad total para personas con discapacidades. Realizar una auditoría completa de accesibilidad de los edificios y espacios universitarios, con la creación de un Plan de Eliminación de Barreras Arquitectónicas para garantizar que todas las personas, incluidas aquellas con discapacidades, puedan acceder a los servicios de la universidad. | VR IS<br>VR IPS<br>DRCSI | Porcentaje de infraestructuras adaptadas.   |
|  |  | Reformular el protocolo de actuación y prevención contra la violencia de género y la discriminación (Plan de Prevención de Acoso), con puntos de atención en los campus, campañas de concienciación y formación específica para todo el personal sobre cómo abordar estos casos y la forma de poder identificarlo con el fin de prevenir y actuar en tales circunstancias.   |                          | Grado de satisfacción de personas usuarias con discapacidad sobre la accesibilidad.   |
|  |  |  |                          | Número de casos de acoso gestionados.   |
|  |  |  |                          | Grado nivel de satisfacción con la seguridad percibida en la comunidad universitaria. |
|  |  |  |                          | Número de campañas de concienciación realizadas.                                      |
|  |  |  |                          | Número de formaciones impartidas.   |
| <b>Objetivo 10.</b> Desarrollo de un plan estratégico deportivo que responda a las necesidades de la comunidad universitaria | Rehabilitar las instalaciones deportivas, completando su equipamiento y creando otras nuevas.  | Establecer alianzas y buscar recursos externos para gestionar la rehabilitación y creación de nuevas instalaciones deportivas.   | VR PERIBU                | Nº de alianzas o acuerdos alcanzados.   |
|  | Diseñar una política deportiva sostenible, orientada a la implicación de la comunidad universitaria con la práctica deportiva y a fomentar los valores del deporte y los hábitos de vida saludables. | Coordinar los diversos grupos de interés que necesitan espacios en las instalaciones deportivas de la Universidad de Málaga para optimizar los recursos existentes.  | VR PERIBU                | Nº de personas usuarias del Complejo Deportivo Universitario.                         |
|  |  | Planificar la creación de nuevos espacios deportivos que puedan atender las demandas de todos nuestros grupos de interés.  | VR PERIBU                | Superficie de espacios deportivos construidos (m2).                                   |

|   |  |   |  |  |
|---|--|---|--|--|
| <b>Objetivo 11:</b><br>Fomento de los espacios culturales de la UMA   | Diseñar un plan de fomento de los espacios culturales que aporte valor añadido a la comunidad universitaria.       | Afianzar el Contenedor Cultural como espacio principal del Campus, con construcción de una pantalla acústica para actividades al aire libre.  | VR C<br>VR IS                              | Nº de personas usuarias del Contenedor Cultural.   |
|   |  | Afianzar el edificio del Rectorado como espacio en la ciudad y otros centros de la UMA, así como las salas expositivas para muestras temporales y la sala permanente de la Muralla en el Rectorado. |  | Nº de exposiciones realizadas por el Servicio de Cultura en las distintas instalaciones de la UMA. |
| <b>Objetivo 12:</b><br>Optimizar la gestión de la cesión de los espacios de la Universidad para un uso adecuado, legal y rentable | Diseñar una política de cesión de los espacios universitarios conforme a los principios y fines de la Universidad. | Reordenar normativa de la política de cesión de espacios.   | DRCSI<br>SCI                               | Nº de espacios disponibles para su cesión a terceros.  |
|   |  | Establecer mecanismos que faciliten la correcta gestión de la petición de espacios.   |  | Nº de peticiones de uso de espacios universitarios.  |
|   | Desarrollar una aplicación TIC para la gestión de las solicitudes de espacios.                                     | DRCSI<br>SCI<br>G   | Fondos captados por la cesión de espacios. |  |
|   |  | Optimizar los rendimientos económicos resultantes de la cesión de uso de los espacios a personas externas.  |  |  |