

LIMITACIONES Y LÍNEAS DE MEJORA EN LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN PARA LA IMPLANTACIÓN DE UN MODELO DE CONTABILIDAD ANALÍTICA EN LOS ENTES LOCALES: EXPERIENCIAS EN SU IMPLANTACIÓN

Daniel Carrasco Díaz

Socio-Director Consultoría SIIG
daniel.carrasco@siig.es

Daniel Sánchez Toledano

Socio-Director Consultoría SIIG
daniel.s.toledano@siig.es

Joaquín Sánchez Toledano

Gerente Consultoría SIIG
joaquin.s.toledano@siig.es

Isabel M. Álvarez Jiménez

Directora General Proyectos Consultoría SIIG
isabel.alvarez@siig.es

CONTENIDO

1. Introducción
2. Sistemas de información en los Entes Locales
3. Limitaciones y mejoras en el Modelo de Contabilidad Analítica
4. Conclusiones



CONTENIDO

1. **Introducción**
2. **Sistemas de información en los Entes Locales**
3. **Limitaciones y mejoras en el Modelo de Contabilidad Analítica**
4. **Conclusiones**



INTRODUCCIÓN

¿Por qué implantar un un Modelo de Contabilidad Analítica en los Entes Locales?



INTRODUCCIÓN

¿Por qué implantar un un Modelo de Contabilidad Analítica en los Entes Locales?

OBJETIVO GENERAL

- Generar la información adecuada sobre la realidad económica presente en los Entes Locales que permita una gestión inteligente de los recursos aplicados en los servicios que, desde dichas Instituciones, se prestan.

INTRODUCCIÓN

¿Por qué implantar un un Modelo de Contabilidad Analítica en los Entes Locales?

OBJETIVO GENERAL

- Generar la información adecuada sobre la realidad económica presente en los Entes Locales que permita una gestión inteligente de los recursos aplicados en los servicios que, desde dichas Instituciones, se prestan.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Cumplimiento de la legalidad.
- Generar información para la toma de decisiones.
- Mejora de la transparencia.
- Aproximación sistemática al análisis de costes, rendimientos, eficiencia,...
- Mejora de la información base para la fijación de tasas y precios públicos.
- Contribución a la sostenibilidad financiera de los servicios públicos.
- ...

CONTENIDO

1. Introducción
2. Sistemas de información en los Entes Locales
3. Limitaciones y mejoras en el Modelo de Contabilidad Analítica
4. Conclusiones



SISTEMAS DE INFORMACIÓN EN LOS ENTES LOCALES

¿Cómo influye el **estado** de los diferentes sistemas de información en el proceso de implantación de un Modelo de Contabilidad Analítica en los Entes Locales?

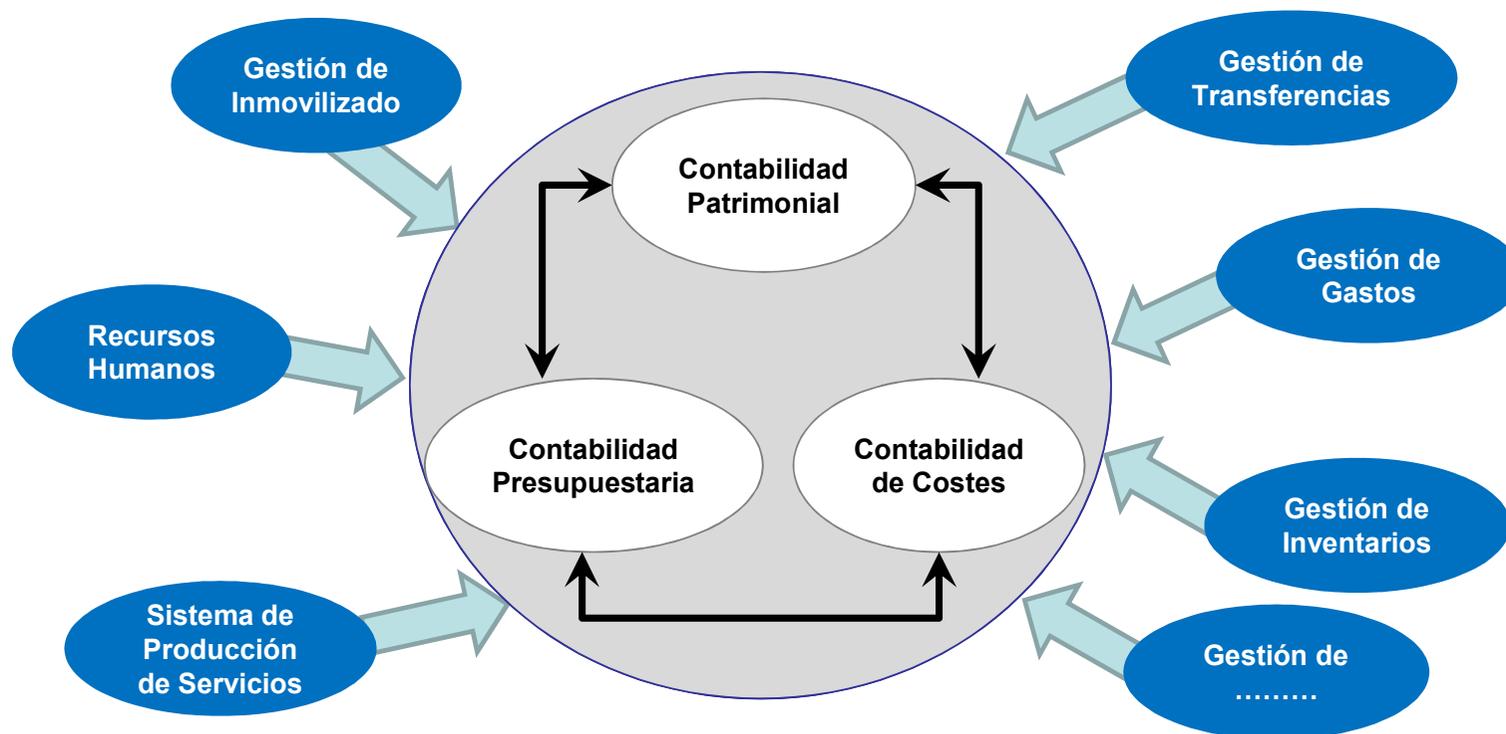
¿Cuáles son las principales **debilidades o limitaciones** presentes en dichos sistemas?

¿Qué importancia tiene la **implementación de mejoras** en la obtención de un Modelo de Costes fiable para los Entes?

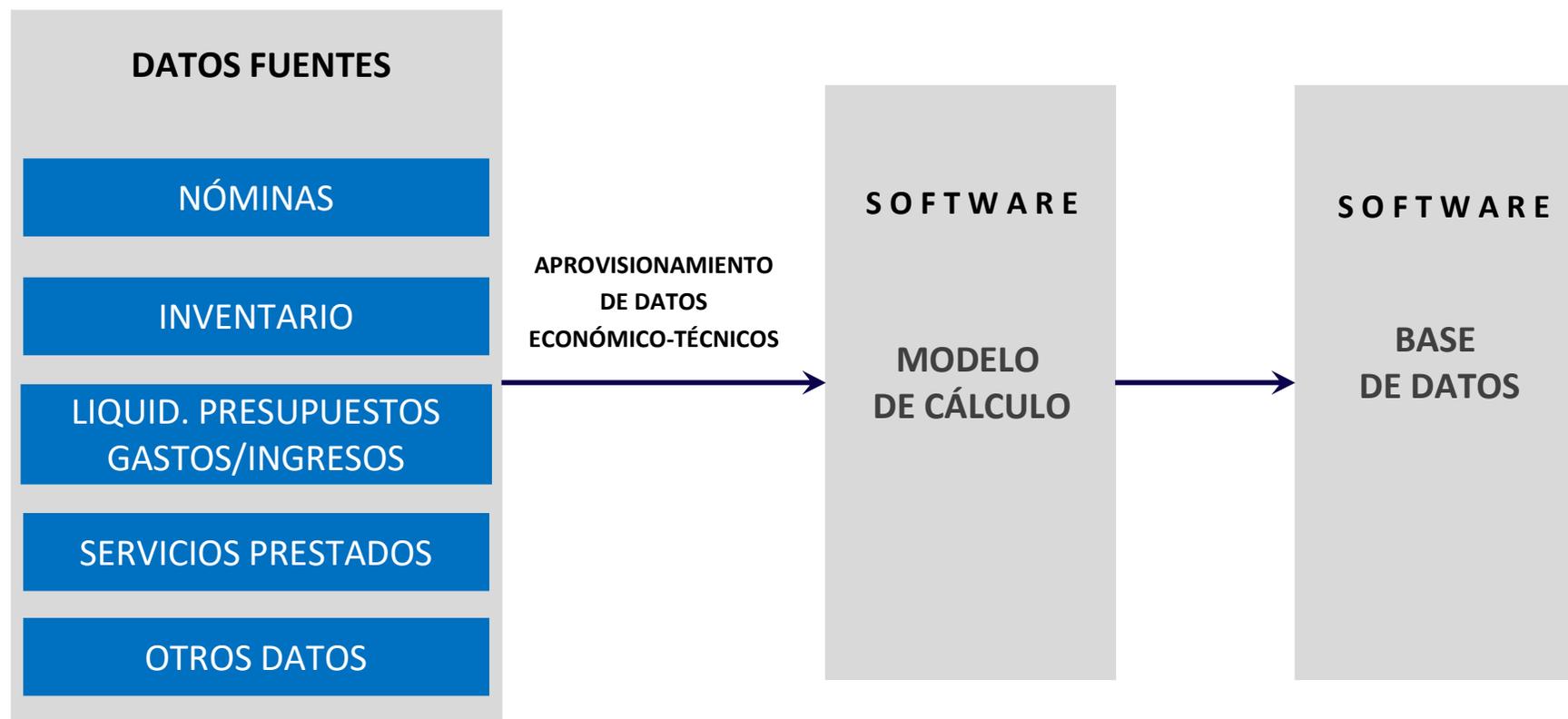


SISTEMAS DE INFORMACIÓN EN LOS ENTES LOCALES

INTERRELACIONES DEL SISTEMA INFORMATIVO CONTABLE Y EL SISTEMA INTEGRADO DE INFORMACIÓN DEL ENTE



SISTEMAS DE INFORMACIÓN EN LOS ENTES LOCALES

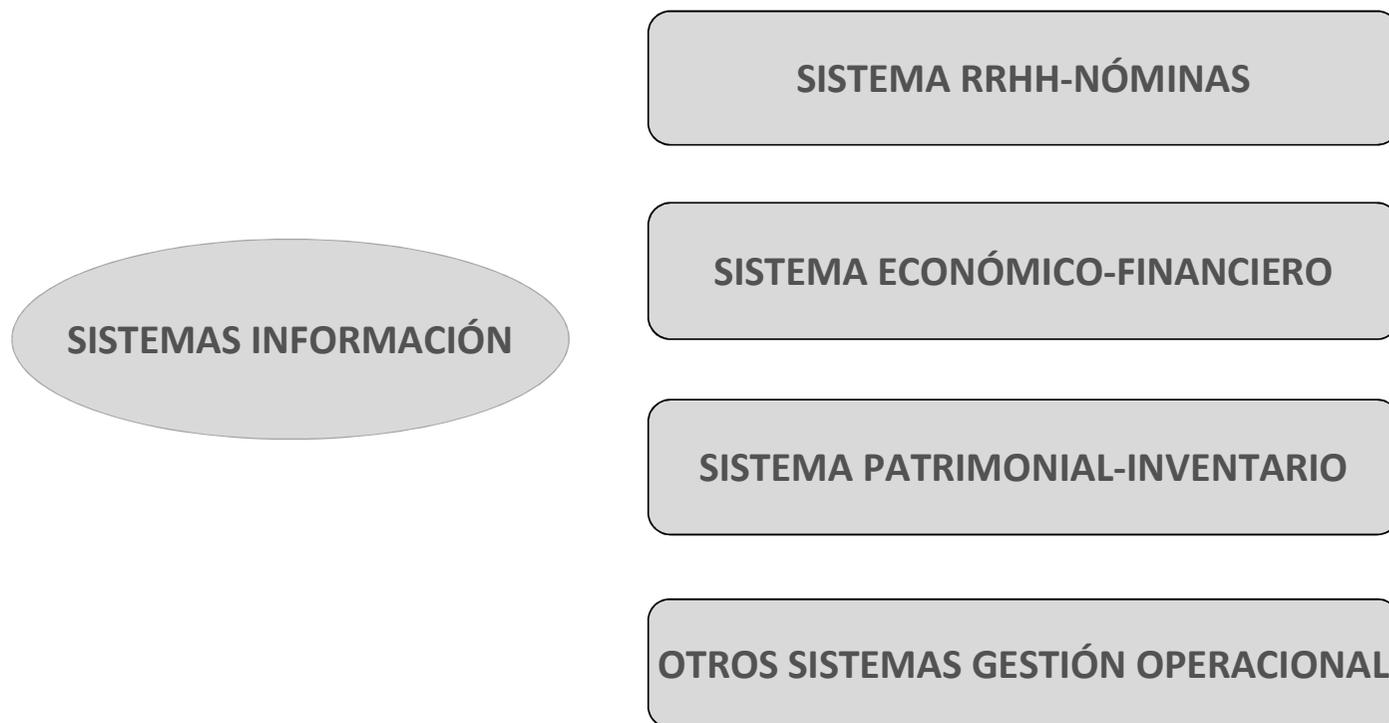


CONTENIDO

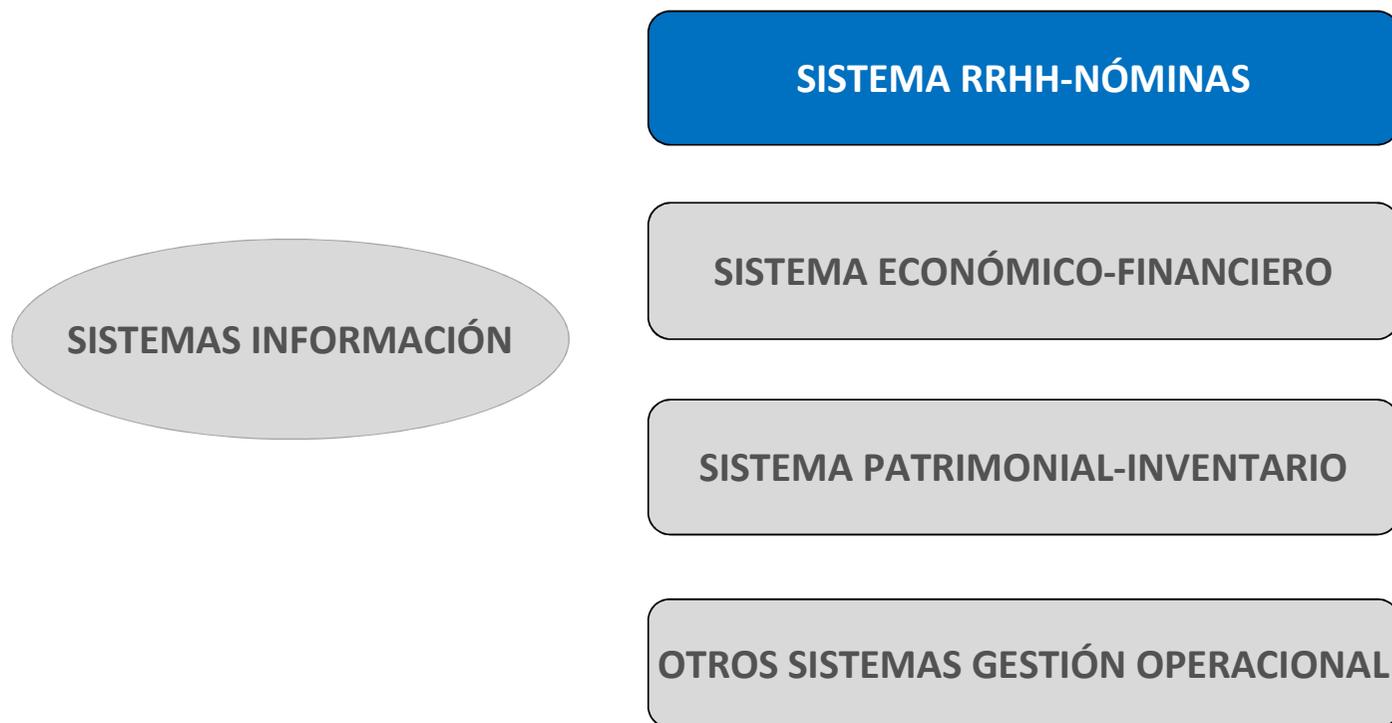
1. Introducción
2. Sistemas de información en los Entes Locales
3. Limitaciones y mejoras en el Modelo de Contabilidad Analítica
4. Conclusiones



LIMITACIONES Y MEJORAS EN EL MODELO DE CONTABILIDAD ANALÍTICA



LIMITACIONES Y MEJORAS EN EL MODELO DE CONTABILIDAD ANALÍTICA

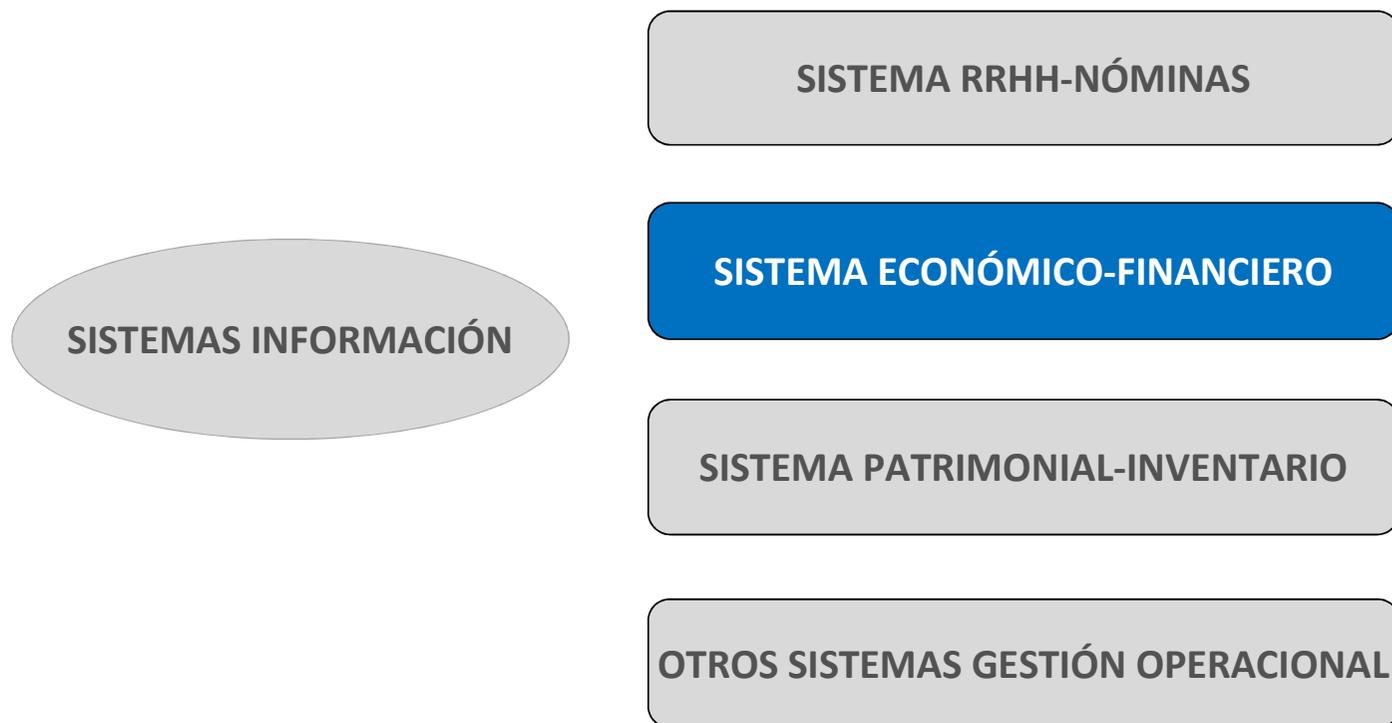


LIMITACIONES Y MEJORAS EN EL MODELO DE CONTABILIDAD ANALÍTICA

SISTEMA RRHH-NÓMINAS

LIMITACIÓN INFORMACIÓN SISTEMA	PROPUESTA MEJORA
- Empleados que no tienen informados determinados atributos de RRHH (régimen jurídico, naturaleza, plaza, puesto,...).	- Complimentación de los diferentes atributos de RRHH en las nóminas de los empleados como ejes dimensionales propuestos para una posterior interpretación y análisis de los datos de coste.
- Discrepancias de la adscripción del centro (unidades organizativas de personal) entre la información incluida en las nóminas de los empleados, y los centros en los que realmente prestan el servicio.	- Actualización de las unidades organizativas de personal en nóminas ajustadas a la realidad del Ente.
- Ausencia de control en nóminas de algunos costes de personal , como pueden ser las cotizaciones sociales a cargo del empleador, la formación y perfeccionamiento de personal o la acción social.	- Ampliación de la información contenida en los sistemas de RRHH para recoger todos los posibles costes de personal asociados a cada empleado y unidad organizativa.

LIMITACIONES Y MEJORAS EN EL MODELO DE CONTABILIDAD ANALÍTICA

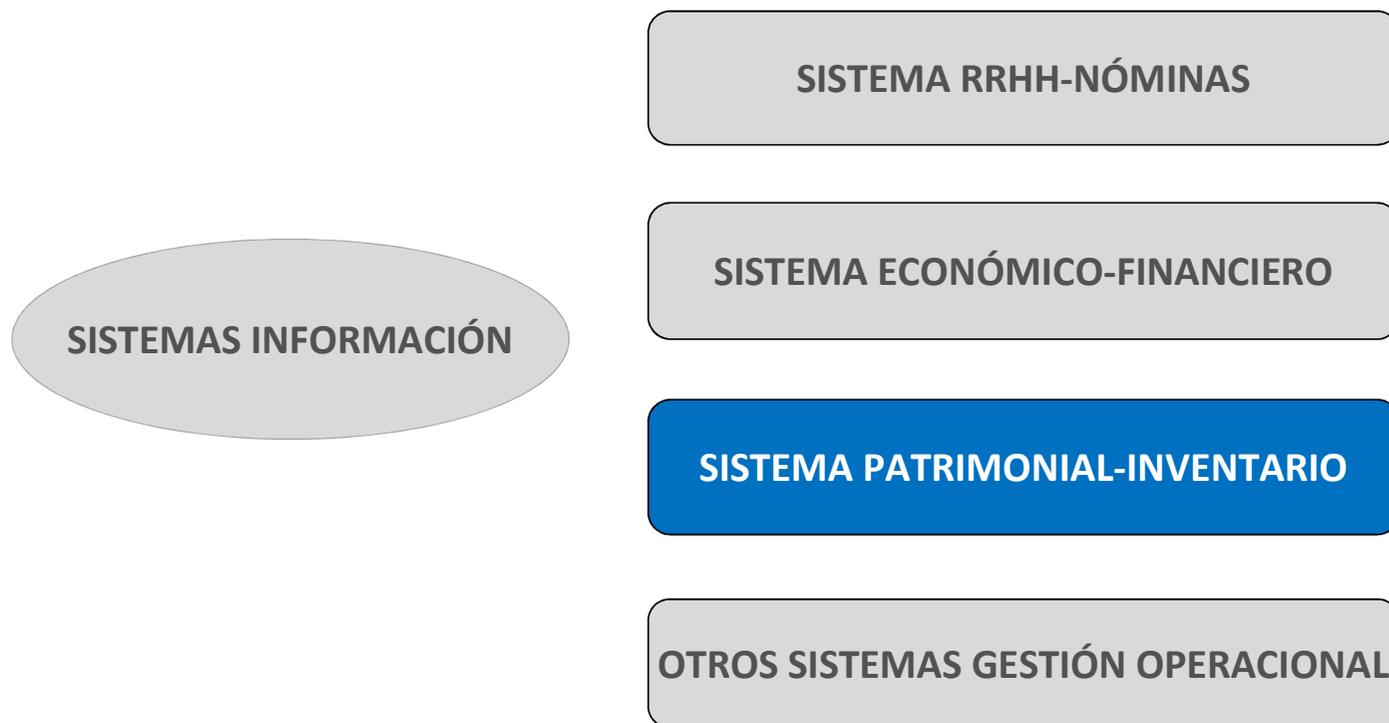


LIMITACIONES Y MEJORAS EN EL MODELO DE CONTABILIDAD ANALÍTICA

SISTEMA ECONÓMICO-FINANCIERO

LIMITACIÓN INFORMACIÓN SISTEMA	PROPUESTA MEJORA
- Datos de aplicaciones presupuestarias contabilizados sin una desagregación por tipología de centros o actividades consumidores.	- En este sentido, ya que las necesidades de información de la Contabilidad Analítica son mayores que la presupuestaria y la financiera, en términos de desagregación, es necesario establecer cauces de información de los importes de manera directa a los centros/actividades siempre que sea posible. Como posibilidad de mejora en este apartado, se propone utilizar el concepto de Plan de Actuación Municipal (PAM) en el presupuesto o establecer, mediante las herramientas informáticas, asociaciones directas a centros/actividades de los diferentes documentos de gasto.
- Ausencia de información desagregada de los ingresos , con aplicaciones presupuestarias generales.	- La norma especifica la imposibilidad de repartos en ingresos, pudiendo establecer cálculo de márgenes solo en aquéllos casos en los que el ingreso pueda vincularse, unívocamente, a una actividad. De este modo, es preciso disponer de una información de ingresos detallada, que permita diferenciar montantes según prestaciones.
- Ausencia de control de gastos incorporados en los Trabajos Realizados por la Organización para su Propio Inmovilizado (T.R.O.P.I.).	- La incorporación de costes que deberían medir la activación de futuros conceptos en balance en otros tipos de actividades, contribuye a una sobredimensión de los mismos. En este sentido, resulta conveniente medir desde la propia base este tipo de gastos para la correcta determinación de actividades T.R.O.P.I.

LIMITACIONES Y MEJORAS EN EL MODELO DE CONTABILIDAD ANALÍTICA

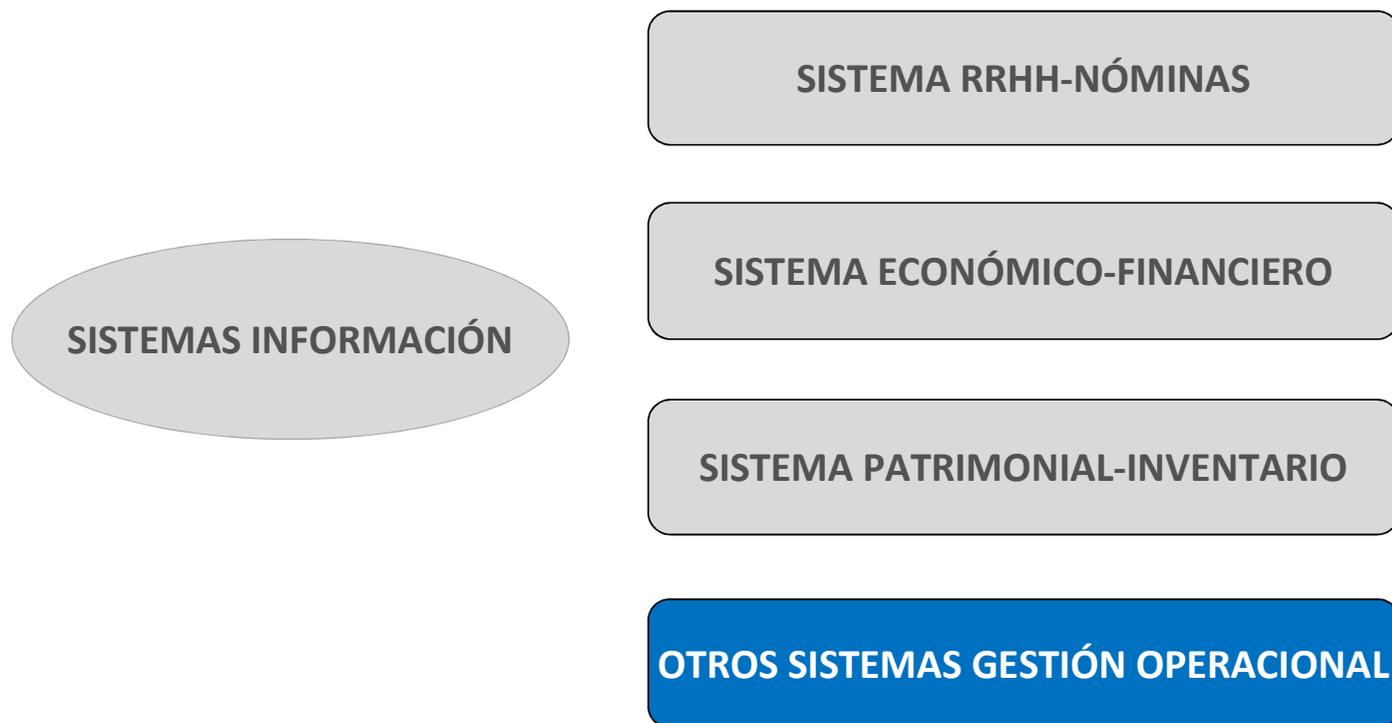


LIMITACIONES Y MEJORAS EN EL MODELO DE CONTABILIDAD ANALÍTICA

SISTEMA PATRIMONIAL-INVENTARIO

LIMITACIÓN INFORMACIÓN SISTEMA	PROPUESTA MEJORA
- En muchas ocasiones, no se dispone de la medición de superficies , en metros cuadrados, de los diferentes centros de responsabilidad en los edificios municipales.	- La medición de los espacios físicos ocupados por cada centro permite la correcta asignación de ciertos elementos coste, así como establecer relaciones directas entre espacios físicos y funcionales para la imputación del coste de instalaciones y bienes muebles.
- Ausencia de información de importe y/o de utilización funcional de algunas tipologías de bienes (mobiliario, maquinaria,...).	- Actualización de la gestión del sistema patrimonial-inventario con la información completa de todos los bienes de la Entidad.
- No fiabilidad de las altas y bajas producidas en el sistema de inventario.	- Modificación del protocolo de comunicación correspondiente a las altas y bajas de los bienes del inventario.
- Generalmente, no suele controlar el coste de la amortización de las infraestructuras o las mejoras realizadas en ellas.	- Ampliación y mejora de la información contenida en el componente de inventario para incorporar las amortizaciones de las mismas.

LIMITACIONES Y MEJORAS EN EL MODELO DE CONTABILIDAD ANALÍTICA



LIMITACIONES Y MEJORAS EN EL MODELO DE CONTABILIDAD ANALÍTICA

OTROS SISTEMAS GESTIÓN OPERACIONAL

LIMITACIÓN INFORMACIÓN SISTEMA	PROPUESTA MEJORA
- Ausencia de control de usuarios o unidades equivalentes producidas en algunos de los servicios prestados.	- La falta de información de usuarios o unidades producidas equivalentes impide el control del coste unitario de las prestaciones, cuestión relevante para el análisis de la información generada y la comparabilidad temporal y espacial. La mejora, en este sentido, supone establecer mecanismos de control y valoración de las prestaciones realizadas y los usuarios receptores de las diferentes actividades.
-- Control de información operacional en tablas o bases de datos de tipo Office diferentes en las unidades organizativas.	- Este hecho dificulta un adecuado mantenimiento de la incorporación de información en sucesivos ejercicios. Como propuesta de mejora es adecuado, siempre que exista la posibilidad, utilizar sistemas de información operativa que permitan el control de la información de los servicios, y cuando esto no sea posible, generar un método estandarizado de recoger información y comunicar los datos al Modelo de Contabilidad Analítica.
- No disponibilidad de la información específica requerida para los indicadores de gestión a publicar en la Nota 27 de la Cuenta General (actuaciones realizadas y previstas, población potencial, plazo medio de espera, personas atendidas, coste previsto de la actividad, precio medio factor en el mercado,...).	- Algunos de los conceptos requeridos por la norma para su publicación son de difícil obtención y cumplimiento. No obstante, el ideal es poder conseguir la información que permita el cálculo de la mayoría de indicadores de gestión incorporados en la Nota 27.

CONTENIDO

1. Introducción
2. Sistemas de información en los Entes Locales
3. Limitaciones y mejoras en el Modelo de Contabilidad Analítica
4. Conclusiones



CONCLUSIONES

- 1) Protagonismo indiscutible de los diferentes sistemas de información de los Entes Locales en la implantación, mantenimiento y actualización de un Modelo de Contabilidad Analítica.
- 2) Exigencia de llevar a cabo la revisión del contenido de tales sistemas en la implantación de la Contabilidad Analítica en los Entes Locales para su incorporación en Modelo de cálculo de coste, con las mejoras en los mismos que ello conlleva.
- 3) Compromiso y esfuerzo institucional desde los Entes para que puedan adoptarse las mejoras propuestas en los sistemas de información para que así, la Contabilidad Analítica, pueda cumplir con sus objetivos.



MUCHAS GRACIAS POR SU ATENCIÓN

Daniel Carrasco Díaz

Socio-Director Consultoría SIIG
daniel.carrasco@siig.es

Daniel Sánchez Toledano

Socio-Director Consultoría SIIG
daniel.s.toledano@siig.es

Joaquín Sánchez Toledano

Gerente Consultoría SIIG
joaquin.s.toledano@siig.es

Isabel M. Álvarez Jiménez

Directora General Proyectos Consultoría SIIG
isabel.alvarez@siig.es